

RAPPORT 2022 ANNUEL



contact@mnpparks.mg
www.parc-madagascar.com
Lot AI 10 C Ambatobe - BP : 1424
Antananarivo 103 Madagascar
(+261) 32 09 400 55



TABLE DES MATIÈRES

Tableaux, figures et photos	1
En bref	6
Notre mission.....	6
Nos valeurs.....	7
Nos stratégies.....	8
Nos Parcs et Réserves.....	9
Carte de location des Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks.....	11
Acronymes.....	12
Résumé exécutif.....	14
Axe Stratégique : CONSERVATION	17
Indicateurs clés	17
Niveau de menace.....	18
Déperdition forestière en hectare.....	19
Nombre de points feux et hectares brûlés.....	20
Taux verbalisés des infractions rapportés.....	20
Principales réalisations techniques	21
Suivis écologique.....	21
Suivi écologique terrestre.....	21
Suivi écologique marin.....	22
Restauration des habitats dégradés.....	22
Luttes contre les plantes envahissantes.....	24
Infrastructures de conservation.....	24
Sensibilisation et éducation environnementale.....	26
Axe Stratégique : COGESTION	28
Indicateurs clés	28
Bases communautaires représentées au sein du COSAP.....	28
Surface de l'AP Surveillée par les CLP.....	29
Périmètre transféré total.....	30
Retombée économique pour les riverains.....	30
Principales réalisations techniques	31
Promotion des mouvements communautaires de développement.....	31
Sauvegardes sociales et appui au développement.....	32
COGESTION PÊCHES CÔTIÈRES DURABLES.....	35
Pêche Côtière Durable phase I (PCD I).....	35
Activités réalisées.....	36



TABLE DES MATIÈRES

Mise en place et renforcement des capacités des structures de gestion locale des ressources naturelles :	38
Mise en place, renforcement et opérationnalisation des outils de gestion des ressources naturelles :	39
Amélioration de condition de vie des communautés :	40
Pêche Côtière Durable phase II (PCD II)	41

Axe stratégique >> MARCHÉS PRIORITAIRES

Indicateurs clés	46
Indice d'autofinancement (iaf)	46
Augmentation des recettes propres	46
Principales réalisations techniques	47
Ecotourisme	47
Visite nature	48
Recherche	50
Mise en place et entretien des infrastructures de l'écotourisme	51
Promotion et visibilité de madagascar national parks et ses produits sur le marché	52

Axe stratégique >> MANAGEMENT

Indicateurs clés	58
Indice d'efficacité de gestion (ieg - mett)	58
Principales réalisations techniques	59
Audit interne	59
Réalisations financières	60
Gestion administrative et financière	62
Finances et comptabilité	62
Patrimoine, logistique et passation des marchés	62
Infrastructures	63
Gestion des ressources humaines	65
Structure du personnel de mnp	65
Fidélité et préparation de la relève :	65
Recrutement	67
Évaluation annuelle du personnel	67
Mise en œuvre du plan de formation	67
ANNEXES	69



TABLEAUX

Tableau 01 : Evolution des indicateurs clés de l'axe conservation

Tableau 02 : Réalisation des activités de restauration des habitats dégradés

Tableau 03 : Taux de réalisation de l'aménagement et entretien des infrastructures de conservation

Tableau 04 : Taux de réalisation des activités d'Information, Education et Communication

Tableau 05 : Evolutions des Indicateurs clés de l'axe Cogestion

Tableau 06 : Taux de réalisation des activités de promotion communautaires

Tableau 07 : Taux de réalisation des activités de sauvegarde et appui au développement

Tableau 08 : Les activités de renforcement des capacités des LMMA / APGL / VOI

Tableau 09 : Renforcement et opérationnalisation des outils de gestion des ressources naturelles

Tableau 10 : Amélioration de condition de vie des communautés

Tableau 11 : Évolution de l'Indice d'Auto-Financement

Tableau 12 : Augmentation des recettes propres

Tableau 13 : Réalisations des infrastructures écotouristiques pour 2022

Tableau 14 : Score moyenne par rubrique du METT des AP du Réseau

Tableau 15 : Taux de réalisations financières de MNP (en milliers de MGA)



FIGURES

Figure 01 : Niveau de menace 2017-2022

Figure 02 : Déperdition forestière

Figure 03 : Nombre de points feu détectés

Figure 04 : Superficies brûlées

Figure 05 : Evolution du taux de verbalisation 2017-2022

Figure 06 : base de système de suivi écologique participatif

Figure 07: Evolution de la restauration forestière 2021-2022

Figure 08: Superficie en ha traitées

Figure 09: Effort CLP via SMART

Figure 10: Retombée économique en millions d'Ariary

Figure 11: Tendence des nombres de visiteurs, cinq dernières années

Figure 12 : Nombre de visiteur par AP en 2022

Figure 13 : Pourcentage des nationalités déclarés dans les Parcs

Figure 14: Visiteurs en 2019

Figure 15: Visiteurs en 2022

Figure 16: Pourcentage des profils de visiteurs pour la visite nature 2022

Figure 17: Evolution des taux moyens du réseau 2020 à 2022

Figure 18: Evolution des sources de financements de 2017 à 2022

Figure 19: Taux de fidélité

Figure 20: Progression de l'effectif du personnel



PHOTOS

- Photo 01 :** La finalisation du rapport annuel suivi écologique 2020-2021.
- Photo 02 :** Entretien de pare-feu au Parc National d'Isalo.
- Photo 03 :** Education environnementale à la Réserve Spéciale de Kalambatritra
- Photo 04 :** Signature de la charte de responsabilité des acteurs de la pêche
- Photo 05 :** Visite d'échange entre Sahamalaza et Velondriake
- Photo 06 :** Reboisement avec l'équipe du Parks National d'Andasibe
- Photo 07 :** Discours du Directeur p.i de Madagascar National Parks
- Photo 08 :** Photo de groupe de l'équipe du Parc National de Masoala
- Photo 09 :** Lancement du Programme PCD II, MNP, Ambatobe
- Photo 10 :** Femme ingénieur solaire, FIM 2022, stand MNP
- Photo 11 :** Participation de MNP au salon Tsenaben'ny Fizahantany
- Photo 12 :** Participation de MNP au salon Tsenaben'ny Fizahantany
- Photo 13 :** Tournage de l'émission Mandia avec CERCOM
- Photo 14 :** Visite d'échange entre Sahamalaza et Velondriake-Soaroiake
- Photo 15:** Bureau de secteur à Betsimisotra CR Betsimisotra
- Photo 16 :** Périmètre irrigué d'Ankasy à Sakavolo
- Photo 17 :** CEG sis à Itomboina, CR de Beheloke district tuléar II
- Photo 18 :** EPP de Besasavy Nord, CR Itamplo
- Photo 19 :** EPP de Nisoa Sud, CR Itampolo
- Photo 20:** Formation pour la mise à jour des PAG
- Photo 21:** Formation pour l'amélioration de la qualité de service et la performance de l'équipe



En Bref...

Madagascar National Parks est une association de droit privé, mandatée par l'Etat Malagasy pour la gestion de 43 principales Aires Protégées nationales.

Les 43 Aires Protégées sont composées uniquement des Réserves Naturelles Intégrales, des Parcs Nationaux et des Réserves Spéciales (catégories I, II et III selon UICN).

Madagascar National Parks est une entité, dotée d'un personnel adéquat et efficient et disposant d'un système de gestion de qualité, certifié et transparent.

Notre engagement majeur en QUALITE : se positionner au plus haut niveau de fiabilité et de performance.

Notre vision : Devenir une entreprise professionnelle reconnue dans la gestion durable des Aires Protégées d'intérêt national, représentant les joyaux de la nature et de la biodiversité.



La **mission** de Madagascar National Parks est d'établir, de conserver et de gérer de manière durable, un réseau national de Parcs et Réserves, représentatifs de la diversité biologique et du patrimoine naturel propres à Madagascar.

Ces Aires Protégées devront constituer un levier d'incitations économiques pour la conservation auprès des populations locales et d'attirer l'investissement financier par le renforcement de la culture entrepreneuriale à tous les niveaux de gestion.

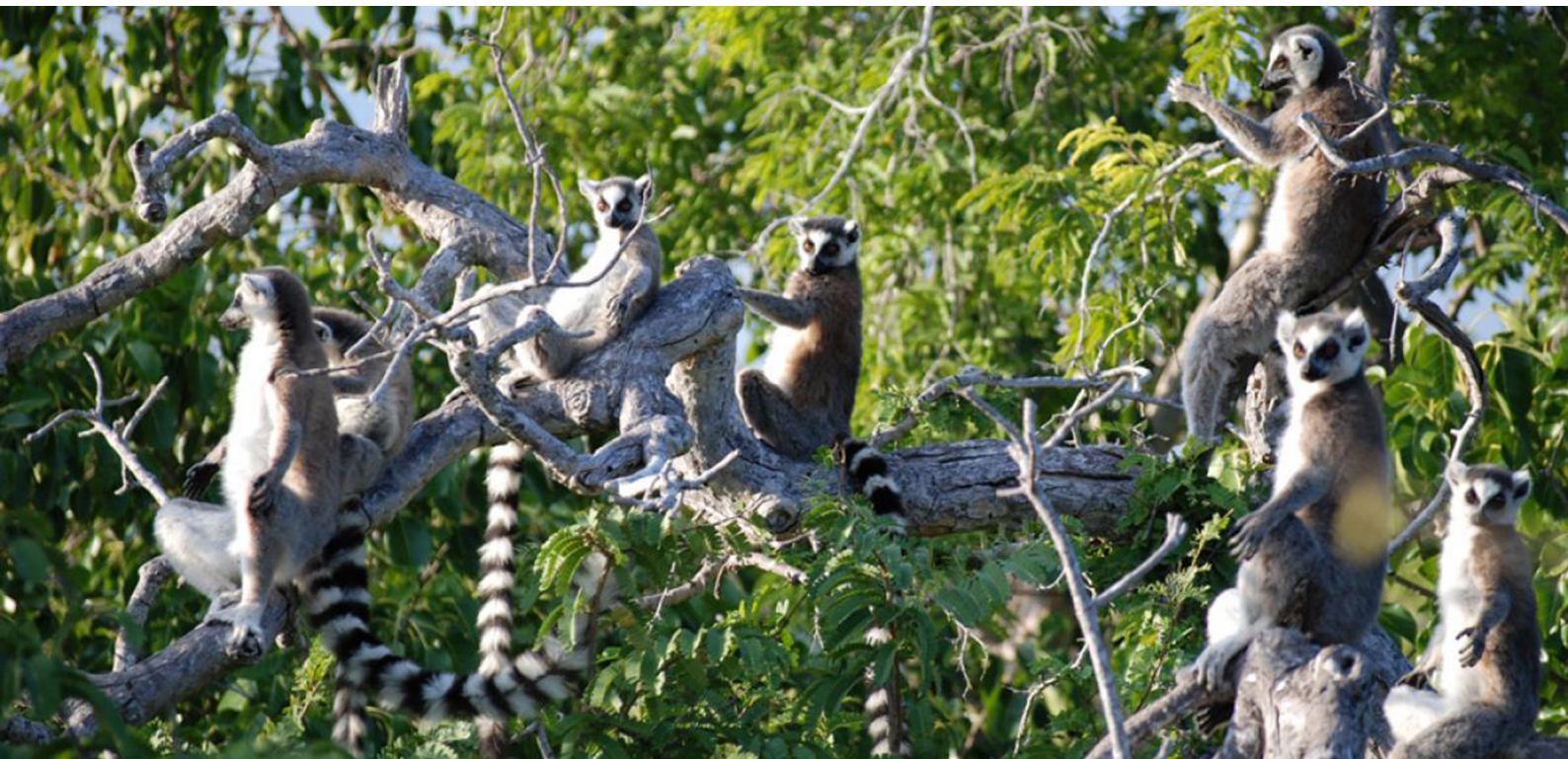
Madagascar National Parks dispose d'un plan de gestion de son réseau des Aires Protégées (**Plan GRAP**) qui définit sa stratégie jusqu'en 2024 tout en reprenant le détail de l'évolution de Madagascar National Parks et de la mise en place de ses outils de gestion.

Quatre grands axes stratégiques ont été priorisés pour atteindre cet objectif, à savoir la Conservation, la Cogestion, les **Marchés prioritaires** et le **Management**.



For Life

Nos Valeurs



CREDIBLE ET PERENNE

Avec un savoir-faire acquis durant ses 30 années d'existence, Madagascar National Parks est aujourd'hui reconnue par ses partenaires dans la gestion durable du réseau de Parcs et Réserves. Les outils qu'elle utilise, ont été développés sur des bases méthodologiques scientifiquement prouvés et internationalement adoptés, constituent une garantie de qualité et de pertinence de ses actions.

UNIQUE ET D'ENVERGURE

43 Parcs et Réserves d'une superficie totale de 2,6 millions d'hectares, uniques en leur genre et qui représentent les « joyaux » de la nature et de la biodiversité de Madagascar, sont gérés par Madagascar National Parks.

DYNAMIQUE ET ENGAGÉE

Avec détermination, Madagascar National Parks est engagée depuis quelques années dans des réformes profondes vers une approche entrepreneuriale. Ses outils stratégiques et opérationnels ont été actualisés dans cette optique, entre autres le Plan de Gestion du Réseau des Aires Protégées qui donne une vision stratégique claire du réseau pour les 10 années à venir, vers l'horizon 2024.



For Life

Nos Stratégies

Objectif : La biodiversité des Parcs et Réserves est conservée de manière pérenne et efficace à travers des outils à base scientifique ainsi qu'un plan d'aménagement, de gestion et de développement.

CONSERVATION

Objectif : Les Parcs et Réserves sont cogérés en collaboration dans un cadre clair et formel à travers une structure inclusive et représentative à majorité de membres issus des communautés locales.

COGESTION

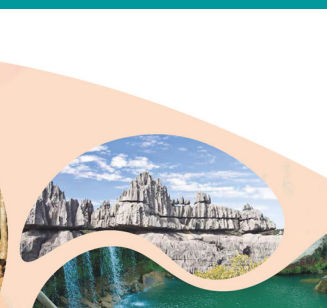


MARCHÉS PRIORITAIRES

Objectif : Les marchés prioritaires sont développés et contribuent de façon conséquente au budget de fonctionnement de Madagascar National Parks.

MANAGEMENT

Objectif : Madagascar National Parks est une entreprise professionnelle, dotée d'un personnel adéquat et efficient et disposant d'un système de gestion de qualité, labellisé et transparent.



