



Madagascar National Parks

VERS L'HORIZON 2028 TOWARDS 2028

For life

MOTS DU PRÉSIDENT



Depuis sa création en 1990 , sous l'appellation "Association Nationale pour la Gestion des Aires Protégées" (ANGAP),

Madagascar National Parks (MNP) se dresse en gardien vigilant des Aires Protégées de Madagascar, sanctuaires d'une biodiversité exceptionnellement endémique.

Sentinelle dévouée des trésors que Dame Nature a confiés à la Grande Île, Madagascar National Parks a ouvert la voie à la gestion des Aires Protégées. Première à prendre en main la protection de ces sanctuaires, l'institution s'est consacrée à une mission ambitieuse d'établir, conserver et gérer durablement un réseau national de Parcs et de Réserves.

Ces havres de biodiversité ne sont pas seulement des refuges pour une faune et une flore uniques ; ils sont aussi des moteurs de développement économique local, offrant des opportunités aux communautés environnantes tout en favorisant la conservation.

Ces dernières années, les défis ont pris une proportion crescendo alarmante : la pandémie de COVID-19 a gravement perturbé les efforts de conservation, la pauvreté croissante des populations riveraines a exacerbé les pressions. De plus, le changement climatique a amplifié les effets des cyclones et des sécheresses, plongeant ces écosystèmes fragiles dans une situation critique.

Madagascar National Parks s'est pourtant tenue ferme, affrontant ces adversités avec une détermination inébranlable, soutenue par ses partenaires fidèles et engagés.

Aujourd'hui, à l'aube de ses 35 ans, Madagascar National Parks réaffirme son engagement et vous invite à vous embarquer dans cette aventure.

Ce plan stratégique ne se cantonne pas à revisiter les besoins et priorités de Madagascar National Parks ; il se veut une boussole stratégique pour guider notre mission commune.

Il témoigne de notre engagement indéfectible et célèbre les progrès significatifs réalisés.

Ensemble, faisons la différence pour les générations futures.

Rinah RAZAFINDRABE
Président du Conseil d'Administration

WORDS FROM THE PRESIDENT

Since its creation in 1990, Madagascar National Parks (MNP) – under the name "Association Nationale pour la Gestion des Aires Protégées" (ANGAP) back then – has stood as the vigilant guardian of Madagascar's Protected Areas, home to an exceptionally endemic biodiversity.

A dedicated guardian of the treasures that Mother Nature has entrusted to the Big Island, Madagascar National Parks has paved the way for the management of Protected Areas. This institution is the first to take charge of the protection of these sanctuaries, and it has an ambitious mission: to establish, conserve and sustainably manage a national network of parks and reserves.

Not only are these havens for biodiversity home to a unique flora and fauna; they are also engines of local economic development, providing opportunities for surrounding communities while promoting conservation.

In recent years, challenges have increased alarmingly: the COVID-19 pandemic has severely disrupted conservation efforts, and the growing poverty of local populations has exacerbated the pressures on the environment. In addition, climate change has amplified the effects of cyclones and droughts, plunging these fragile ecosystems into a critical situation.

Yet, Madagascar National Parks has stood firm, facing these adversities with unwavering determination, supported by its loyal and committed partners.

Today, on the eve of its 35th anniversary, Madagascar National Parks is renewing its commitment and invites you to embark on this adventure.

This strategic plan does not just revisit MNP's needs and priorities; it is a strategic compass to guide our shared mission.

It testifies to our unwavering commitment and celebrates the significant progress we have made.

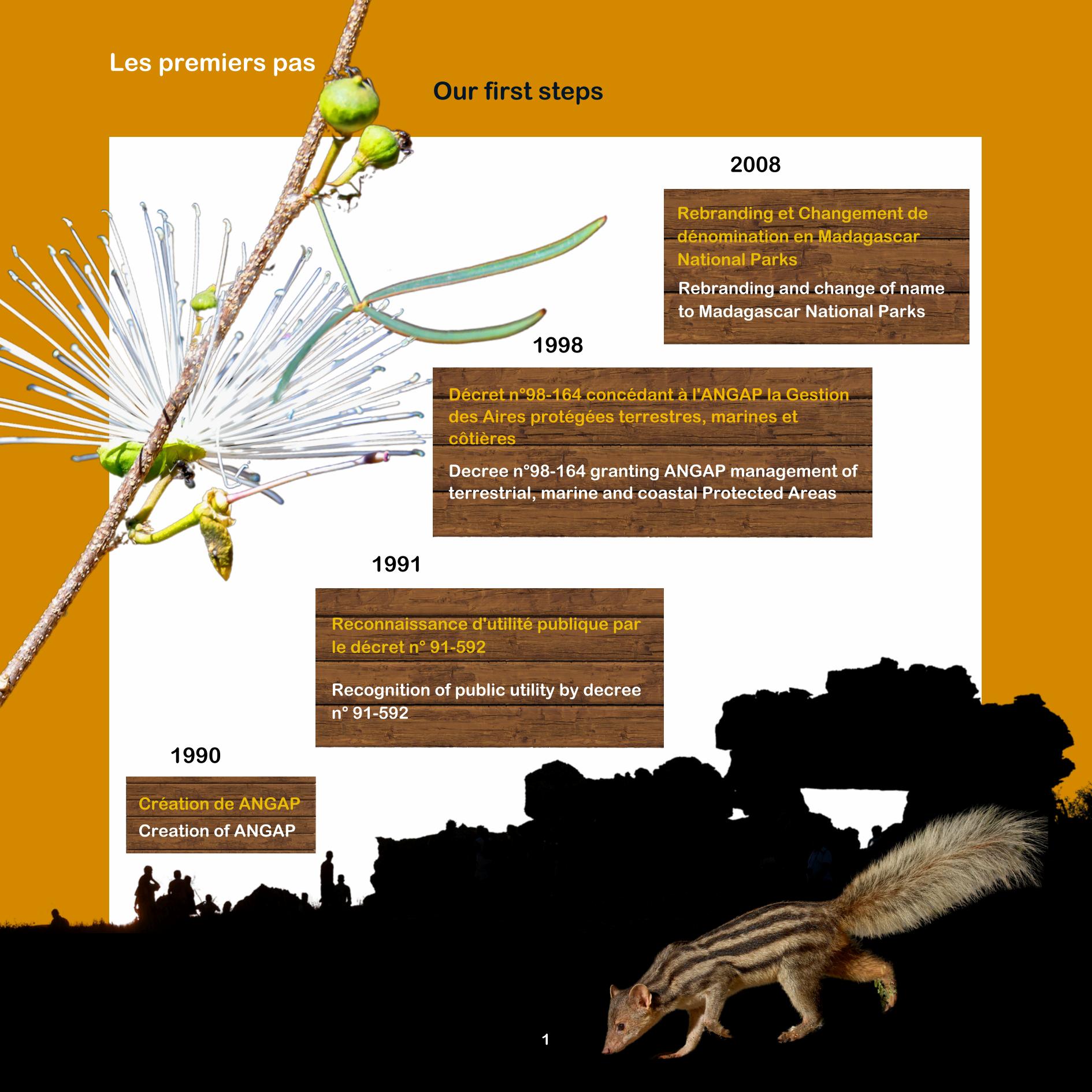
Together, let's make a difference for future generations.