For Life

Nos Parcs et Réserves

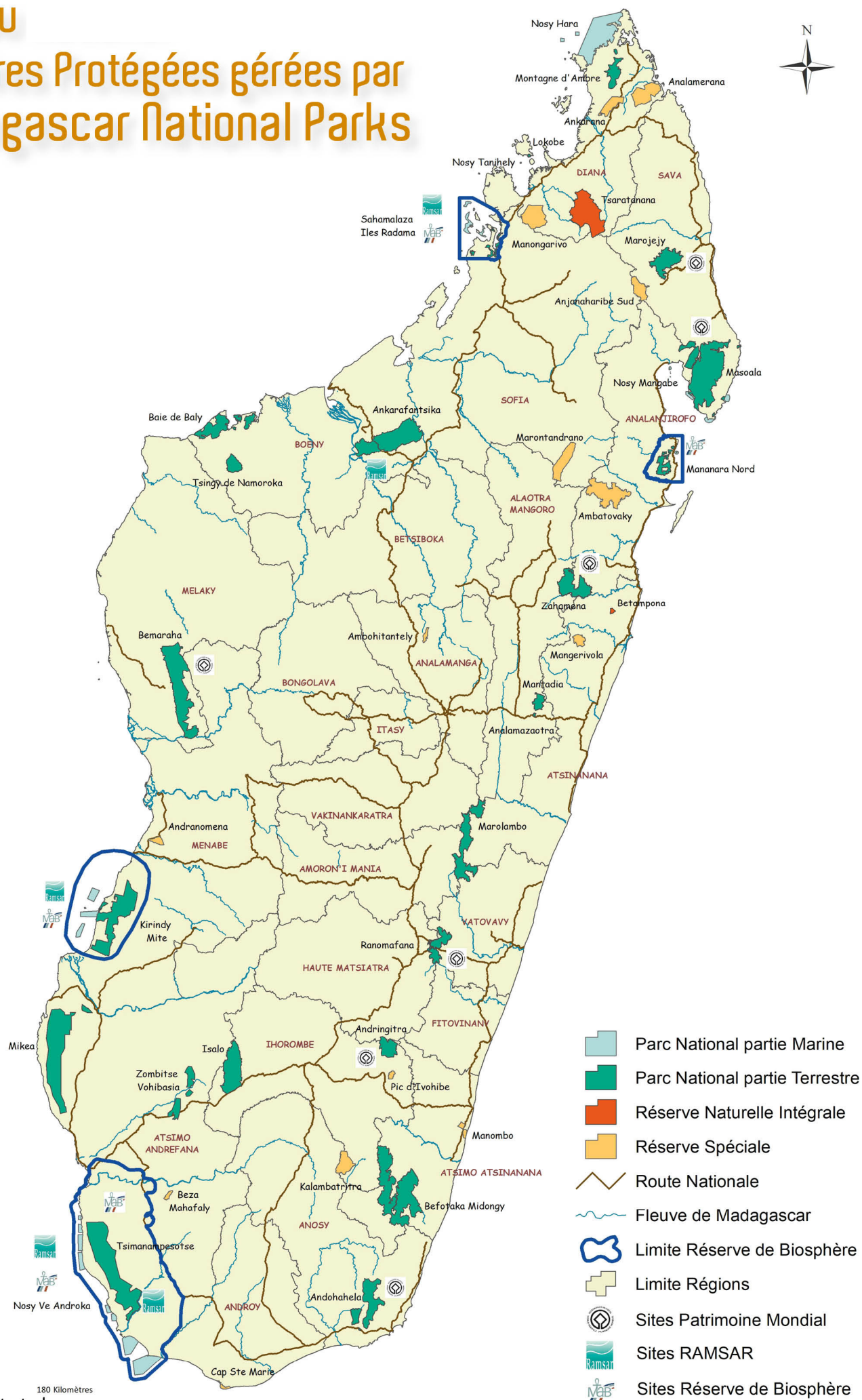
Numéro	Aires Protégées	Statut Juridique	Acronyme
1	Ambatovaky	<i>Réserve Spéciale</i>	ABV
2	Ambohitantely	<i>Réserve Spéciale</i>	ABT
3	Analamazaotra	<i>Parc National</i>	ALZ
4	Analamerana	<i>Réserve Spéciale</i>	ANL
5	Andohahela	<i>Parc National</i>	AHL
6	Andranomena	<i>Réserve Spéciale</i>	ARN
7	Andringitra	<i>Parc National</i>	ARG
8	Anjanaharibe-Sud	<i>Réserve Spéciale</i>	AJB
9	Ankarafantsika	<i>Parc National</i>	AKF
10	Ankarana	<i>Réserve Spéciale</i>	ANK
11	Baie de Baly	<i>Parc National</i>	BBL
12	Befotaka / Midongy	<i>Parc National</i>	MDS
13	Bemaraha	<i>Parc National</i>	BMR
14	Betampona	<i>Réserve Naturelle Intégrale</i>	BTP
15	Beza Mahafaly	<i>Réserve Spéciale</i>	BMZ
16	Cap Sainte Marie	<i>Réserve Spéciale</i>	CSM
17	Sahamalaza / Iles Radama	<i>Parc National</i>	SML
18	Isalo	<i>Parc National</i>	ISL
19	Kalambatritra	<i>Réserve Spéciale</i>	KLB
20	Kirindy-Mite	<i>Parc National</i>	KRM
21	Lokobe	<i>Parc National</i>	LKB
22	Mananara-Nord	<i>Parc National</i>	MNN
23	Mangerivola	<i>Réserve Spéciale</i>	MGV
24	Manombo	<i>Réserve Spéciale</i>	MNB
25	Manongarivo	<i>Réserve Spéciale</i>	MNG
26	Mantadia	<i>Parc National</i>	MTD



Numéro	Aires Protégées	Statut Juridique	Acronyme
27	Marojejy	<i>Parc National</i>	MRJ
28	Marolambo	<i>Parc National</i>	MRL
29	Marotandrano	<i>Réserve Spéciale</i>	MRT
30	Masoala	<i>Parc National</i>	MSL
31	Mikea	<i>Parc National</i>	MKA
32	Montagne d'Ambre	<i>Parc National</i>	MDA
33	Nosy Hara	<i>Parc National</i>	NSH
34	Nosy Mangabe	<i>Parc National</i>	NMG
35	Nosy Tanihely	<i>Parc National</i>	NST
36	Nosy Ve Androka	<i>Parc National</i>	NSV
37	Pic d'Ivohibe	<i>Réserve Spéciale</i>	IVH
38	Ranomafana	<i>Parc National</i>	RAN
39	Tsaratanana	<i>Réserve Naturelle Intégrale</i>	TST
40	Tsimanampesotse	<i>Parc National</i>	TSP
41	Tsingy de Namoroka	<i>Parc National</i>	NRK
42	Zahamena	<i>Parc National</i>	ZHM
43	Zombitse Vohibasia	<i>Parc National</i>	ZVB



Réseau des Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks



0 45 90 180 Kilomètres

ACRONYMES

AG	Assemblée Générale
AGP	Agent du Parc
AI	Audit (ou Auditeur) Interne
AP	Aire Protégée
APM	Aire Protégée Marine
AT	Assistance Technique
BAD	Banque Africaine pour le Développement
BM	Banque Mondiale
CA	Conseil d'Administration
CAC	Commissaires aux Comptes
CG	Contrôleur de Gestion
CLP	Comité Local de Parc
COSAP	Comité d'Orientation et de Soutien aux Aires Protégées
CTP	Conseiller Technique Principal
CDAI	Chef de Département Contrôle et Audit Interne
CDCSI	Chef de Département Communication et Système d'Information
CVAF	Chef de Volet Conservation et Finance
CVECOT	Chef de Volet Ecotourisme
CVOP	Chef de Volet Opérationnel
DA	Directeur Administratif
DAF-RH	Directeur (Direction) Administration et Finance – Ressource Humaine
DC	Directeur Central
DEAP	Droits d'Entrée dans les Aires Protégées
DG	Directeur (ou Direction) Général(e)
DOP	Directeur (ou Direction) des Opérations
DP	Directeur de Parc
DR	Directeur de Réserve
E & M	Equipements et Matériels
FAPBM	Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar
FDL	Fonds de Développement Local
FEE	Fondation Eco Ecole
FI	Fonds d'Investissement
FP	Fonds Propres
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH
GRAP	Plan de Gestion du Réseau des Aires Protégées
GRET	Groupe de Recherche et d'Echanges Technologiques
GFW	Global Forest Watch
H/J	Homme/Jour
ICTE/VALBIO	Institute for the Conservation of Tropical Environment
ITM	International Tourism fair Madagascar
IEG	Indicateur d'Efficacité de Gestion

ACRONYMES

JME	Journée Mondiale de l'Environnement
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KOBABY	Projet pour la promotion de la gestion durable des ressources naturelles
LMMA	Locally Managed Marine Areas
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
METT	Management Effective Tracking Tool
MFB	Ministère des Finances et du Budget
MPAF	Manuel de Procédures Administratives et Financières
MSM	Marie Stopes Madagascar
MAHTP	Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Habitat et des Travaux Publics
ONTM	Office National du Tourisme de Madagascar
ORTM	Office Régional du Tourisme de Madagascar
PADAP	Projet Agriculture Durable par Approche Paysage
PAG	Plan d'Aménagement de Gestion
PIC 2	Pôles Intégrés de Croissance et Corridors 2
PGF	Plan de Gestion de Feu
PJ	Pièce Justificative
PO	Plan d'Opération
PPS	Parcelle Permanent de Suivi
PPSE	Plan de Sauvegardes Sociale et Environnementale
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuels
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
PN	Parc National
PV	Procès-Verbal
REDD+	Reduce Carbon Emissions from Deforestation and Forest Degradation
RH	Ressources Humaines
RNI	Réserve Naturelle Intégrale
RS	Réserve Spéciale
RUG	Réunion des Unités de Gestion
SECO	Suivi Écologique
STD	Service Technique Décentralisé
SuLaMa	Sustainable Landscape Management
SMART	Spatial Monitoring and Reporting Tool
TdR	Termes de Références
TGRN	Transfert de Gestion des Ressources Naturelles
UE	Union Européenne
UG	Unité de Gestion
VMMS	Vehivavy Mahay Miray Sahasoa
WCS	Wildlife Conservation Society
WRI	World Ressources Institute
WWF	World Wild Fund for Nature

Résumé Exécutif

En premier lieu, l'année 2022 a été marquée par le décès du Directeur Général de Madagascar National Parks, M. Mamy Rakotoarijaona, et qui a fait plongé l'Organisation dans une période de deuil. Ce fut une perte immense pour Madagascar National Parks et la communauté de conservation dans son ensemble, car le Feu Rakotoarijaona était un leader charismatique et dévoué, dont la passion et l'engagement étaient contagieux.

Une longue période d'intérim a suivi cette disparition, pendant laquelle la Direction de Madagascar National Parks a été assurée par une équipe de co-direction intérimaire. Bien que cela ait représenté un challenge pour l'organisation, l'équipe intérimaire a fait preuve de résilience et de détermination pour maintenir les opérations en cours et poursuivre les efforts de conservation. Devant ces circonstances difficiles, le Conseil d'administration a mis en place un comité ad hoc pour appuyer la Direction exécutive. Composé des membres expérimentés du conseil d'administration, ce comité a travaillé en étroite collaboration avec l'équipe intérimaire pour garantir la continuité des activités et fournir une orientation stratégique pendant le deuxième semestre de l'année 2022.

L'année 2022 a été marquée également par, d'un côté, le passage des cyclones intenses tel que Batsirai qui ont fait ravager des différentes infrastructures dans les Aires Protégées de la partie sud de Madagascar, et, de l'autre côté, l'existence des grands feux de forêt dans les Parcs Nationaux d'Ankarafantsika, de Baie de Baly de Zombitse et dans la Réserve Spéciale d'Ambohitantely. Ces phénomènes ont engendré des pertes considérables de la biodiversité gérée par Madagascar National Parks et rendant ainsi préoccupante la situation environnementale dans les Aires Protégées et la situation socio-économique de la population riveraine des Parcs.

Par conséquent, la déforestation a continué de progresser de manière alarmante, avec une augmentation significative de 6 802 hectares en 2021 à 9 082 hectares en 2022. Cette augmentation souligne l'urgence d'intensifier les efforts de protection et de sensibilisation pour lutter contre cette menace croissante.

De plus, les superficies brûlées ont également connu une augmentation inquiétante, passant de 61 742 hectares en 2021 à 113 752 hectares en 2022. Une tendance qui accentue la nécessité de renforcer les mesures de prévention des incendies et de gestion des feux pour préserver les écosystèmes fragiles des Aires Protégées.



Résumé Exécutif

Toutefois, des progrès significatifs ont été réalisés dans la maîtrise du niveau de menace. Les efforts de surveillance et de patrouille ont permis d'améliorer les niveaux de menace globaux, réduisant ainsi les pressions exercées sur la biodiversité des Aires Protégées. En effet, le pourcentage des Aires Protégées à niveau de Menace « haute » est passé de 7 % en 2022, s'il était de 13% en 2021, plus ou moins stable pour le niveau de menace « moyen » et une bonne augmentation de 29% en 2021 à 34% en 2022 pour le niveau de menace « faible ».

Un grand défi pour l'augmentation des retombées économiques générées par les Aires Protégées a été entamé. Ces retombées sont passées de 6 438 millions à 7 336 millions, témoignant de l'importance de la croissance de l'écotourisme comme moteur de développement durable. Cette augmentation a apporté un impact positif sur les communautés locales, renforçant ainsi leur engagement dans la gestion des Aires Protégées et à long terme la conservation de nos AP.

De ce fait, les activités de cogestion ont connu une augmentation significative, passant de 47% en 2021 à 56% en 2022. Cela démontre l'efficacité croissante des efforts visant à impliquer les communautés locales dans la gestion des Aires Protégées.

Avec l'arrêt du confinement en début d'année 2022 et la réouverture des vols internationaux, le secteur tourisme commence à reprendre petit à petit son rythme normal et une augmentation du nombre de visiteurs et des recettes propres a été constatée. Cela s'est traduit par une amélioration de l'indice d'autofinancement de Madagascar National Parks de 2% en 2021 à 15% en 2022, renforçant ainsi la viabilité financière de l'organisation et sa capacité à poursuivre ses activités de conservation.

Du point de vue gouvernance des Aires protégées, Madagascar National Parks a adopté l'outil de gestion exigé par le Ministère de l'environnement et du développement durable, le **METT** (Tool for the Effectiveness of Management) pour pouvoir suivre et évaluer la performance des gestionnaires des AP à Madagascar, et la moyenne des scores obtenus pour 2022 était satisfaisante pour **MNP**. En outre, l'évaluation internationale annuelle de conformité de gouvernance a eu également un résultat positif et se traduit par l'obtention du renouvellement de certification **ISO 9001-2015** pour l'année 2022. C'est le témoignage de l'engagement de Madagascar National Parks envers l'amélioration continue de ses processus de gestion et de son engagement envers l'excellence opérationnelle.





AXE STRATEGIQUE



CONSERVATION



Parc National d'Ankarafantsika

Axe Stratégique >> CONSERVATION

INDICATEURS CLÉS

Le système de pilotage de la conservation de la biodiversité et l'intégrité des Aires Protégées du réseau est défini par l'évolution des Indicateurs clés de Performance. La base de données formée par ces indicateurs clés en fonction du facteur temps est un bon outil de décision dans la gestion.