Rinah RAZAFINDRABE
Chairman of the Board of Directors



Les premiers pas

Our first steps



Aujourd’hui Today

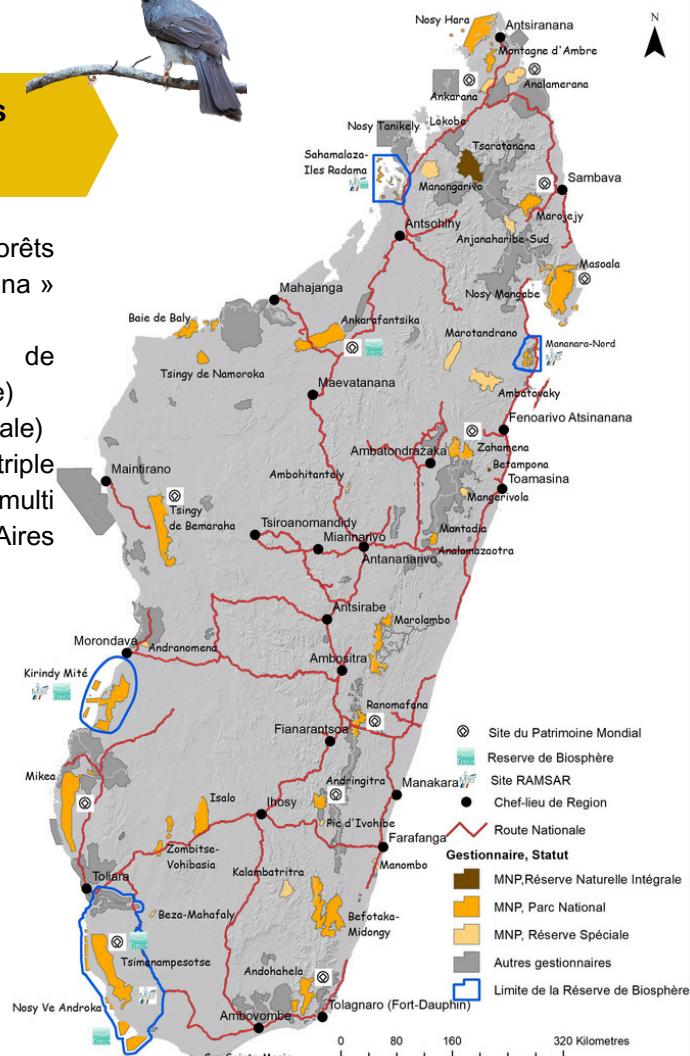


Madagascar National Parks est une institution dotée d'une structure de gouvernance et de gestion solides : une Assemblée Générale, un Conseil d'Administration et une Direction exécutive.

Madagascar National Parks is an institution with a well-established governance and management structure: a General Assembly, a Board of Directors and an Executive Board.

Labels internationaux / Désignations internationales International labels/ designations

- **2 sites classés Patrimoine mondial de l’UNESCO:** « Forêts sèches de l’Andrefana » et « Forêts Humides de l’Atsinanana » dont 10 Parcs Nationaux et 2 Réserves Spéciales
 - **4 Réserves de Biosphère de l’UNESCO** (modèle de conciliation de la conservation et du développement durable)
 - **5 sites RAMSAR** (Zones Humides d’importance internationale)
 - **5 sites à désignation internationale multiple double à triple désignation internationale** (seuls les sites MNP sont multi labellisés à l’heure actuelle au niveau du Système des Aires Protégées de Madagascar)
-
- **2 UNESCO World Heritage sites:** « Andrefana Dry Forests» and « Rainforests of the Atsinanana» with 10 National Parks and 2 Special Reserves
 - **4 UNESCO Biosphere Reserves** (a model that combines conservation and sustainable development)
 - **5 RAMSAR sites** (Wetlands of International Importance)
 - **5 sites with multiple international designations** (two to three international designations) / Currently, only MNP sites are multi-labeled in Madagascar’s Protected Areas System



Conserver l'essence de Madagascar

LA DESTINATION

A la base de ce plan stratégique se retrouve le témoignage de l'engagement fort de Madagascar National Parks à sauvegarder les trésors naturels de Madagascar:



Vision de Madagascar National Parks :

“Gérer durablement d'une manière efficace, le réseau des Aires Protégées et de faire de Madagascar National Parks une institution pérenne de notoriété reconnue dans la gestion durable des Aires Protégées d'intérêt national, joyaux de la Nature et de la Biodiversité de Madagascar.”

Mission de Madagascar National Parks, selon ses statuts :

“Établir, conserver et gérer le Réseau National des Aires protégées constitué par les Réserves Naturelles Intégrales, les Réserves Spéciales et les Parcs Nationaux. Elle contribue ainsi à la gestion des Aires Protégées et au développement de leurs zones périphériques.”