Les indicateurs clés choisis pour l'axe conservation permettant de mesurer l'objectif général sont la diminution des niveaux de menaces globales dans les Aires Protégées, la décroissance progressive des pertes d'habitats au niveau du réseau et l'augmentation significative du taux des verbalisations des infractions.

Tableau 01 : Evolution des indicateurs clés de l'axe conservation

Résultats attendus MNP	Objectifs de gestion	Intitule		Valeur 2018	Valeur 2019	Valeur 2020	Valeur 2021	Valeur 2022
La biodiversité des Parcs et Réserves est conservée de manière soutenue et efficace à travers des outils à base scientifique	Niveau de menace faible	% des AP à Niveau de menace	Très Haute	0%	0%	0%	0%	0%
			Haute	24%	19%	11%	13%	07%
			Moyenne	58%	51%	57%	58%	60%
			Faible	18%	30%	32%	29%	33%
	Zéro perte couverture forestière	Déperdition forestière en Ha		12 298	10 896	5 588	6 828	9 082
	Diminution feux (source MODIS 6.1)	Nb points de feu détectés		1 952	1 344	1 658	1 421	1 723
		Ha brûlés (Forêt et autres)		70 008	51 672	80 014	61 742	113 752
	Poursuite effective des infractions	Taux verbalisés des infractions rapportées		40%	27%	7%	10%	12%



NIVEAU DE MENACE

L'évaluation du Niveau de Menace d'une Aire Protégée consiste à analyser les menaces qui portent à l'intégrité de la santé de la biodiversité et/ou cible de conservation. Cette évaluation se fait à partir du logiciel **MIRADI**, qui est un logiciel de planification, de gestion de la conservation recommandée par l'**UICN** inspiré de la méthode **5S** de **TNC**. Quatre (04) attributs sont considérés pour l'évaluation du niveau de menace, à savoir, la portée, la sévérité, la contribution de la menace en agissant seule sur une cible donnée conduisant à une dégradation maximale et à l'irréversibilité.

Depuis 2016, le niveau de menace « Très Haut » n'existe plus pour le réseau des Aires Protégées de Madagascar National Parks.

Une amélioration est constatée sur le niveau de menace « Haut ». Ce niveau de menace est en décroissance depuis 2018, passant de 24% pour 2018 à 07% pour l'année 2022. En maîtrisant le défrichement pour le Parc National d'Andohahela et les feux pour le Parc National de Mikea, ces deux Parcs ont pu réduire leur niveau de menace de « Haut » à « Moyen » de 2021 à 2022. Le Parc National de Masoala, impacté par un problème de défrichement, le Parc National de Zombitse-Vohibasia, touché par un feu de brousse et le Parc National d'Ankarana, avec la persistance des exploitations de saphir, n'ont pas pu malheureusement sortir du niveau de menace « Haut ».

Sur le niveau de menace « Moyen », une augmentation de 01% est observée par rapport à 2021 qui était à 58% pour le réseau. Les 19 Aires Protégées ayant un niveau de menace « Moyen » de 2021 et qui n'ont pas pu changer de statut en niveau de menace « Faible », sont Ambatovaky, Ankarafantsika, Baie de Baly et Tsingy de Namoroka, Tsingy de Bemaraha, Beza Mahafaly, Cap Sainte Marie, Isalo, Kalambatritra, Kirindy Mite, Montagne d'Ambre, Befotaka/Midongy, Mananara-Nord, Marojejy, Marolambo, Tsimanampesotse, Tsaratanana et Zahamena. S'ajoutant à ces 19 Aires Protégées, Andohahela et Mikea, qui ont connu une amélioration et qui sont passés à niveau de menace « Moyen ». Malheureusement, les Réserves Spéciales d'Ambohitantely, d'Analamerana et de Manongarivo qui ont tous connu une augmentation de points feux n'ont pas pu rester au niveau de menace « Faible » et sont passés en niveau de menace « Moyen ».

Une amélioration de niveau de menace a été observée pour les Aires Protégées de Ranomafana, de Betampona, de Mangerivola et de Pic d'Ivohibe. Ces Aires Protégées sont passées de niveau de menace « Moyen » à « Faible ». D'une part, depuis 02 ans, les Aires Protégées d'Andringitra, de Lokobe, de Manombo, de Nosy Hara, de Mantadia, d'Analamazaotra, de Nosy Tanihely et de Marotandrano ont pu stabiliser leur niveau de menace en « Faible ». Ce qui ramène le pourcentage du niveau de menace « Faible » pour le réseau de Parc et Réserves à 34% en 2022 si il était de 29% en 2021.



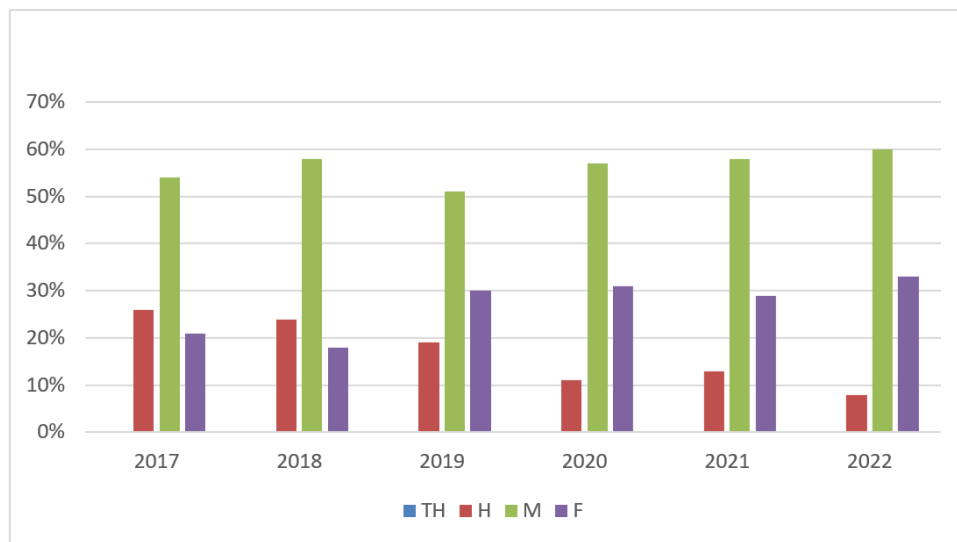


Figure 01 : Niveau de menace 2017-2022

DÉPÉDITION FÔRESTIÈRE EN HECTARE

L'évaluation de la déperdition forestière dans les Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks montre une tendance à la diminution depuis 2018 jusqu'en 2020 où elle atteint 5 588 ha. Toutefois, cette tendance s'est inversée en 2021 et en 2022 avec une augmentation évaluée respectivement à 6 828 ha et à 9 082 ha. Ces chiffres soulignent l'importance de la mise en place de mesures de conservation efficaces pour freiner cette tendance alarmante.

Les principales Aires Protégées ayant connues la plus de déforestation durant 2022 sont, Ankarafantsika avec 1 952 ha, dues principalement par des feux incontrôlés de sources inconnues ; Tsaratanana avec 1 479 ha, causées principalement par des occupations illicites avec des feux incontrôlés pour extensions de plantations de cannabis ; Baie de Baly avec 1 726 ha dues à des feux incontrôlés avec de sources inconnues ; il y a les 1 187 ha dans le Parc National de Kirindy Mite dues à des feux incontrôlés avec de sources inconnues et les 840 ha dans le Parc National de Zombitse-Vohibasia dues à des feux incontrôlés avec de sources inconnues.

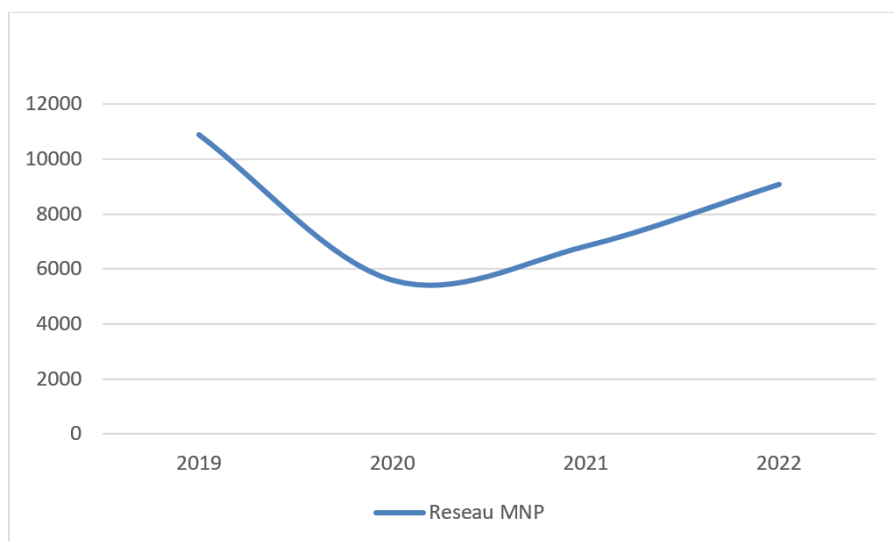


Figure 02 : Déperdition forestière



NOMBRE DE POINTS FEUX ET HECTARES BRULÉS

L'analyse des données de point feu sur le système MODIS montre une évolution inquiétante de la superficie brûlée dans les Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks au cours des dernières années. En 2018, la superficie brûlée était de 70 008 ha pour 1 952 points feux, suivie d'une diminution en 2019 avec 51 672 ha brûlés et 1 344 points feux. Cependant, cette tendance s'est inversée en 2020 avec une augmentation de la superficie brûlée à 80 014 ha et 1 658 points feux, puis une légère diminution en 2021 avec 61 742 ha brûlés avec 1 421 points feux. Mais en 2022, la superficie brûlée a atteint un niveau critique de 113 752 ha avec 1 723 points feux, mettant en danger la biodiversité. Les AP les plus touchées par le feu durant 2022 sont les Parcs Nationaux d'Ankarafantsika, de Baie de Baly, de Zombitse, ainsi que dans la Réserve Spéciale d'Ambohitantely, mettant en péril ces précieux espaces naturels.

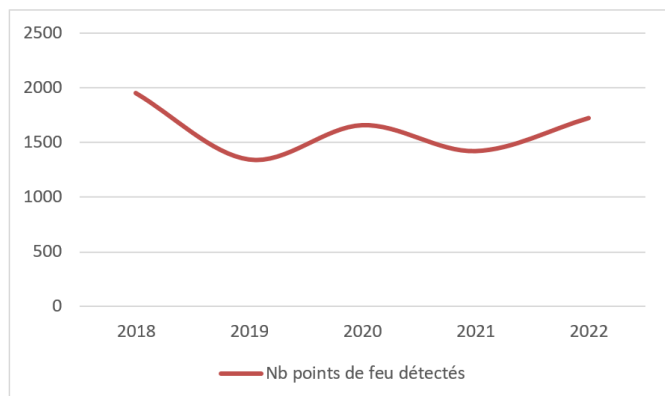


Figure 03 : Nombre de points feu détectés

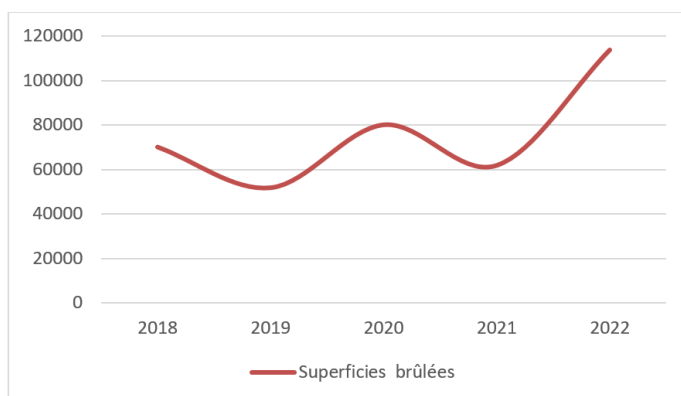


Figure 04 : Superficies brûlées

TAUX VERBALISÉS DES INFRACTIONS RAPPORTÉES

Le taux d'infractions verbalisées pour l'année 2022 est de 12% contre 10% en 2021. Le nombre total de 339 cas d'infractions verbalisées ont été enregistrés sur 2 792 cas de délits rapportés.

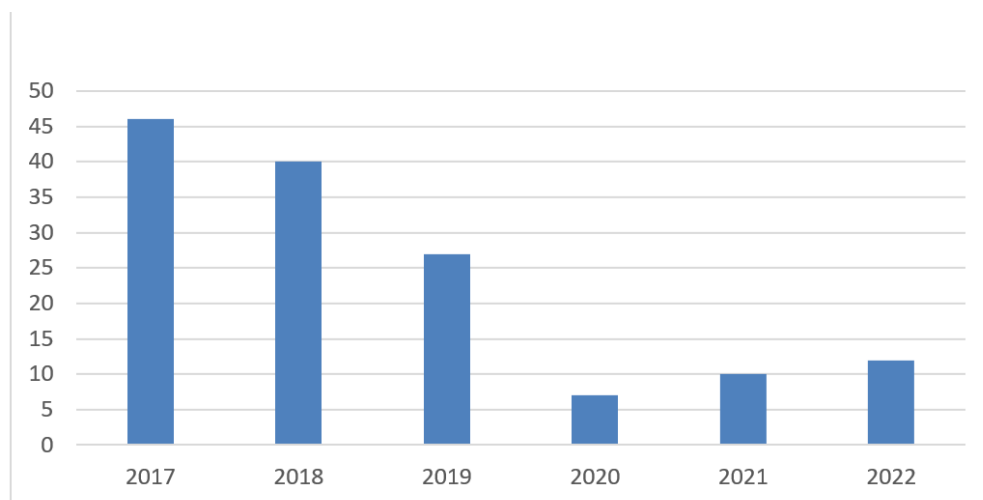


Figure 05 : Evolution du taux de verbalisation 2017-2022

On constate également une diminution du nombre de délit rapporté de 3379 en 2021 contre 2792 pour 2022. Une légère tendance à la hausse du taux de verbalisation a été amorcée.



Malgré une légère augmentation par rapport à l'année précédente, le taux de verbalisation des infractions reste très faible. Ce faible taux s'explique par le fait que la majorité des infractions sont à auteurs inconnus. La faute de surprendre les délinquant en flagrant délit est très rare sur le terrain faute d'insécurité ou d'affrontement direct avec les délinquants et ce qui rend relativement difficile la poursuite de la procédure de répression.

PRINCIPALES RÉALISATIONS TECHNIQUES

■ SUIVIS ÉCOLOGIQUES

68% des suivis écologiques terrestres et marins ont été réalisés. Ceux-ci concernent à la fois les cibles focales et intégrées.