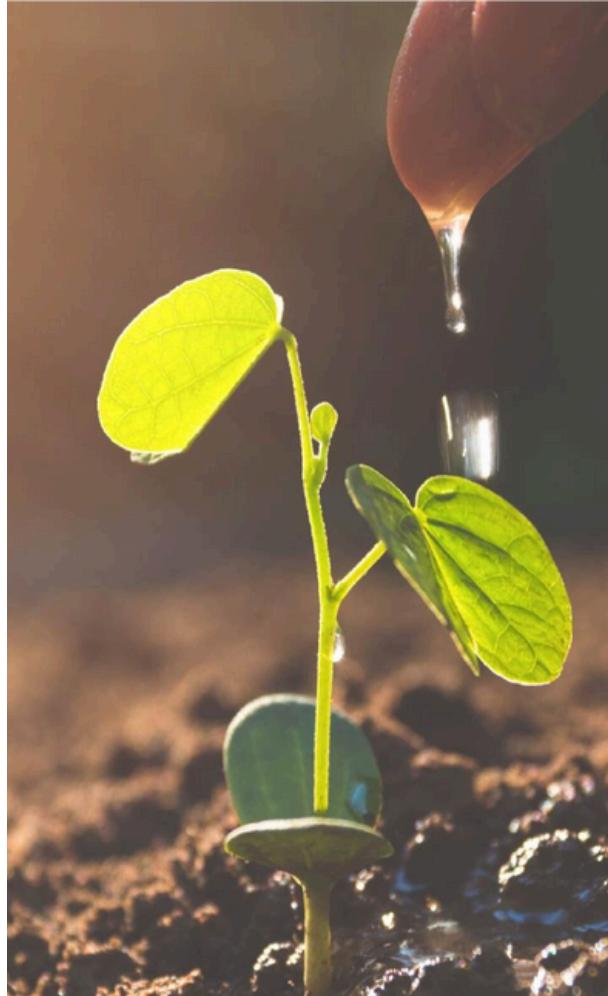
Ce document qui nous sert de boussole pour naviguer les futurs défis repose sur :

“Madagascar National Parks est internationalement reconnu par ses partenaires et clients comme une institution responsable et pérenne - spécifiquement pour sa gestion exemplaire des Aires Protégées marines et terrestres qui lui sont confiées - et joue un rôle clé dans le développement des zones périphériques de ces Aires Protégées.”

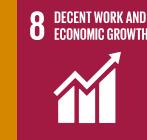


A travers ce plan stratégique, Madagascar National Parks impacte positivement plusieurs Objectifs de Développement Durable :

Pour le cœur de métier



Pour la mise en œuvre des activités



Pour notre engagement envers les communautés riveraines



Conserving the essence of Madagascar

THE DESTINATION

At the heart of this strategic plan lies Madagascar National Parks' strong commitment to safeguard Madagascar's natural treasures:



Madagascar National Parks' vision:

"To manage sustainably and efficiently the network of Protected Areas, and to become a viable institution renowned for its sustainable management of Protected Areas of National Interest, wonders of Madagascar's Nature and Biodiversity."



Madagascar National Parks' mission, according to its statutes:

"To establish, conserve and manage the National Network of Protected Areas made up of Integral Natural Reserves, Special Reserves and National Parks. It thus contributes to the management of Protected Areas and the development of their peripheral zones."



This document, which serves as our compass for navigating future challenges, is based on:

"Madagascar National Parks is internationally recognized by its partners and clients as a responsible and sustainable institution - specifically for its exemplary management of the terrestrial and marine Protected Areas that are entrusted to it - and plays a key role in the development of the peripheral zones of these Protected Areas."

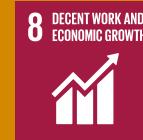


Through its strategic plan, Madagascar National Parks is positively impacting numerous Sustainable Development Goals:

For our core business



For the implementation of activities



Conserver l'essence de Madagascar

NOTRE BOUSSOLE



Amélioration de l'intégrité de la Biodiversité



Maintien des services écosystémique et amélioration du bien-être de la population riveraine des Aires Protégées



Pérennité financière du réseau

Madagascar.

Dans ce pays au kaléidoscope de cultures, les traditions locales façonnent la nature. C'est dans ce sanctuaire aux mille facettes que Madagascar National Parks s'engage à conserver un patrimoine unique : près de 80 % des espèces végétales et 90 % des espèces animales y sont endémiques.

Les défis sont à la hauteur de ce niveau d'endémicité et des superlatifs souvent associés à la biodiversité de Madagascar. Ils sont nombreux et croissants : le changement climatique intensifie les cyclones, rend les précipitations imprévisibles et prolonge les sécheresses, fragilisant ainsi les écosystèmes et exacerbant la vulnérabilité des communautés locales.

Pour naviguer dans ce contexte complexe, Madagascar National Parks va s'appuyer sur 5 axes stratégiques, piliers d'un impact durable et amplifié.



Performance optimale en matière de gouvernance et de management du réseau



Meilleure synergie d'intervention de toutes les parties prenantes et partenaires de Madagascar National Parks



Reconnaissance accrue de la marque Madagascar National Parks au niveau local, national et international

Imaginez un Madagascar où...