■ Suiwi écologique terrestre

Le suivi écologique terrestre a été marqué par la formation sur « l'Intégration du suivi écologique (terrestre et marin) dans la gestion de l'AP et renforcement de capacité en gestion de bases de données » : Elle s'est tenue au bureau de MNP à Ambatobe du 22 au 26 Août 2022 en collaboration avec l'Université de Floride avec la participation de tous les chefs de volet Opérations ou à défaut du Directeur de Réserve. Cette formation est un recyclage pour renforcer la capacité des personnels du Parc dans le traitement et l'analyse des données dans l'avenir.



Photo 01 : La finalisation du rapport annuel suivi écologique 2020-2021.



La préparation du processus de mise à jour des différents protocoles de suivi écologiques ainsi que les choix des cibles de conservation (focales et intégrées) pour le **PAG 2023-2027** ont été aussi initié durant cette formation.

Les résultats du Projet **PEER** financé par l'**USAID** ont été présentés le **23 décembre 2022**. Ces résultats seront les bases d'amélioration du système de suivi écologique participatif à MNP.

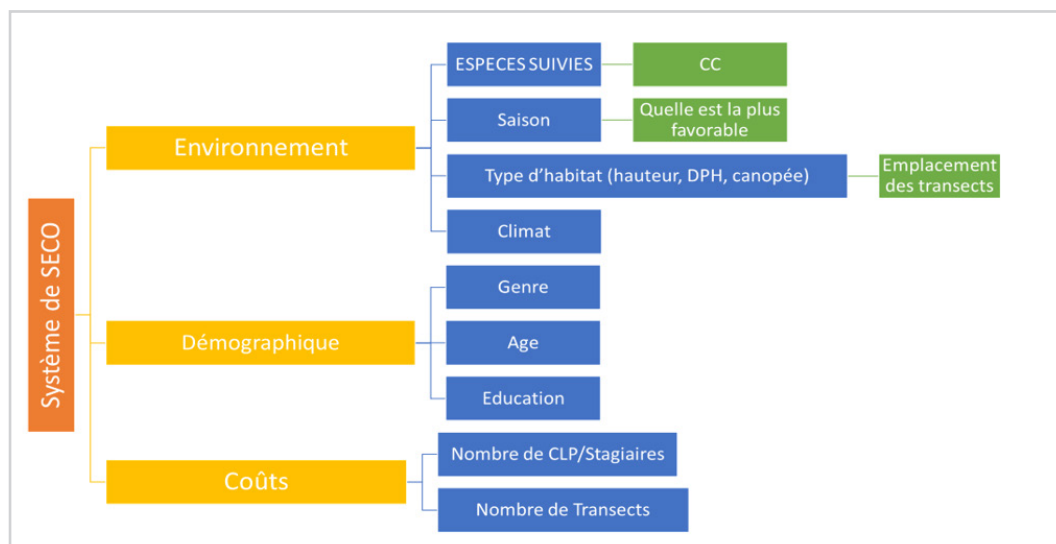


Figure 06 : base de système de suivi écologique participatif

■ Suivi écologique marin

La valorisation du suivi écologique marin a été faite en **2022** sous forme d'un article publié dans **African Conservation Telegraph (ACT)**, le bulletin d'information de la section Afrique de la Society for Conservation Biology paru au mois de **mars 2022 Vol. 16**, Issue 1, intitulé « **Contribution du suivi des populations ichtyologiques dans la gestion des Parcs marins gérés par Madagascar National Parks** ».

La mise en œuvre de la campagne **2022** de Suivi Ecologique Marin à Kirindy Mite, Nosy Ve Androka, Masoala et Mananara Nord a été réalisée en début septembre à décembre. L'analyse des données et les résultats seront effectués en **2023**. Cependant, le rapport de suivi écologique marin est disponible de **2016-2022**.

■ Restauration des habitats dégradés

Madagascar National Parks a adopté une politique de restauration forestière basée sur les historiques de perte de la couverture forestière. Dans l'optique de remplacer la couverture forestière dégradé en forêt naturelle, deux types d'intervention ont été adopté par chaque Unité de Gestion selon le type de sol et le climat local :

- **Restauration active** : c'est l'ensemble de processus de plantations d'arbres à l'intérieur de l'Aire Protégée ayant pour but de favoriser ou d'accélérer le retour à l'habitat originale.

- **Restauration passive** : il s'agit de mettre en défend une parcelle de forêt dégradé et laisser la nature à reprendre la dynamique de la végétation pour atteindre à nouveau le climax tout en protégeant tout activité anthropique.



Pour certains habitats dégradés, la dynamique de l'installation de la végétation secondaire est perturbée par l'installation des plantes envahissantes.

Les prévisions sur ces activités confondues sont réalisées à 80%.

Tableau 02 : Réalisation des activités de restauration des habitats dégradés

	Prévision (Ha)	Réalisation (Ha)	Taux de réalisation
Habitats sous restauration active	2 288	1 208	53%
Habitats sous restauration passive	3 831	3 636	95%
Habitats traités contre les plantes envahissantes	110	100	91%

Par rapport à l'année 2021, le taux de réalisation de la restauration active et passive de l'année 2022 est légèrement inférieur, contrairement au taux de réalisation de traitement des plantes envahissantes.

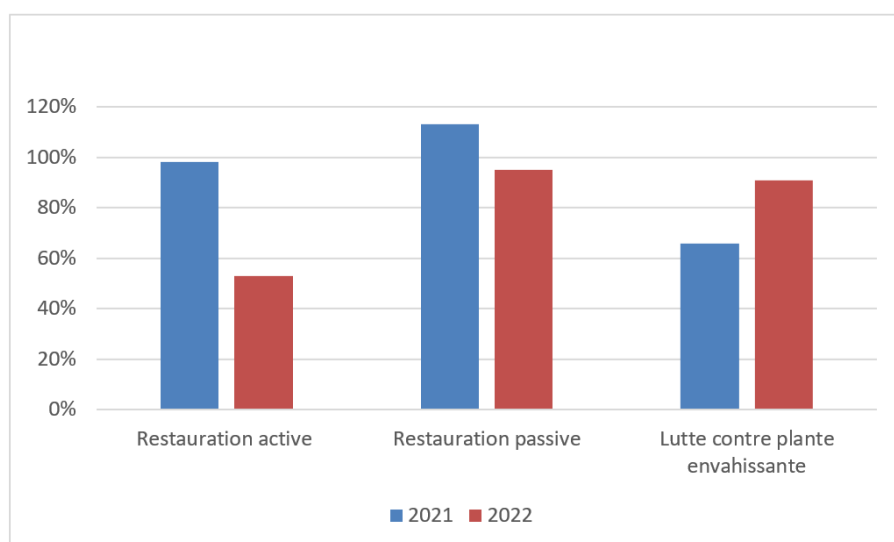


Figure 07: Evolution de la restauration forestière 2021-2022

En revanche, la superficie des habitats restaurés dans le cadre de la mise en défend dépasse largement la superficie des habitats traité par la restauration active.



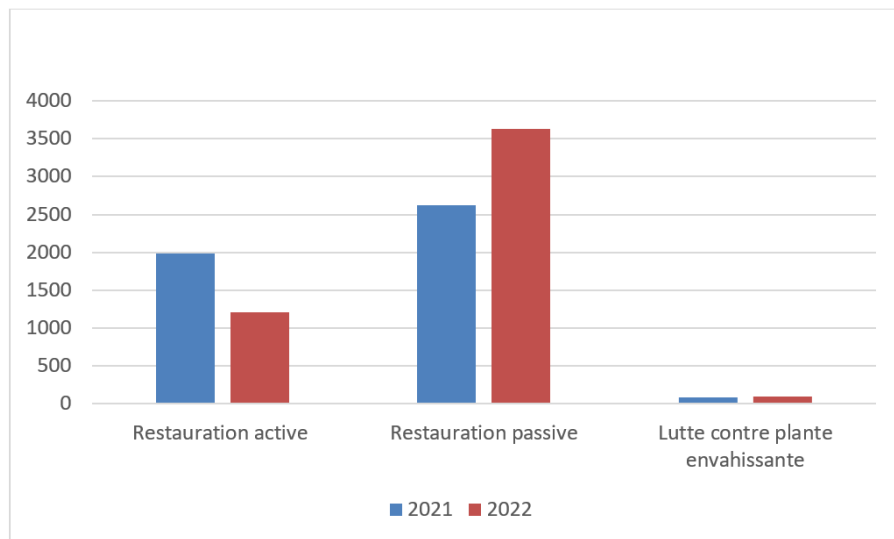


Figure 08: Superficie en ha traitées

La restauration active a été marquée par la réalisation de : Ankarafantsika 173 ha, Ambatovaky 155 ha, Ranomafana 127 ha et de Marolambo 69 ha.

Pour la restauration passive, elle est marquée par les efforts de : Isalo 2335 ha, Marolambo 761ha, Zahamena 225 ha et de Marotandrano 140 ha.

■ Luttres contre les plantes envahissantes

Neuf Aires Protégées ont procédé à une lutte pour l'éradication des plantes envahissantes. Cinq (05) ont pu réaliser à 100% leur objectif. Il s'agit des Aires Protégées de Marotandrano, Mananara Nord, Mangerivola, Namoroka et Baie de Baly.

🔷 INFRASTRUCTURES DE CONSERVATION

Pour mener à bien les activités de conservation au niveau de chaque site, Les activités d'aménagement et d'entretien des infrastructures de conservation ont été mis en œuvre avec un taux de réalisation de 47%. La réalisation presque à moitié de la prévision est expliqué parfois par le retard de fonds, la difficulté d'acquisition des matériaux ainsi que la difficulté de l'accès.



Photo 02: Entretien de pare-feu au Parc National d'Isalo.



Tableau 03 : Taux de réalisation de l'aménagement et entretien des infrastructures de conservation

	Prévision	Réalisation	Taux de réalisation
Km limites ext matérialisées	236	84	36%
Km limites ext entretenues	1 439	879	61%
Km limites ND entretenues	370	315	85%
Km piste de surveillance aménagées	6	6	100%
Km piste de surveillance entretenues	169	51	30%
Nb postes construits	5	1	20%
Nb postes entretenus	35	26	74%
Nb de tours de guet entretenus	4	-	0%
Nb barrières construits	1	-	0%
Nb barrières entretenues	17	8	47%
Km pare feux ouverts	95	96	101%
Km pare feux entretenu	1 383	1 142	83%
Nb impluviums (point d'eau) construits	11	-	0%
Nb impluviums (point d'eau) entretenus	6	1	17%

Les limites externes et les limites du noyau dur sont entretenues périodiquement afin de les maintenir visible et de faciliter ainsi la mise en application du Code des Aires Protégées (COAP). Sur les 236 km prévus, 84 km ont été réalisés dont 18 km à Sahamalaza, 29 km à Midongy du Sud, 20 km à Andohaela et 07 km à Montagne d'Ambre, 10 km à Kalambatritra.

879 km de limites extérieures ont été entretenus dont 30 km à Ambatovaky, 40 km à Baie de Baly, 10 km au Tsingy de Namoroka, 14 km à Bemaraha, 19 km à Mangerivola, 28 km à Mikea, 12 km à Mananara-Nord, 25 km à Marojejy, 32 km à Anjanaharibe-Sud, 145 km à Marolambo, 06 km à Marotandrano, 36 km à Tsimanampesotse, 10 km à Tsaratanana et Manongarivo, 10 km à Zahamena, 09 km à Andringitra, 14 km à Kirindy Mite, 12 km à Lokobe, 10 km à Montagne d'Ambre, 19 km à Befotaka / Midongy, 29 km à Mikea, 15 km à Manombo, 130 km à Masoala et 61 km à Ranomafana.

Dans l'optique de réduire l'intrusion dans les Aires Protégées, 01 poste de garde a été construit et 26 ont été entretenues. Ces postes de gardes servent en même temps d'abri aux agents en mission à l'intérieur des Parcs et Réserves. Sur les 17 barrières de contrôles prévues, 08 ont été entretenues pour assurer la réglementation des circulations dans les Aires Protégées ont été entretenus.

Pour les sites avec des grandes risques de feux, rendu possible avec une grande implication de la population riveraine, l'ouverture de 96 km de pare feux dont 50 km à Mikea et l'entretien de 1142 km de pare feux, avec les 250 km à Isalo, 122 km à Mikea, 100 km à Baie de Baly, 167 km à Ankarafantsika, 85 km à Kirindy Mite et 76 km à Ambohitantely ont été réalisée durant l'année .



Pour la mise en place des impluviums, sur les 11 prévus, aucun impluvium n'a été construit. Si 01 impluvium sur 06 prévus a été entretenu.

SENSIBILISATION ET EDUCATION ENVIRONNEMENTALE

Outre les actions de sensibilisation menées dans le cadre des patrouilles normales par les agents de Madagascar National Parks et par les membres des CLP dans le cadre des patrouilles et de surveillance, des campagnes de sensibilisation et d'éducation environnementale ont été également effectuées par Madagascar National Parks au niveau des populations environnantes, afin de renforcer l'intégration sociale de Madagascar National Parks mais aussi pour l'appropriation de la conservation par la population. Les activités réalisées pour ce contexte sont de 73% pour l'année 2022 par rapport à la prévision.

Tableau 04 : Taux de réalisation des activités d'Information, Education et Communication

	Prévision	Réalisation	Taux de réalisation
Nb plaidoyers décideurs	107	74	69%
Nb villages sensibilisés	189	118	62%
Nb d'écoles sensibilisées	82	64	78%
Nb manifestations	506	425	84%

Les principaux messages transmis pendant les missions de sensibilisations auprès des décideurs sont :

- Le rappel à la responsabilisation de tout un chacun dans la conservation de la biodiversité et dans la protection de l'environnement.
- La mobilisation des parties prenantes dans les actions de lutte contre les feux, les défrichements et les coupes sélective de bois.
- Le renforcement de l'écoute entre Madagascar National Parks et les notables ainsi que les autorités du village dans l'objectif d'instaurer une confiance mutuelle.



Photo 03 : Education environnementale à la Réserve Spéciale de Kalambatrira





AXE STRATEGIQUE

COGESTION



Parc National de Lokobe

Axe Stratégique >> COGESTION

INDICATEURS CLÉS

Quatre indicateurs clés ont été définis pour cet axe stratégique, à savoir :

- le pourcentage de représentants locaux (bases communautaires) au sein du COSAP,
- le pourcentage de l'aire protégée surveillé par les CLP
- le pourcentage du périmètre de l'aire protégée clôturé par les transferts de gestion,
- les retombées financières directes sur les populations riveraines

Ces quatre indicateurs permettent dans un sens premier de mesurer l'effectivité de la cogestion collaborative choisie par Madagascar National Parks comme son mode de gouvernance. Bien que Madagascar National Parks soit la seule redevable devant l'État, elle promeut la participation, tant aux activités que des décisions des toutes les parties prenantes, regroupées au sein des structures de cogestion, les CLP et les COSAP.

Ces indicateurs permettent d'autre part de mesurer la contribution de Madagascar National Parks au développement des communautés riveraines aux aires protégées. Tout ceci en partant de la considération que les aires protégées ne sauraient être conservées sans la participation effective et active des populations pour lesquelles elles sont d'ailleurs conservées. Et pourtant cette population présente la caractéristique d'une pauvreté extrême qui engendre une forte dépendance par rapport aux ressources naturelles de l'aire protégée. Madagascar National Parks entend dans ce sens apporter sa contribution à l'amélioration des conditions de vie des populations locales.

Tableau 05 : Evolutions des Indicateurs clés de l'axe Cogestion

Indicateurs	2018	2019	2020	2021	2022
Bases communautaires représentées au sein COSAP	68%	67%	60%	61%	67%
Surface de l'AP surveillée par les CLP	66%	68%	61%	70%	65%
Périmètre transféré total	47%	51%	27,95%	28,73%	77%
Retombée économique pour les riverains (en million d'Ariary)	8 486	10 588	6 359	6 438	7 543

BASES COMMUNAUTAIRES REPRESENTÉES AU SEIN DU COSAP

Suivant le cadre de cogestion de Madagascar National Parks, les représentants des communautés locales riveraines aux aires protégées, autrement appelés « CLP » doivent être majoritaires, à hauteur, au moins, de 65% dans le COSAP. D'un taux de représentativité de 61% en 2021, ce taux est passé à 67% sur l'exercice 2022, soit une augmentation de 2%. Ceci s'explique par le remplacement effectif, des membres décédés, démissionnaires, ayant changé de domicile ou désavoués par leurs communautés d'origine et/ou par le gestionnaire.



De ceci transparait l'importance accordée par Madagascar National Parks aux communautés locales, dans la mesure où les réunions communautaires sont budgétivores, mais compte tenu de l'importance accordée à la participation des communautés locales à la gestion des aires protégées, dans la limite des fonds disponibles, un effort de budgétisation a été fait pour donner aux populations locales la considération qui leur revient.

SURFACE DE L'AP SURVEILLÉE PAR LES CLP

1 334 528 ha ont été confiés à la surveillance des CLP pour l'exercice 2022. 864 474 ha ont été surveillés de manière effective par les CLP, soit une légère baisse de 5% par rapport à l'année précédente. Néanmoins, il convient de faire remarquer que cette baisse est imputable au fait que les CLP se soient essentiellement concentrés sur la surveillance des zones de prévalence de certaines pressions, quitte à surveiller les mêmes zones pour une meilleure temporisation des pressions. Ce qui suppose une augmentation des fréquences de patrouilles, retracés d'ailleurs dans les efforts de patrouille, mais n'induit pas une augmentation en termes de surface surveillés. Il est également à faire remarquer que la rythmique des patrouilles des CLP a été quelque peu impactée par la survenue des cyclones et les épisodes de feu, retracés dans l'axe conservation. En effet, les CLP sont mobilisés dans la lutte active contre les feux, ce qui suppose que leur planification de patrouille puisse en être affectée.

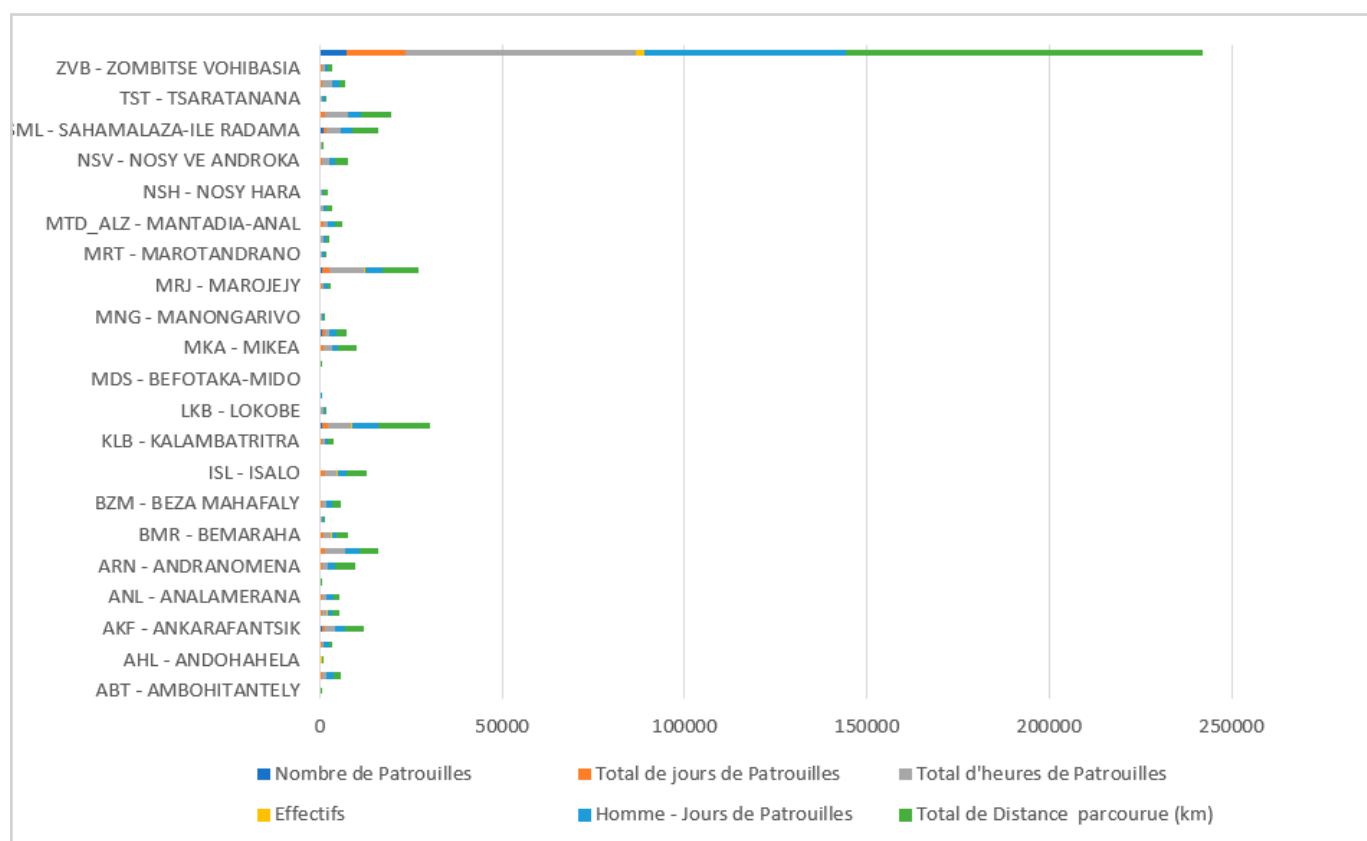


Figure 09: Effort CLP via SMART



PÉRIMETRE TRANSFÉRÉ TOTAL

Madagascar National Parks se propose de mettre en place une ceinture verte autour de ces AP avec **1457 km** transférables, tous sites confondus. Pour **2022**, **1122 km** ont été transférés aux communautés de base pour l'année **2022**, à travers la signature de **05** nouveaux contrats au niveau de la Réserve Spéciale de Betampona.

Pour les anciens contrats, avec l'appui du financement **RINDRA** de l'Union Européenne, le Parc National Marolambo a pu réaliser l'évaluation de deux contrats et procéder au renouvellement de trois contrats. Néanmoins, d'expérience Madagascar National Parks s'oriente vers la réalisation d'activités relatives aux transferts de gestion uniquement pour les financements sécurisés, compte tenu des coûts de mis en œuvre, difficilement sécurisables à partir des fonds propres.

RETOMBÉE ÉCONOMIQUE POUR LES RIVERAINS

Les retombées économiques se traduisent comme tous les avantages numéraires directs reçus par la population locale, générées par l'existence de la gestion d'une AP. Elle est composée du salaire du personnel issu de la zone périphérique, des paiements au bénéfice des parties prenantes locales effectuant des activités dans l'AP, des achats locaux, des microprojets de développement et des frais de guidage hors ristournes.

Pour **2022**, la retombée économique totalise un montant de **7 336 708 997 MGA**, si elle était de **6 438 000 000 MGA** l'année précédente, soit un accroissement de pratiquement **14%**. Cette augmentation est notamment induite par la reprise des fréquentations touristiques dans les parcs et réserves (Isalo, Mantadia, Ranomafana, Masoala, Tsingy de Bemaraha, Ankaranfatsika, Ankarana, Kirindy Mite) après les interruptions engendrées par la pandémie du **COVID-19**. Cette reprise a permis à Madagascar National Parks de renflouer ses fonds propres, lesquelles permettent entre autre, la réalisation de micro-projets d'appui au développement en faveur des communautés riveraines aux aires protégées, pour l'année à venir et suivant le système de plafonnement adopté par son Conseil d'Administration. De rappeler que ce plafonnement est basé sur le nombre de visiteurs.

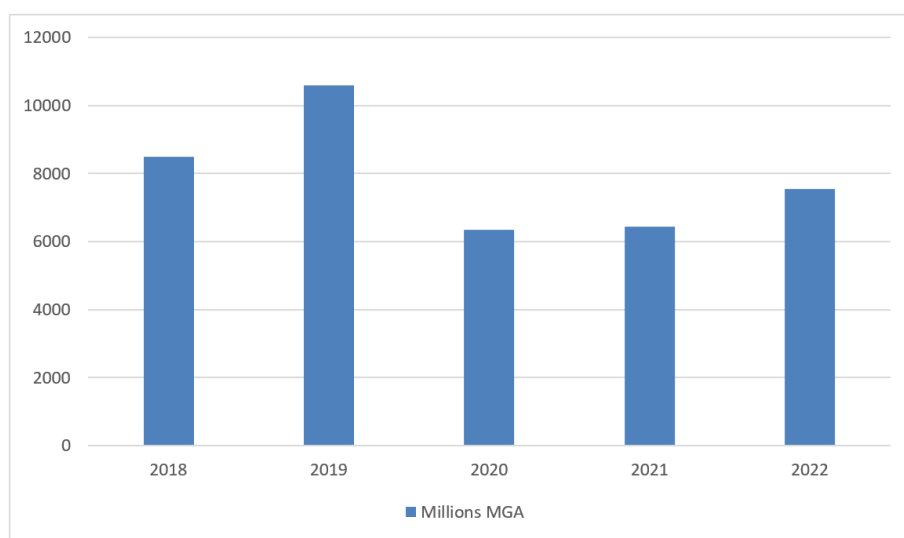


Figure 10: Retombée économique en millions d'Ariary



PRINCIPALES RÉALISATIONS TECHNIQUES

Les principales activités de l'axe cogestion peuvent se catégoriser en trois :

- les mobilisations des parties prenantes à travers les réunions, renforcements de capacités, les missions dévolues au COSAP,
- la mise en œuvre de micro-projet de développement dont des reboisements, et
- les activités relatives aux transferts de gestion de ressources naturelles aux communautés de base

En 2022, la réalisation des activités relatives à l'axe cogestion est de 56% si elle était de 47% pour l'année 2021.

PROMOTION DES MOUVEMENTS COMMUNAUTAIRES DE DEVELOPPEMENT

Les activités relatives à la promotion des mouvements communautaires de développement se déclinent globalement en deux : les réunions formations et mobilisations des parties prenantes (COBA, CLP, COSAP, guides, utilisateurs de ZOC et ZUD) et la promotion des transferts de gestion des ressources naturelles (TGRN) autour des aires protégées.

Pour l'année 2022 un pourcentage de réalisation consolidé de 44 % a été enregistré. Les activités relatives aux transferts de gestion accusent aussi bien les taux les plus bas (réunion COBA, renouvellement et évaluation des contrats de gestion) que les taux les plus élevés (nouveaux contrats de gestion signé). Les faibles taux sont essentiellement induits par le manque de sécurisation des fonds dévolus à la réalisation effective des activités. Du reste, une nouvelle approche sera à adopter dans la planification des activités relatives aux transferts de gestion. En effet, comme celles-ci requièrent un budget relativement conséquent, il est envisagé qu'à l'avenir ce ne soit que les sites qui ont une ligne de financement clair avec leurs partenaires techniques et financiers qui inscrivent cette activité dans leur plan de travail. Ceci se vérifie aisément par le taux de réalisation de 83% dans la signature de nouveau contrat, sachant que l'activité a été soutenue par un partenaire financier au niveau notamment de la Réserve Spéciale de Betampona.

Tableau 06 : Taux de réalisation des activités de promotion communautaires

Sous-activités	Indicateurs	Prévision	Réalisation	Taux de réalisation
Organiser des réunions avec les partenaires	Nb de mission de soutien du COSAP	76	45	59%
	Nb de réunion COSAP	43	14	33%
	Nb de réunion CLP	71	38	54%
	Nb de réunion COBA	13	3	23%
	Nb de réunion guides	2	1	50%



	Nb de réunion utilisateurs ZUC, ZOC, ZUD	14	9	64%
	Nb de réunion avec autres partenaires	10	4	40%
Promouvoir les TGRN autour de l'AP	Nb de contrat de TGRN signés	6	5	83%
	Nb de contrat de TGRN évalués	17	2	12%
	Nb de contrat de TGRN renouvelés	17	3	18%
Moyenne				44%

SAUVEGARDES SOCIALES ET APPUI AU DEVELOPPEMENT

La réalisation de projets de sauvegardes environnementale et sociale, essentiellement au niveau du Parc National de Marolambo enregistre un taux de 94% pour l'année 2022, et cela du fait de la présence de l'appui financier de l'Union Européenne à travers le projet RINDRA. Ainsi, le Parc a pu appuyer la construction d'un barrage hydraulique qui irrigue 400Ha de zone agricole ; la dotation de matériels agricoles, de semences et de cheptels pour 789 bénéficiaires directs ; la dotation de tôles pour la construction d'une école dans la Commune Rurale d'Antanambao, de madriers, du ciment et des clous pour la construction de pont dans la Commune Rurale de Betsimisotra.

Pour ce qui est des micro-projets d'appui au développement réalisé, un taux de 30% est enregistré, soit 80 projets réalisés sur les 329 prévus, au bénéfice des 27 854 villageois dont 12 148 sont hommes et 15 706 femmes. De faire remarquer, que Madagascar n'a pu injecter de fonds propres pour les micro-projets en 2022, sachant que les fonds issus des droits d'entrée aux aires protégées étaient au plus bas en 2021, et que ce sont ces fonds qui auraient dû être utilisés pour 2022. Ainsi les micro-projets qui vont être relatés dans le présent rapport découlent des partenariats qui ont cours au niveau seulement de quelques aires protégées.