Axe 1: Conservation de la biodiversité terrestre et marine



... les trésors endémiques de Madagascar peuvent s'épanouir, loin des pressions des activités humaines. Grâce à la protection rigoureuse des Aires Protégées, **Madagascar National Parks assure un sanctuaire où la biodiversité unique de l'île peut prospérer en toute sérénité.**

Axe 2: Cogestion, développement et sauvegarde



... chaque Aire Protégée est à la fois un sanctuaire pour les espèces endémiques et une source de croissance pour les communautés environnantes. En favorisant la participation locale, **Madagascar National Parks transforme les gardiens de la biodiversité en acteurs clés du développement durable.**

Axe 3: Durabilité financière et partenariat



... la gestion des Aires Protégées est soutenue par des financements solides et pérennes. En renforçant les partenariats, **Madagascar National Parks assure une stabilité budgétaire durable, réduisant les vulnérabilités et garantissant un avenir florissant pour la biodiversité et les communautés locales.**

Axe 4: Gouvernance et management



... Madagascar National Parks valorise pleinement l'apport le plus infinitésimal de ses partenaires. En assurant une gestion prônant l'intérêt supérieur de l'Institution, **Madagascar National Parks garantit ainsi sa vitalité et sa performance.**

**Axe 5: Notoriété et redevabilité
(Axe Transversal)**



... où chaque sanctuaire naturel est positivement connu auprès de toutes les parties prenantes, à l'échelle locale, nationale et internationale, contribuant ainsi au rayonnement du pays.

Conserving the essence of Madagascar

OUR COMPASS



Revitalizing biodiversity for a thriving Future



*Enhancing
Ecosystemic Services
and enhancing the
well-being of
communities near
Protected Areas*



*Securing the financial
sustainability of the
Madagascar National
Parks Network*

Madagascar.

In this country with a kaleidoscope of cultures, local traditions shape nature. In this multifaceted sanctuary, Madagascar National Parks is committed to protecting a unique heritage: almost 80% of plant species and 90% of animal species are endemic.

The challenges are as important as this level of endemism, as well as the superlatives that are often associated with Madagascar's biodiversity. They are numerous and growing: climate change is making cyclones more intense, resulting in unpredictable rainfall and prolonged droughts, thus weakening ecosystems and exacerbating the vulnerability of local communities.

To navigate in this complex context, Madagascar National Parks will rely on 5 strategic points, the pillars of a sustainable and amplified impact.



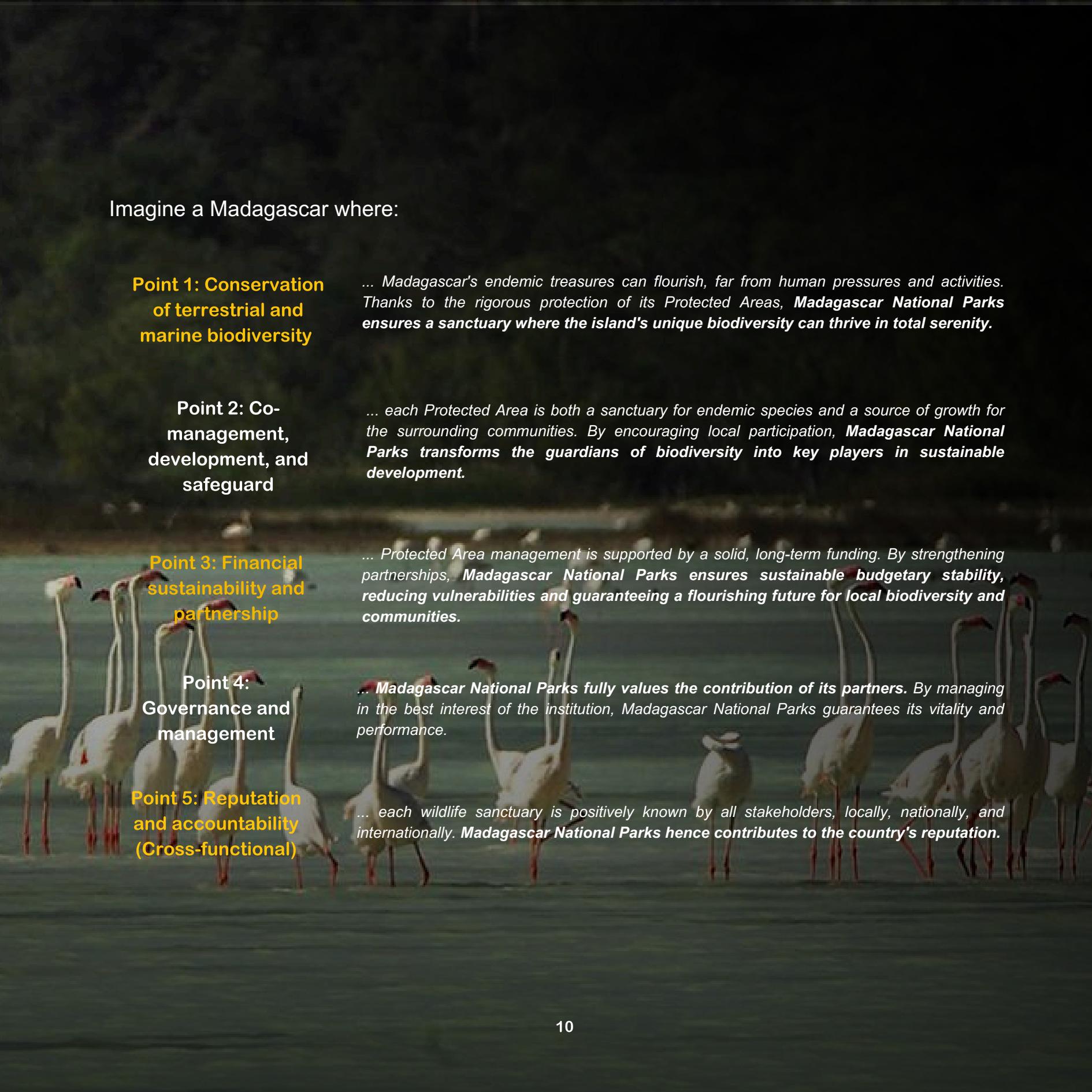
*Fostering
collaboration among
stakeholders and
partners of
Madagascar National
Parks*



*Elevating
Madagascar National
Parks brand to global
prominence*



*Achieving Excellence in Governance and
Management across the Network*



Imagine a Madagascar where:

**Point 1: Conservation
of terrestrial and
marine biodiversity**

*... Madagascar's endemic treasures can flourish, far from human pressures and activities. Thanks to the rigorous protection of its Protected Areas, **Madagascar National Parks** ensures a sanctuary where the island's unique biodiversity can thrive in total serenity.*