Ainsi avec la contribution de la KFW à travers le Fonds d'investissement IV :

- le Parc National de Mananara-Nord a doté le VMMS, une association féminine de 13 femmes gestionnaire d'un lodge villageois à Sahasoa, de kits solaires; et a procédé à la dotation de tôles pour l'école de Manandriana bénéficiant à 103 enfants,
- les Parcs Nationaux de Mantadia et d'Analamazaotra et le Parc National de Nosy Hara, ont pu lancer la construction de CSB II
- le Parc National de Ranomafana, avec le financement de KFW FI-4, a pu réaliser les travaux de construction d'un grenier communautaire
- le Parc National de Tsimanampesotse, à la dotation des 120 blancs bancs pour les écoles de Ankiririsa, Marolinta, Marofototse que le Parc a déjà construit en 2020, .
- La Reserve Speciale de Beza Mahafaly, a pu assurer à la dotation de matériels agricoles aux COBA de Milomboke, Ihazoara, Miary et d'Antaolambiby



Toujours à travers la **KFW** mais sur le projet **PLAE IU**, le Parc National d'Isalo a poursuivi ses activités de reboisement bénéficiant à **16** hommes et **02** femmes à Ranohira.

Pour ce qui est de la **GEF**, à travers le financement **GEF6** :

Le Parc National Ankarafantsika a pu réaliser :

- des distributions de matériels (apiculture et cultures maraichère),
- différents types de formation et de renforcement de capacité technique de multiplication de bambou, plantations, d'arbres fruitiers, transformation de fibres de raphia, fabrication de jus concentré, culture maraichère, apiculture,
- des reboisements d'eucalyptus
- des visites d'échanges ,
- une participation à la foire **FIERMADA**

Au total ces activités auront profité à **1243** bénéficiaires dont **577** hommes et **666** femmes, répartis dans **25** localités.

Toujours pour le Parc National Ankarafantsika et toujours sous financement de la **GEF** et du **PNUF**, dans le cadre du projet **COKETES**, il a été possible de :

- Distribuer des plants de manguiers et d'oranges greffés, des semences améliorées de riz,
- Poursuivre les formations sur les techniques de plantation d'arbres fruitiers, et sur les techniques modernes de cultures maraichères, sur les techniques avicoles,
- Faire des encadrements techniques pour les bénéficiaires,
- Réaliser des visites d'échanges
- Construire des kiosques de vente

Ainsi **460** personnes ont pu bénéficier de ces micro-projets de développement dont **276** hommes, et **184** femmes répartis sur **11** localités.

L'**USAID** à travers le projet **MIKAJY** a permis la mise en œuvre de deux micro-projets, au niveau de l'Unité de Gestion de Kirindy Mite-Andranomena dont une de création d'**AGR** dans les localités d'Androtsy et Soamanonga pour **20** personnes dont **7** femmes. Un micro-projet de développement de l'agriculture durable à dans les localités de Antevamena, Soamanonga ,Manahy, Ambararata, Marofihitra, Androtsy, Voloe , Marofandilia pour **200** personnes dont **113** femmes.



Darwin Initiative a permis un projet d'agroforesterie dont des cultures de légumes et des ignames dans la localité d'Ambanitoahaka au niveau de la Réserve Spéciale de Betampona pour 20 bénéficiaires dont 10 femmes.

L'Agence Coréenne de coopération internationale (KOICA) avec l'UNESCO à travers le projet BIOCOM, a contribué à faire bénéficier 350 personnes dont 80 femmes de formations et de dotations de plants de caféier, liane de vanille et girofle dans les Communes de Isaka, Fenoervo et Ivondro.

Le Zoo de Zurich a permis la réalisation de trois micro-projets (Infrastructure communautaire, élevage et agriculture) au niveau de trois localités du Parc National Masoala pour un total de 13398 personnes dont 7258 femmes.

Pour ce qui est du programme Barefoot College, le Parc National de Kirindy Mite, poursuit sa route et à procéder en collaboration avec le WWF à l'entretien de leurs équipements solaires au niveau d'Ambararata et le Parc National de Lokobe poursuit son électrification photovoltaïque via les femmes techniciennes solaires 126 ménages équipées en fin 2022 à Ampasimpohy et Antafondro.

Tableau 07 : Taux de réalisation des activités de sauvegarde et appui au développement

Sous-activités	Indicateurs	TOTAL 2022			
		Prévision	Réalisation	Taux de réalisation	Taux cumulé annuel 2022
Sauvegarde sociale					
Meo MP sauvegarde (PGES)	Nb MP sauvegarde mis en œuvre (PGES)	1 086	1 020	94%	94%
Appui au développement					
Meo MP en appui au développement	Nb MP appui au développement mis en œuvre	329	80	24%	30%
Meo MP reboisement	Ha reboisées	1 459	516	35%	
Moyenne générale				51%	62%



COGESTION PÊCHES CÔTIÈRES DURABLES

Pour appuyer les communautés riveraines des Parcs et Réserves dans les zones côtières, Madagascar National Parks a conclu avec [KfW](#) un programme « [Pêche Côtière Durable](#) », dont l'objectif est de faire contribuer les communautés côtières à la conservation de la biodiversité marine et côtière pour améliorer leur situation socio-économique.

Madagascar National Parks est le promoteur du programme et assure la coordination technique et la gestion financière. La mise en œuvre est confiée aux [ONG](#) et associations ayant des compétences sur la gestion durable des ressources naturelles marines et côtières et ayant déjà travaillé dans les zones pour assurer la pérennisation.

La première phase qui a commencée en [2018](#) prendra fin l'année [2023](#) et elle se focalise sur l'appui à la petite pêche au niveau de six ([06](#)) zones : Nosy Hara, Sahamalaza, Baie d'Antongil (Mananara Nord et Masoala), Belo sur mer (Kirindy Mite), Soariake/Velondriake (littoral Mikea) et Nosy Ve Androka.

La seconde phase a commencé en [2022](#) et se terminera en [2025](#). Elle est axée à la conservation de l'écosystème des mangroves dans les zones où elle sont disponible et ayant des liens avec les Parcs et Réserves gérés par Madagascar National Parks ; à savoir à Ambodivahibe et au Corridor des sept baies (joutant de la Réserve Spéciale Analamerana) qui sera mise en œuvre par Conservation International, à Ankivonjy et à Baie d'Ampasindava/Rafaralahy (paysage en continuité du Parc National Sahamalaza/Iles Radama) qui sera mise en œuvre par l'Association Famelona, à Manambolo-Tsiribihina (paysage avec Kirindy Mite et Andranomena) qui sera assuré par WWF et à Mangoky-Ihotry (paysage Kirindy Mite et Mikea) qui sera mise en œuvre par Asity Madagascar.

■ Pêche Côtière Durable phase I (PCD I)

Techniquement et administrativement, le projet [PCD I](#) arrive à son terme après quatre années de mise en œuvre effective. Marqué par des facteurs pour la plupart extrinsèque, le projet n'a pas pu atteindre en totalité ses objectifs de réalisation, surtout pour les gros investissements liés à la mise en place de centre de réfrigération, d'adduction d'eau, de centre de service, de micro-barrage, etc.

Ce retard dans la mise en œuvre des gros investissements s'explique aussi par le fait que le projet n'a pas voulu se précipiter sur la mise en place des infrastructures sans une base gouvernance claire assurant le bon fonctionnement et une gestion pérenne de ces installations.

En décembre [2022](#), des discussions entre les [ONG](#), [MNP/AHT](#), à travers les notes conceptuelles ont conduit à proposer l'extension du projet jusqu'au mois de [juin 2023](#).

Des recommandations claires et précises ont été données aux [ONG](#) afin de garantir l'atteinte des objectifs du projet jusqu'à cette période et une politique d'investissement pour les centres de services et centre de pêche a été élaboré et partagé auprès des [ONG](#). Cette politique propose les conditions au préalable de la mise en place de ces investissements notamment l'existence de point d'eau, l'analyse des infrastructures similaires existantes, une réflexion sur le mode de gouvernance etc. Il est espéré qu'à la fin du premier semestre [2023](#), le projet aura atteint la plupart ces résultats.



Actués réaliésés

Pour la plupart, toutes les ONG ont été très performants sur la mise en place des structures communautaires de gestion des ressources, le renforcement des petits pêcheurs, la promotion de la collaboration entre ONG et la participation du secteur privé. Paradoxalement, la mise en place des infrastructures (centres de service, unités de production de glace) et le développement des AGR ont quelques peu connu des résultats mitigés, du moins en la période de fin 2022. Des missions d'appui de MNP/AHT ont été réalisées dans le but de renforcer ces axes d'interventions et une planification claire des activités jusqu'en 2023 a été proposée.

Lors des missions de supervision, des recommandations ont été émises par l'équipe du siège de MNP pour assurer une dynamique de développement des structures locales à travers de base économique stable et pérenne.

En 2022, des propositions ont été émises par les promoteurs pour accélérer ce processus mais globalement l'avancement du projet enregistre un taux moyen de 75% soit une petite amélioration de 4% par rapport au premier semestre de l'année 2022.

Pour Nosy Hara, avec toujours le taux de réalisation le plus faible en fin 2022, le processus de mise en place du centre de réfrigération est resté en stand-by. L'avis de non-objection pour révision du nombre de centre de production de glace tarde à venir. Les principales réalisations sont l'obtention des numéros d'enregistrement des 18 coopératives, la réalisation des patrouilles communautaire et la réalisation de l'étude sur le développement de la pêche au large.

18 des 26 coopératives des pêcheurs riverains de Nosy Hara ont maintenu leur initiative et ont déposé leur dossier auprès du Direction Régionale de l'Industrie, du Commerce et de la Consommation (DRICC). En novembre 2022, les 18 coopératives ont obtenu leur numéro d'enregistrement.

Pour donner suite à la visite et à la recommandation de MNP/AHT en octobre 2022, l'équipe de Nosy Hara a poursuivi leurs Activités sur la collecte des initiatives d'activités des coopératives.

Pour Nosy Ve Androka, l'algoculture se positionne comme l'activité qui génère le plus des revenus significatifs et stables et constitue un véritable levier pour déployer des mesures de cogestions des écosystèmes. Le partenariat avec le secteur privé dans ce domaine porte ses fruits, avec un déploiement des moyens matériels et technique par Océan Farmers et suivi d'un appui à un engagement environnemental des fermiers de la part de WWF.

Le développement fulgurant des épargnes communautaires qui a atteint 305 324 300 Ar pour 2022 contre 16 775 000 Ar en 2021 et 429 000 Ar en 2020 est une opportunité de financement locale pour le développement des activités génératrices de revenus, et l'équipe de WWF se doit de creuser cette piste.

En revanche, la mise à jour du PAG des 10 LMMMA n'a pas connu d'évolution majeure mais qui figure parmi les priorités pour 2023. 56 % des activités prévues sont réalisées et 61 % du budget global du projet pour Nosy Ve Androka utilisé.



Pour Kirindy Mite, les activités de BU sont à l'arrêt temporaire pour cause de régularisation administrative. Quoi qu'il en soit, une planification jusqu'à la fin de l'année 2023 a été proposée pour finaliser le projet. Les délimitations des AMGL ont été réalisées par WWF à Belo sur Mer, ce qui rapporte au total à 27 000 ha de LMMR gérée par 9 gestionnaires de LMMR et le processus sur la mise en place du centre de service est en cours de préparation pour l'ANO de KFW sur la proposition d'attribution gré à gré à NEMACO. L'attribution gré à gré de la gestion du centre de service à Nemaco devra permettre une assurance d'une pérennisation de la structure.

Pour Sahamalaza, des efforts importants sur la mise en œuvre des processus de passation de marché sont à signaler. L'acquisition des pirogues en fibres de verre motorisée est imminente, des études ont été réalisées par rapport à la mise en place des micro-barrages, avec une mise à jour des coûts d'installation, et les matériels de pêches aux larges sont acquis.

Ces efforts devraient être poursuivis mais un des gros défis de l'équipe de Sahamalaza est la finalisation du processus de mise en place du micro-barrage, l'adduction d'eau avec le forage de quatre (04) puits et la dotation en matériels de pêche.

Une avancée importante à signaler aussi pour Sahamalaza est l'avancement du processus de création de la Fédération des pêcheurs, qui va être la structure décisionnaire locale. Le processus de passation de marché est en cours et l'atteinte des objectifs de 100% de réalisation PCD I pour Sahamalaza est en bonne voie.

Pour Soariake, l'appropriation des outils de gestion adaptative par la communauté est acquise avec une deuxième auto-organisation d'Assemblée Générale (AG) de l'AMP Soariake et l'élection des nouveaux membres de bureau Soariake pour le second semestre 2022.

Le projet PCD a permis une consolidation des mesures de gestion à travers l'implémentation d'un modèle de suivi communautaire et de gestion participative. Une diminution tangible des infractions au niveau de l'AMP témoigne de cette bonne performance.

Enfin, pour la Baie d'Antongil, le processus de clôture du projet de GRET est initié. Une capitalisation des acquis sur PCD devrait être formulée par GRET.

Pour WCS, la venue de Monsieur le Ministre de la pêche et de l'économie Bleue au mois d'octobre a permis d'avoir un niveau d'avancement élevé par rapport à l'effort d'amélioration de la gestion locale. La signature des contrats de gestion pour les 13 AMGL appuyées par PCD a été faite ainsi que la signature de la charte de responsabilité des acteurs.