**Point 2: Co-
management,
development, and
safeguard**

*... each Protected Area is both a sanctuary for endemic species and a source of growth for the surrounding communities. By encouraging local participation, **Madagascar National Parks** transforms the guardians of biodiversity into key players in sustainable development.*

**Point 3: Financial
sustainability and
partnership**

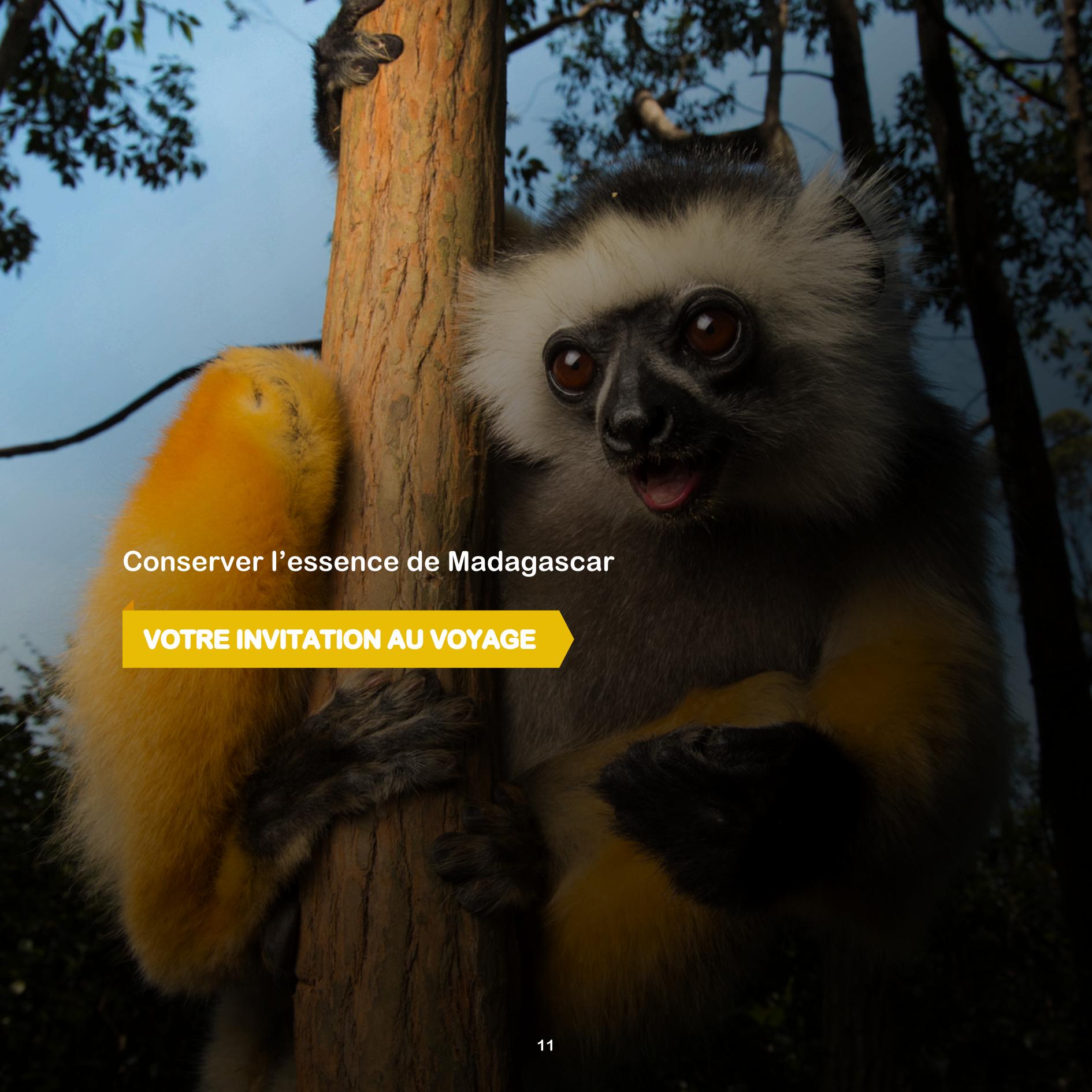
*... Protected Area management is supported by a solid, long-term funding. By strengthening partnerships, **Madagascar National Parks** ensures sustainable budgetary stability, reducing vulnerabilities and guaranteeing a flourishing future for local biodiversity and communities.*

**Point 4:
Governance and
management**

*... **Madagascar National Parks** fully values the contribution of its partners. By managing in the best interest of the institution, **Madagascar National Parks** guarantees its vitality and performance.*

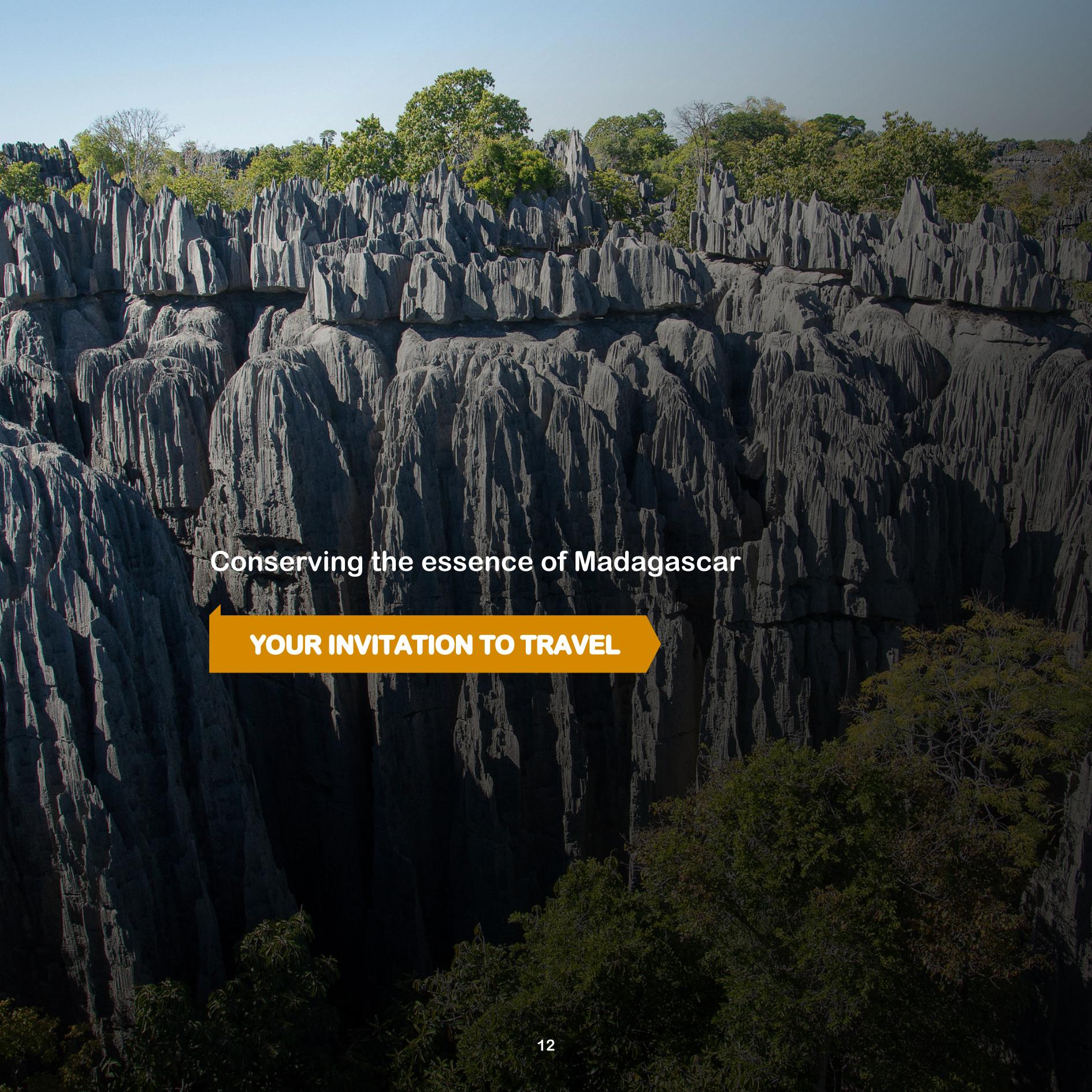
**Point 5: Reputation
and accountability
(Cross-functional)**

*... each wildlife sanctuary is positively known by all stakeholders, locally, nationally, and internationally. **Madagascar National Parks** hence contributes to the country's reputation.*



Conserver l'essence de Madagascar

VOTRE INVITATION AU VOYAGE



Conserving the essence of Madagascar

YOUR INVITATION TO TRAVEL



AXE STRATÉGIQUE 1

STRATEGIC POINT 1

CONSERVATION DE LA BIODIVERSITE TERRESTRE ET MARINE *CONSERVATION OF TERRESTRIAL AND MARINE BIODIVERSITY*

Objectif

Les Parcs et Réserves sont conservés, valorisés afin d'assurer les services écosystémiques pour le bien-être de la population à travers l'intégration de la recherche scientifique et des bases de données fiables, le renforcement continu des activités de conservation et une amélioration de la collaboration et communication avec les parties prenantes.

Objective

Parks and Reserves are conserved and enhanced to ensure ecosystem services for the well-being of the population. It is done through the integration of scientific research and reliable databases, the continuous strengthening of conservation activities, and an improved collaboration and communication with stakeholders.

Comment pouvez-vous faire la différence?

Devenez un catalyseur de changement pour Madagascar en jouant un rôle crucial dans les efforts de maintien des joyaux de la biodiversité pour les générations futures.

How can you make a difference?

Become a catalyst for change in Madagascar by playing a crucial role in efforts to sustain biodiversity for future generations.

Ensemble, créons un avenir où la nature et les populations prospèrent en harmonie à travers :

Together, we will create a future where nature and people thrive in harmony by :

- L'amélioration des stratégies de patrouilles et surveillances, de la restauration écologique et de l'application des lois dans les Aires Protégées tant terrestres que marines ;
- La promotion de l'éducation environnementale et évaluation des services écosystémiques via la recherche scientifique ;
- La mise en œuvre de programmes de conservation ciblés et mise à jour de la formation du personnel ;
- Le développement de guides de gestion intégrée des zones côtières pour les Aires Marines Protégées.

- *Improving patrolling and monitoring strategies, ecological restoration and law enforcement in terrestrial and marine Protected Areas;*
- *The promotion of environmental education and the evaluation of ecosystem services through scientific research;*
- *Implementing targeted conservation programs and updating staff training;*
- *Developing integrated coastal zone management guidelines for Marine Protected Areas.*

AXE STRATÉGIQUE 2

COGESTION, DEVELOPPEMENT ET SAUVEGARDE

CO-MANAGEMENT, DEVELOPMENT AND SAFEGUARD

Objectif

Les Parcs et les Réserves sont dotés d'un système de cogestion fort visant à l'amélioration des conditions de vie des populations locales face à leur niveau de vulnérabilité.

Objective

Parks and Reserves are equipped with a strong co-management system aimed at improving the living conditions of local populations given their level of vulnerability.

Comment pouvez-vous faire la différence?

Devenez un architecte d'une croissance verte et bleue à Madagascar en appuyant la mise en place d'un système de cogestion innovant pour nos parcs et réserves. Votre engagement améliorera les conditions de vie des populations locales tout en réduisant leur vulnérabilité.

How can you make a difference?

Become an architect of green and blue growth in Madagascar by supporting and implementing an innovative co-management system for our parks and reserves. Your commitment will improve the living conditions of local populations while reducing their vulnerability.