Une des avancées significatives est également le processus de mise en place de l'algoculture à Vinanivao. L'avancement technique à Baie d'Antongil est de 78%.



i. Mise en place et renforcement des capacités des structures de gestion locale des ressources naturelles :

Tableau 08 : Les activités de renforcement des capacités des LMMA / APGL / UOI :

Type de renforcement	Réalisation 2022	Structures bénéficiaires	Zone
Officialisation des structures	13 LMMA officialisées en présence du MPEB	LMMA	BDA
	Deux nouvelles (02) associations des pêcheurs ou LMMA viennent d'être créées	LMMA	SML
	CLP créés	03 CLP dans 03 Fokontany	SML
	Réunion d'information pour la création de la fédération des pêcheurs	LMMA/COBAs	SML
	2 Associations des pêcheurs mises en place	16 associations	SML
Formations et renforcement des capacités	Comités de CLP et membres COSAP SML ont été renforcés et redynamisés.	CLP et COSAP	SML
	Renforcement et formation du système de suivi capture CPUE	13 AMGL	BDA
	Renforcement de capacité des membres de LMMA	13 AMGL	BDA
	Formation sur l'application des systèmes de gestion des migrants	Autorités locales	BDA
	Participation des communautés membres du réseau MIHARI pour la formation sur les normes de compétences pour la bonne gestion des LMMA et la formation des femmes leaders. BSM		BSM
Opérationnalisation de structure	AG de la Fédération des pêcheurs de la Baie d'Antongil	FPBA	BDA
	6 assemblées générale de Soariaka	Regroupement de 9 associations	VeSo
	L'opérationnalisation de "caisse bleue" et dotation d'équipements et des formations y afférentes.	6 groupement caisse bleue »	VeSo



ii. Mise en place, renforcement et opérationnalisation des outils de gestion des ressources naturelles :

Tableau 09 : Renforcement et opérationnalisation des outils de gestion des ressources naturelles

Type de renforcement	Réalisation 2022	Structures bénéficiaires	Zone
Formation, recyclage, renforcement des capacités	Sur le thème suivi/ surveillance, patrouilles participatives par Mihary	30 personnes issues des 15 AMGL	VeSo
Equipements unité de surveillance et patrouille	L'acquisition et distribution d'équipements modernes pour les CCS		
	CCS des 15 nouvelles LMMA	BDA	
Sensibilisation	Campagne de sensibilisation sur l'interdiction de « Laro »	130 pêcheurs	VeSo
Outils de gestion	Signature de la charte de responsabilité des acteurs de la pêche à BDA	Pêcheurs artisanaux et pêcheur industriel	BDA
	Homologation du Dina Be BDA	LMMA, COSAP, KMD	BDA
	Signature contrat de gestion	LMMA	BDA
Mission conjointe	2 missions conjointes	Soariaka	VeSo



Photo 04 : Signature de la charte de responsabilité des acteurs de la pêche



iii. Amélioration de condition de vie des communautés :

Tableau 10 : Amélioration de condition de vie des communautés

Spéculation	Description et réalisation 2022	Bénéficiaires	Zone
Pêche au large	L'achat des matériels de pêche au large pour 10 LMMA s'est fait vers la fin du mois de Novembre,	10 LMMA	Sahamalaza
	Dotation 03 fours dotés avec formation pour un groupe de femmes	Ankevo	BSM
	Valorisation de 03ha de Monka (terrain agricole abandonné) : plantation de manioc, niébé et arbres fruitiers	Ankevo sur terre	BSM
	Appui aux associations de femmes à travers le développement des activités génératrices de revenus préalablement identifiées : élevage caprin (20 caprins dotés), broderie (02 machines dotées), artisanat Participation à la foire internationale des abeilles	Caprins : Andranopasy et Ambalahonko Broderie : Marohataha	BSM
	Etude de faisabilité et régularisation administrative de l'algoculture à Vinanivao	Fédération des pêcheurs Vinanivao, LMMA	BDA
	Lancement du mandat du bureau d'étude en charge de la réalisation d'études d'Avant-Projet Détaillé (APD), Suivi et Contrôle des travaux d'installation d'unités de réfrigération solaire	AMP Soariake	VeSo
Epargne/crédit communautaire	Groupements caisse bleu opérationnel	Soariake	VeSo



Photo 05 : Visite d'échange entre Sahamalaza et Velondriake



■ Pêche Côtière Durable phase II (PCD II)

Pendant la phase de démarrage, la signature de convention de financement avec les ONG partenaires de mise en œuvre est effectuée avec Asity Madagascar, Conservation International Madagascar et l'association Famelona. Pour le cadrage du projet, de nombreux ateliers techniques, administratifs et financiers ont été menés par la coordination nationale et locale avec l'appui de l'assistance technique AHT. Ces cadrages consistent comme guide et à la finalisation de la collecte des données supplémentaires relatives à la bioécologie des mangroves et à la socio-économique. Ces données vont servir aussi pour l'affinage des PGES et PEPC dans chaque sous-projet. Le cadrage du résultat sur l'amélioration de condition de vie des communautés bénéficiaires a été aussi renforcé pour avoir des impacts positifs et tangibles au sein des communautés.

Pour le cas de WWF, la phase préparatoire est en continuité, après l'obtention de la non-objection avec le reliquat de fonds alloué à cette phase dans la zone Manambolo-Tsiribihina, dans la partie sud de Morondava.

Pour le cas du réseau MIHARI, la collecte des informations avec les analyses et l'amélioration de la qualité des dossiers de sous-projet a été finalisé vers la fin du troisième trimestre 2022.

La soumission auprès de KfW des documents de sous projet finalisés de WWF et du Réseau MIHARI ont été effectuées au courant du deuxième semestre 2022. Plusieurs échanges ont été faits sur l'élaboration de convention de financement avec WWF et le contrat de service pour le MIHARI.

Pour Asity Madagascar, l'année a été marquée par la finalisation de PGES/PEPC. Lors de la collecte des données, 17 animateurs et Agents de Parc ont été répartis sur six (06) parcelles de 11 fokontany dans la zone de mangrove. La zone d'étude comporte 4363 ménages répartis dans 26 villages. Six (06) lettres de consentement ont été recueillis et des données bioécologiques sur 24 quadrats ont été collectés (Ambohibe, Andranopasy, Ankotapiky, Bekotopoke, Belavenoke et Mangolovolo).

>> Résultat 1: De nouveaux systèmes de gestion et d'utilisation (structures AMGL, TGRH et TGRN) ont été mis en place et les systèmes existants ont été renforcés

- Un Dina a été révisé par village/secteur et un Dina unique pour l'ensemble de l'AMP (DINABE CMTB) est validé par les conseillers communaux des 05 Communes concernées (Conservation International) ;
- Une activité de plaidoyers a été réalisée (Conservation International)
- Une réunion d'initiation AMGL a été réalisé par village et/ou groupe des villages (Conservation International)
- Deux (02) LMMMA (UOI Ambohibe et UOI Andranopasy) sont en cours de préparation pour un renouvellement de contrats de transfert de gestion (ASITY) ;



- Six (06) groupes communautaires sont touchés par la mise en place des transferts de gestion et qui sont en cours de mobilisation, qui sont pour Bekoropoka Miray (Fkt Bekoropoka), Faso (fkt Andobiry), Maevaso (fkt Belitsake), Mitingisoa (fkt Mangolovolo), Soamiray (fkt Ankotapiky) et Mazoto Mihary (fkt Belavenoke) pour ASITY ;
- Une descente sur site et conduite d'enquêtes auprès des communautés locales ont été faites. Les sites concernés sont Andranopasy, Ambohibe, Bekoropoke-ankilifolo, Mangolovolo
- Morombe, Belavenoke et Ankotapiky (ASITY) ;
- Des séances techniques ont été réalisées avec WCS pour définir conjointement la synergie d'intervention surtout au niveau de la commune rurale Djangoa avec laquelle WCS envisage d'appuyer le TGRH. Les échanges ont continué avec partage de plan d'intervention (Famelona) ;
- Une réunion sur la mise en exergue de la synergie d'intervention pour des activités de restauration écologique efficace a été réalisée (Famelona) ;

>> Résultat 2 : Le respect des règles de gestion et d'utilisation locales durables établies sur une base communautaire est contrôlé et les infractions sont sanctionnées

- Une patrouille et surveillance a été réalisée (07 sites contrôlés dans 05 villages priorités) (Conservation International) ;
- Une base des données mangroves est en cours de finalisation (Conservation International, Association Famelona et Asity Madagascar) ;
- Une base des données de suivi CPUE a été créée et est opérationnelle (01 suivi CPUE réalisé/ mois) (Conservation International)
- Une mission de brigade mixte a été réalisée dans la zone d'Anorotsangana. Six (06) personnes appréhendées en flagrants délits dont quatre (04) sous mandat de dépôt. Deux (02) procès-verbaux d'infraction établis (Famelona) ;
- Quatre séances de contrôle et surveillance ont été réalisées (Famelona) ;
- Six (06) émissions radiophoniques hebdomadaire ont été réalisées pendant les heures de grande écoute en collaboration avec une station de radio locale (Radio Rurale Ambanja) (Famelona) ;
- Une collaboration entre Famelona et l'Association des Journalistes du Sambirano (AJS) a mis sur pieds le Centre de Presse du Sambirano (CPS) (Famelona) ;



>> **Résultat 3 : La surface des mangroves dans les zones d'intervention augmente**

- 40 ha des mangroves ont été restaurées (Conservation International)
- Un système de suivi écologique standard est développé et mis en place avec les indicateurs biotico-écologiques pertinents communs (Famelona) ;
- Une Base de données de suivi écologique est élaborée (ASITY, FAMELONA, Conservation International) ;
- Les résultats de ces recherches déjà disponibles qui vont servir à l'élaboration du guide de la restauration écologique des mangroves des deux baies (Famelona) ;
- Des réunions de clarification sur les engagements des acteurs locaux en matière de restauration écologique et l'appui du projet ont été réalisées (Famelona) ;
- Deux nouveaux centres de ressources locales ont été identifiées et les lieux d'implantation ont été négociées avec les bénéficiaires (Famelona) ;
- Une Opérationnalisation et le suivi périodique de fonctionnement des Quatre centres de ressources locales existantes ont été réalisées au niveau des quatre communes rurales (Anorotsangana, Bemaneviky-ouest, Ambaliha et Antsirabe) (Famelona) ;
- Une thématique de recherche sur l'écologie de la régénération des mangroves a été finalisé et est opérationnelle (Famelona) ;
- Un protocole de régénération a été validé (Famelona) ;
- 1 000 nombres de semences ont été produits (jeunes plants et propagules) (Famelona) ;
- Les acteurs et les parties prenantes (Famelona) ont restauré 21% d'écosystème de mangroves ;
- 46,5% de site ont un atlas de restauration et un manuel opérationnel (Famelona) ;



>> **Résultat 4 : Les communautés locales sont aidées à augmenter la valeur ajoutée des produits de la mangrove et à développer des sources de revenus alternatives**

- Trois séances de consultation ont été réalisées pour l'adéquation des alternatives aux caractéristiques de chaque groupe impacté (Famelona) ;
- Un mécanisme randomisé a été mis en place pour pallier les problèmes de mobilité (Famelona) ;
- Six documents sur les plans d'adéquation d'alternative par groupe impacté ont été validés dont un par commune rurale. (Famelona) ;
- Deux centres de transformation de produits existants au niveau des deux communes rurales (Anorotsangana et Bemaneviky-ouest) ont été mis en réseau avec les secteurs privés travaillant dans la filière facilitant ainsi l'accompagnement des apiculteurs vers leur professionnalisation progressive. (Famelona) ;
- Des séances de réhabilitation communautaire ont été réalisées sur les infrastructures touristiques d'Ambariomena comprenant les circuits touristiques (belle-vue, Fomba), les hangars et cuisine, ainsi que les sanitaires (Famelona) ;
- Des membres des associations de femmes ont pu suivre des séances de formation en broderie et en couture (Famelona) ;
- Des représentants des associations de femmes et de guides de trois localités de la commune rurale d'Anorotsangana ont réalisé une visite d'échange auprès des acteurs intervenant dans le domaine du tourisme à Nosy-Be (Famelona) ;
- Un canal de communications opérationnelles a été réalisé pour l'utilisation et pour la valorisation des réseaux sociaux (Famelona) ;





AXE STRATEGIQUE



MARCHÉS PRIORITAIRES



Parc National d'Isalo

Axe Stratégique >> MARCHÉS PRIORITAIRES

INDICATEURS CLÉS

INDICE D'AUTOFINANCEMENT (IAF)

L'indice d'autofinancement (IAF) est le rapport entre les dépenses de fonctionnement et les recettes propres obtenues, les recettes propres ont connu une augmentation par rapport à l'année 2021.

Tableau 11 : Évolution de l'Indice d'Auto-Financement

	2018	2019	2020	2021	2022
RECETTE PROPRES	7 182 887 514	7 780 483 036	691 794 890	325 953 675	3 192 915 450
DEPENSE DE FONCTIONNEMENT	20 704 023 701	22 503 667 321	22 148 755 109	18 111 109 806	21 122 642 439
IAF	35%	35%	3%	2%	15%

Dans le calcul des dépenses de fonctionnement, les impositions, les taxes ainsi que les paiements assimilés (répertoriés dans les comptes 63) et d'autres frais courants de gestion (classifiés dans les comptes 65) ne font pas partie des éléments considérés.

AUGMENTATION DES RECETTES PROPRES

Tableau 12 : Augmentation des recettes propres

	2018	2019	2020	2021	2022
Montant recettes propres générées par les marchés (Ar)	7 182 887 514	7 780 483 036	691 794 890	325 953 675	3 192 915 450
Nombre de visiteur	202 977	229 970	25 151	30 891	115 457
Montant DEAP	6 547 936 250	7 129 518 550	526 760 500	198 567 900	2 973 805 450

Le secteur du tourisme à Madagascar connaît une reprise significative, bénéficiant de plusieurs facteurs clés, tels que l'ouverture des frontières en avril 2022, l'engagement de tous les acteurs impliqués et les initiatives variées du Ministère responsable.

Le nombre de visiteurs à Madagascar National Parks suit la tendance nationale et connaît une augmentation exponentielle de l'ordre de 274%, accompagnée d'une augmentation de plus de 15 fois des recettes DEAP par rapport à l'année précédente, où une relance relativement modeste avait été entreprise en 2021.



Les recettes annexes provenant d'autres marchés que l'écotourisme (articles de souvenir, droits de filmage, droits de recherche, droits de camping et d'hébergement, ...), de l'autre côté, ont fait gagner à Madagascar National Parks, une somme s'élevant à 219 110 000 MGA. Soit une augmentation de 72 % par rapport à l'année 2021 mais toujours très loin des 650 964 486 MGA de l'année 2019.

PRINCIPALES RÉALISATIONS TECHNIQUES

■ Ecotourisme

Si l'on s'en tient à la politique nationale, la fermeture de la liaison aérienne avec l'Afrique du Sud a eu un impact sur du nombre de visiteurs à Madagascar, qui a été relativement faible comparé à la demande mondiale. En effet, certains touristes choisissent de passer par l'Afrique du Sud pour effectuer un safari avant de se rendre à Madagascar.

Cependant, au cours des cinq dernières années, on observe une variation significative due à la pandémie de 2020, qui a entraîné une baisse de 89% tant du nombre de visiteurs que des recettes. Néanmoins, la situation s'améliore au cours des deux dernières années.

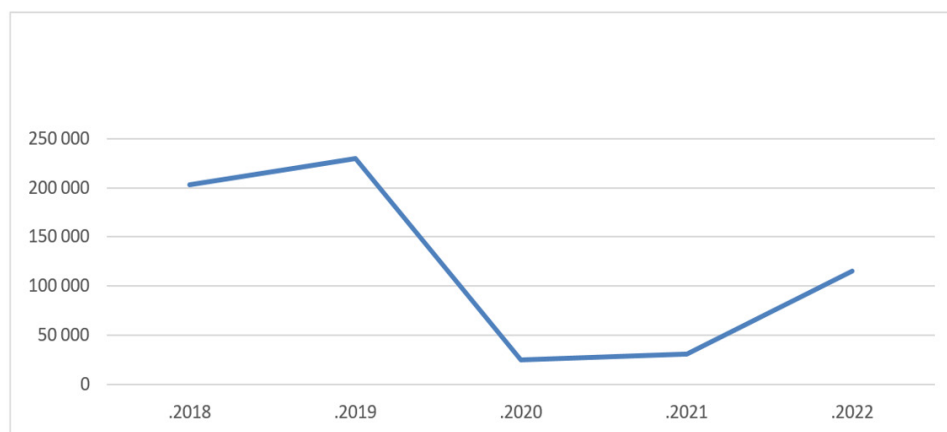


Figure 11: Tendence des nombres de visiteurs, cinq dernières années

Les Parcs Nationaux les plus visités en 2022 sont Nosy Tanihely, Isalo, Analamazaotra-Mantadia, Ranomafana et Bemaraha. A eux seuls, ces 05 parcs Nationaux représentent 72 % du total des visiteurs en 2022.