Ensemble, nous pouvons forger un futur durable et résilient pour les communautés de Madagascar à travers :

Together, we can forge a sustainable and resilient future for Madagascar's communities through:

- La mise en œuvre et le suivi des Plans de Gestion Environnementale et Sociale dans les Aires Protégées terrestres et marines ;
- Le développement de programmes économiques locaux et la promotion de pratiques agricoles durables ;
- L'intégration des communautés locales dans les activités des Parcs et Réserves, sensibilisation au changement climatique, et formation professionnelle ;
- La définition de politiques d'inclusion, gestion des plaintes, et collaboration pour l'utilisation durable des ressources.

- *Implementation and monitoring of the Environmental and Social Management Plans in terrestrial and marine Protected Areas;*
- *Development of local economic programs and promotion of sustainable agricultural practices;*
- *Integration of local communities in Parks and Reserves' activities, climate change awareness, and professional training;*
- *Definition of inclusion policies, complaint management, and collaboration for the sustainable use of resources.*





DURABILITE FINANCIERE ET PARTENARIAT FINANCIAL SUSTAINABILITY AND PARTNERSHIP

Objectif

La conservation durable des Aires Protégées du réseau de Madagascar National Parks est assurée grâce à l'instauration de plusieurs mécanismes de financement pérenne des activités et des investissements productifs.

Objective

The conservation of Madagascar National Parks' network protected areas is secured thanks to several sustainable financing systems and productive investments.

Comment pouvez-vous faire la différence?

En participant à la mise en place de mécanismes de financement durables, dont l'écotourisme et la recherche, vous garantirez la pérennité de nos efforts de conservation tout en stimulant des investissements fructueux.

How can you make a difference?

By setting up sustainable financing mechanisms, inter alia ecotourism and research, you will ensure the sustainability of our conservation efforts while stimulating fruitful investment.

Ensemble, nous érigerons Madagascar en modèle de résilience et de durabilité environnementale à travers:

Together, we will help Madagascar become an inspiring model of resilience and environmental sustainability by:

- Le développement et la promotion des biens et services des Aires Protégées, la promotion de la biodiversité et la priorisation des infrastructures touristiques ;
- La diversification des financements par l'identification de fonds alternatifs, la sécurisation de financements et l'exploration de mécanismes financiers innovants ;
- Le développement de partenariats solides avec les donateurs, les ONG et les institutions publiques et privées.

- *Developing and marketing unique protected area goods and services, promoting biodiversity attractions, and prioritizing ecotourism infrastructure;*
- *Diversifying funding sources by identifying alternative funds, securing funding and exploring financial mechanisms such as green and conservation bonds;*
- *Building strong partnerships with donors, NGOs, and public and private institutions.*



GOUVERNANCE ET MANAGEMENT

GOVERNANCE AND MANAGEMENT

Objectif

Madagascar National Parks dispose d'organes de gouvernance et de management agissant en synergie afin de soutenir au mieux les efforts de l'institution dans sa recherche de performance ; performance dont le levier sera la valorisation des ressources pour répondre aux exigences de la mission de Madagascar National Parks.

Objective

Madagascar National Parks has governance and management bodies that act in synergy to best support the institution's efforts in its quest for performance; this performance will be leveraged by valorizing resources to meet the requirements of Madagascar National Parks's mission.

Comment pouvez-vous faire la différence?

Devenez un pilier essentiel de la conservation à Madagascar en optimisant la valorisation de nos ressources, assurant ainsi la pérennité et l'efficacité de nos efforts. Votre engagement fortifiera la gouvernance de MNP, garantissant des résultats tangibles et durables pour la biodiversité et les communautés locales.

How can you make a difference?

Become an essential pillar of conservation in Madagascar by optimizing the use of our resources, thus ensuring the sustainability and effectiveness of our efforts. Your commitment will strengthen the governance of Madagascar National Parks, guaranteeing tangible and sustainable results for biodiversity and local communities.

Rejoignez-nous pour faire de Madagascar un modèle de bonne gouvernance:

Join us in helping Madagascar become a model of sustainable governance:

- Une gouvernance transparente et inclusive avec des rôles définis, des sondages et une gouvernance locale améliorée ;
- Des mécanismes de décision et outils avec un système d'information intégré, une surveillance améliorée et un système de gestion des connaissances ;
- Une gestion efficace des ressources humaines avec des formations adaptées, le développement professionnel, un environnement sûr et la gestion des conflits et du stress.

- *Establishing transparent and inclusive governance by defining roles, conducting stakeholder surveys, and enhancing local governance;*
- *Developing decision-making mechanisms and tools with an integrated information system, enhanced monitoring, and a knowledge management system;*
- *Ensuring effective human resource management with tailored training, professional development, a safe working environment, and conflict resolution and stress management.*





AXE TRANSVERSAL

CROSS-FUNCTIONAL PROCESS

NOTORIÉTÉ ET REDEVABILITÉ

REPUTATION AND ACCOUNTABILITY

Objectif

Le niveau de notoriété et de crédibilité de Madagascar National Parks s'améliore pour pouvoir se positionner en tant qu'Institution forte et de référence en matière de conservation de la biodiversité à Madagascar et au niveau régional.

Objective

Madagascar National Parks' reputation and credibility level is improved, enabling it to position itself as a strong, benchmark institution for biodiversity conservation in Madagascar and at a regional level.

Comment pouvez-vous faire la différence?

Votre engagement sera la force motrice qui fera de Madagascar National Parks un phare d'excellence et de durabilité environnementale. En unissant nos forces, nous transformerons cette vision ambitieuse en réalité, créant un héritage positif et durable.

How can you make a difference?

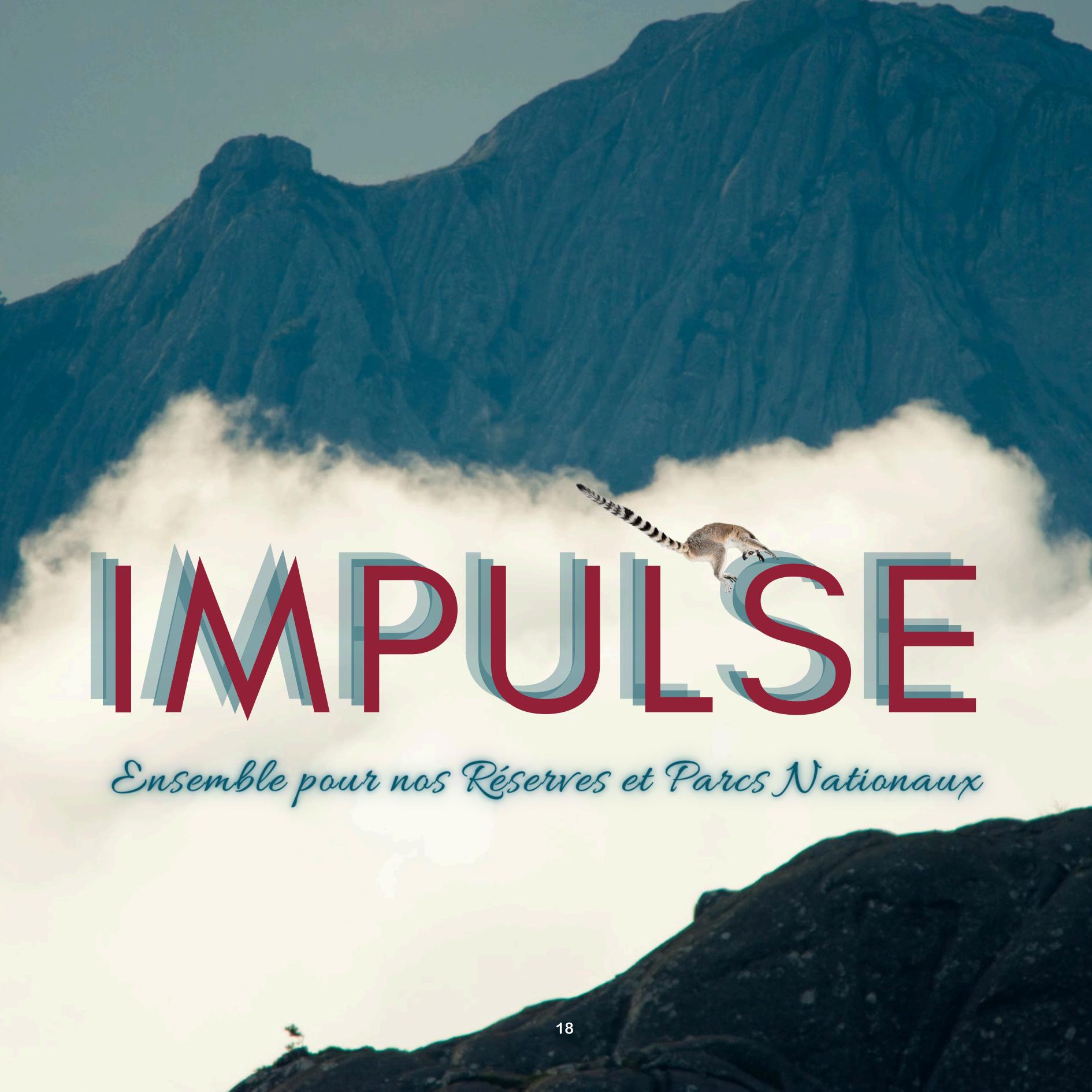
Your commitment will be the driving force behind making Madagascar National Parks a beacon of excellence and environmental sustainability. By joining forces, we will turn this ambitious vision into reality, creating a positive and lasting legacy.

Rejoignez-nous pour façonner une nouvelle ère de prospérité pour les joyaux de Madagascar, à travers:

Join us in shaping a new era of prosperity for Madagascar's treasures:

- Le renforcement de la visibilité des Parcs Nationaux de Madagascar avec des supports de communication, des ambassadeurs de marque et des partenariats médias ;
- L'établissement d'initiatives de plaidoyer avec un réseau de conservation, des projets basés sur des données, des coalitions internationales et des événements de sensibilisation.

- *Reinforcing the visibility of Madagascar National Parks by creating communication materials, launching a brand ambassador program and partnering with media for regular coverage;*
- *Establishing advocacy initiatives by creating a conservation network, developing data-driven projects, participating in international coalitions, and organizing events to raise awareness and influence policies.*



IMPULSE

Ensemble pour nos Réserves et Parcs Nationaux

POURQUOI COLLABORER AVEC MADAGASCAR NATIONAL PARKS ?

Impact durable

Votre soutien préserve les écosystèmes uniques de Madagascar et la biodiversité pour les générations futures.

Retour sur investissement

Investissez dans l'écotourisme et la conservation pour une visibilité accrue et des projets à forte valeur ajoutée.

Partenariat fiable et solide

Partenariat avec Madagascar National Parks pour une gestion transparente et efficace des contributions.

Appui aux communautés

Soutenez Madagascar National Parks pour développer les communautés locales et promouvoir une conservation inclusive et durable.

Augmentation de votre visibilité

Profitez des opportunités de co-branding et de promotion à travers les campagnes et événements de Madagascar National Parks.



WHY SUPPORT MADAGASCAR NATIONAL PARKS?

Sustainable and long-lasting impact

Support preserves Madagascar's unique ecosystems and biodiversity for future generations.

Return on Investment

Invest in ecotourism and conservation for increased visibility and high-value-added projects.

Reputable Partnership

Partner with Madagascar National Parks for transparent and efficient management of contributions.

Community Contribution

Support Madagascar National Parks to develop local communities and promote inclusive, sustainable conservation.

Co-Branding Opportunities

Benefit from co-branding and promotional opportunities through Madagascar National Parks' campaigns and events.



For Life

Madagascar National Parks
(+261) 38 09 400 55
contact@mnparks.mg
www.parcs-madagascar.com
Lot AI 10 C Ambatobe – BP: 1424
Antananarivo 103 – Madagascar