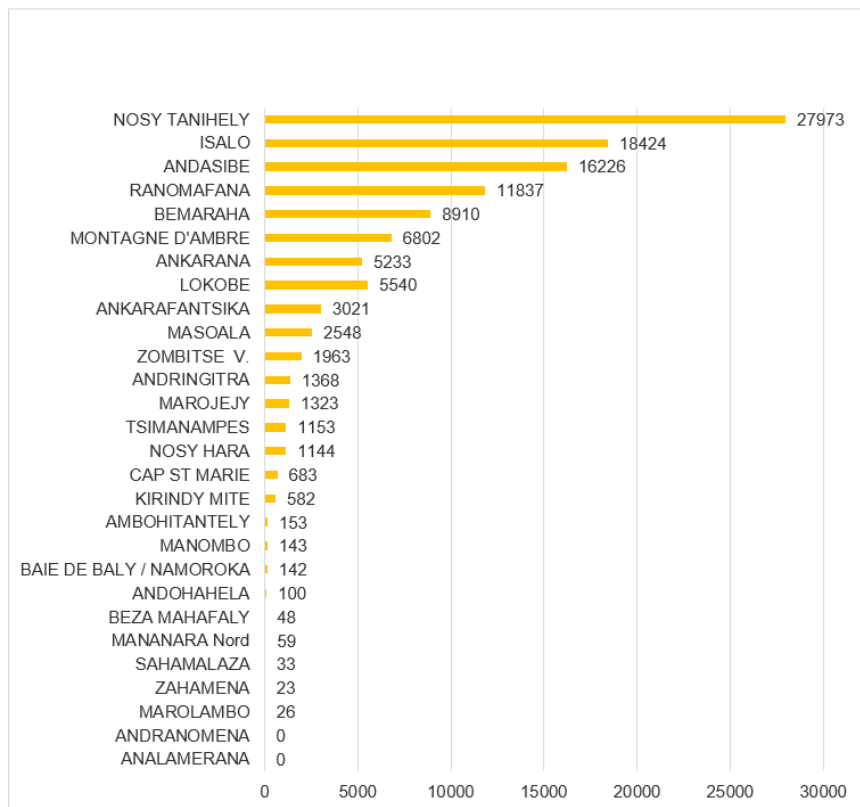


Figure 12 : Nombre de visiteur par AP en 2022

En ce qui concerne les nationalités des visiteurs, les données statistiques recueillies auprès de 26 Parcs et Réserves combinés révèlent une prédominance des visiteurs malgaches, suivis par les visiteurs français, italiens et anglais, qui maintiennent leur position depuis les cinq dernières années sans changement notable.

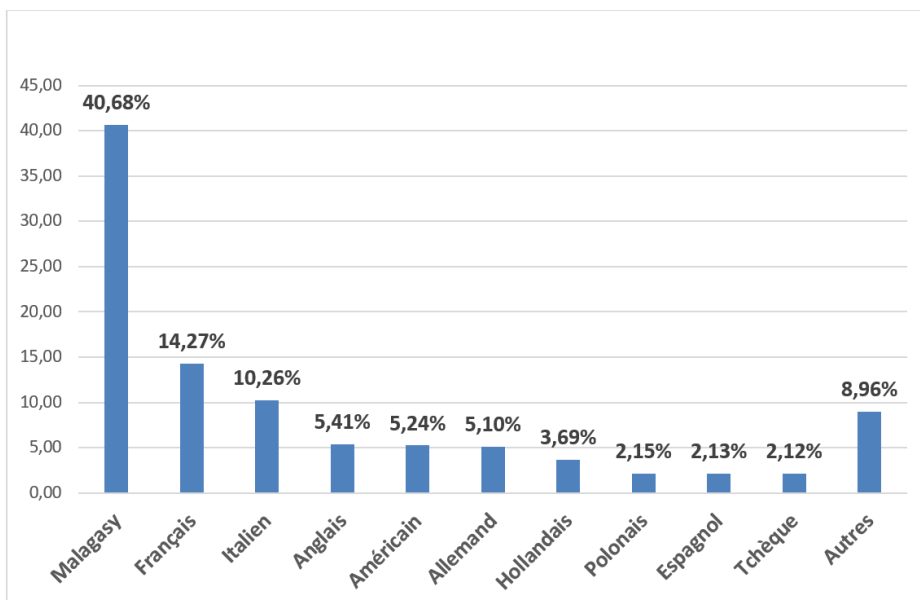


Figure 13 : Pourcentage des nationalités déclarés dans les Parcs



Pour les habitants de la grande île, par suite d'une période de confinement de deux ans, ils se concentrent désormais sur leur bien-être et ont massivement fréquenté les Parcs et Réserves après les conséquences éprouvantes de la pandémie de COVID-19.

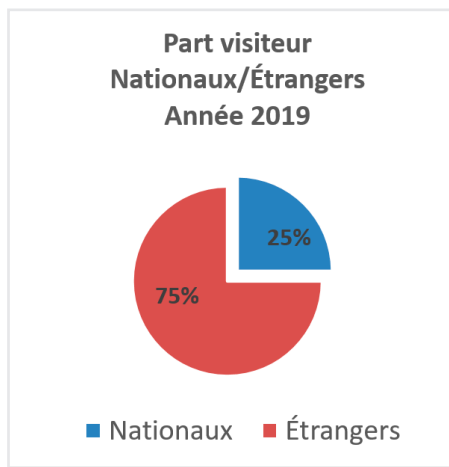


Figure 14: Visiteurs en 2019

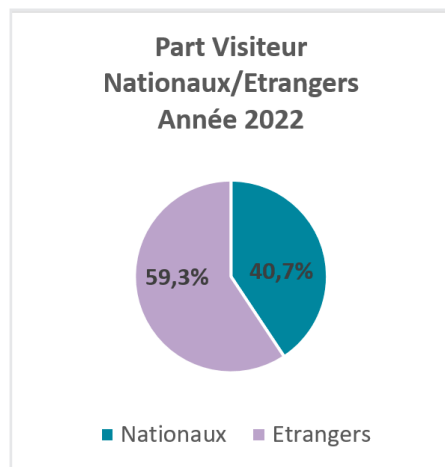


Figure 15: Visiteurs en 2022

■ Visite nature

La visite nature est une composante de l'éducation environnementale de Madagascar National Parks et s'inscrit dans la mise en œuvre d'un des axes stratégiques du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable. Cette initiative est spécialement conçue pour les établissements scolaires et universitaires, mais elle est également ouverte aux entreprises, aux associations et aux ONG, moyennant une collaboration basée sur des termes de consentement mutuel.

En 2022, 70 établissements (écoles, universités, entreprises, ONG et associations/groupements) ont signé une convention de Visite Nature et ont été approuvés par Madagascar National Parks. Parmi les visiteurs, 60% sont des étudiants universitaires, 25% sont des élèves du primaire, 10% sont des élèves du secondaire et les 5% restants correspondent aux associations/groupements et ONG. Les Parcs les plus visités sont Ranomafana, Isalo, Analamazaotra-Mantadia et Ankarafantsika. Les Parcs Nationaux de Ranomafana et d'Isalo demeurent les destinations les plus prisées.



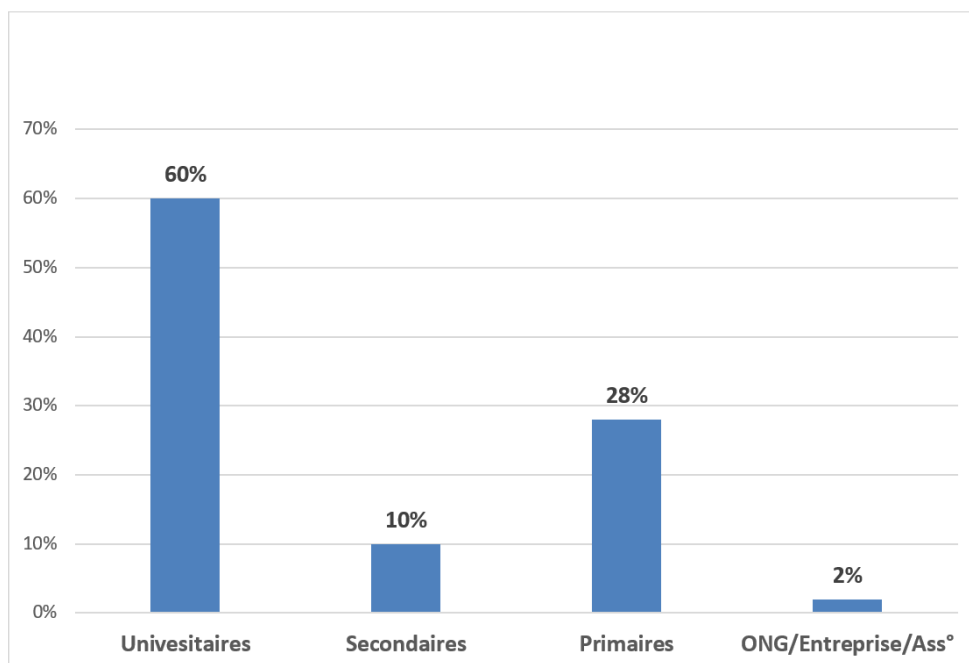


Figure 16: Pourcentage des profils de visiteurs pour la visite nature 2022

Les visites nature représentent les 3,48 % du nombre total des visiteurs dans les Parcs.

■ Recherche

En 2022, Madagascar National Parks a approuvé 292 demandes de recherche, ce qui représente une augmentation par rapport à l'année précédente (114 demandes en 2021). Environ 80% de ces demandes de recherche portent toujours sur l'étude des cibles de conservation de Madagascar National Parks, en particulier les lémuriens. Les thèmes de recherche les plus courants sont l'estimation de la population des lémuriens, l'écologie et la génétique. Les résultats obtenus grâce à ces études sont d'une grande utilité pour le suivi des cibles de conservation et la préservation des Aires Protégées. Cependant, en raison de la complexité des analyses et du traitement des données, peu d'études sont encore intégrées dans la gestion des Aires Protégées.

Le 9 décembre 2023, une nouvelle procédure de recherche a été lancée en collaboration avec les institutions de recherche malgaches. Cette nouvelle procédure vise à renforcer les suivis écologiques des cibles de conservation, ainsi que la viabilité et la santé de chaque aire protégée gérée par Madagascar National Parks. Elle encourage également les chercheurs à développer des thèmes de recherche spécifiques à chaque Aire Protégée. Ce lancement a été accompagné par la présentation des nouveaux tarifs de recherche.



MISE EN PLACE ET ENTRETIEN DES INFRASTRUCTURES DE L'ECOTOURISME

Pour marquer la reprise au niveau local des activités liés aux tourisms, Les unités de gestion ont effectué des entretiens et des aménagements des circuits écotouristiques, des sites de camping, des postes d'accueil, des pistes d'accès et d'une centre d'interprétation.

Tableau 13 : Réalisations des infrastructures écotouristiques pour 2022

Indicateurs	Unité	Total
Circuit aménagé	Km	6
Circuit entretenu	Km	330
Sites camping entretenu	Nbre	22
Sites postes d'accueil entretenu	Nbre	10
Pistes d'accès entretenues	Km	91
Centres de recherche/CI entretenus	Nbre	1

C'est au niveau des Parcs phares que ces réalisations dominant, comme les 120km de circuit entretenu, les 8 sites de camping entretenu, les 5 postes d'accueil entretenu et les 16 km de pistes d'accès entretenues pour le Parc National d'Isalo.



PROMOTION ET VISIBILITE DE MADAGASCAR NATIONAL PARKS ET SES PRODUITS SUR LE MARCHÉ

Depuis 2021, les stratégies de communication menées par Madagascar National Parks visaient à rehausser la visibilité de l'institution et à revaloriser son image en émergeant un concept novateur après la restructuration institutionnelle et la phase Covid-19 ; des situations qui ont apporté moult changement. Mais après ce genre d'épisode, il faut se retrousser les manches pour se préparer à de nouvelles aventures.

Au niveau national, Madagascar National Parks a marqué sa présence dans plusieurs événements pour rebooster la reprise des activités, comme sa participation aux :

- Lancement officiel de la campagne de reboisement organisé par la Présidence qui s'est tenue à Mahanoro. Par la suite, chaque site a enchaîné également leur session de reboisement.



Photo 06 : Reboisement avec l'équipe du Parks National d'Andasibe

- Présentation de la valeur économique des Aires Protégées à Madagascar à travers une conférence de presse organisée conjointement avec la FAPBM.



Photo 07 : Discours du Directeur p.i de Madagascar National Parks



For Life

- Collaboration avec l'**UNESCO** pour la célébration de la **50^e** anniversaire du patrimoine mondial en appliquant une communication uniformisée avec implantation du drapeau officiel dans tous les sites classés patrimoine mondial à Madagascar.



Photo 08 : Photo de groupe de l'équipe du Parc National de Masoala

- Lancement officiel de la deuxième phase du programme de Pêche Côtière Durable, **PCD II** qui met l'accent sur la gestion durable des mangroves.



Photo 09 : Lancement du Programme PCD II, MNP, Ambatobe

- Célébration des journées internationales autant fait partie des évènements incontournables chaque année :

- Journée International de la Biodiversité
- Journée Mondiale de l'Environnement
- Journée Mondiale pour la conservation des mangroves
- Journée Mondiale des Lémuriens
- Journée Internationale des Mangroves qui a été suivi par la visite de la Ministre de l'Environnement et du Développement Durable dans le Parc National de Lokobe.



Madagascar National Parks s'est beaucoup appliqué aussi à travers sa participation aux salons et différentes conférences pour présenter ses activités et en même temps chercher de nouvelles collaborations pour le bien des Aires Protégées :

- « **Fier Mada** », participation du Parc National d'Ankarafantsika et du Parc National de Marolambo en valorisant leur potentiel dans l'appui au développement économique local.
- « **Foire Internationale de Madagascar** » (FIM), pour sa 16^è édition, Madagascar National Parks relance les activités dans les Parcs et présente la réalisation du projet Barefoot College qui forme des femmes ingénieurs opérant dans l'exploitation de l'énergie solaire.



Photo 10 : Femme ingénieur solaire, FIM 2022, stand MNP

- « **Tsenaben'ny Fizahantany** », pour mettre en avant les activités touristiques par le biais de la visite des Parcs et valoriser l'appui à la conservation de la biodiversité.



Photo 11 : Participation de MNP au salon Tsenaben'ny Fizahantany

- « **Isalo raid** », pour sa 14^è édition, afin de raviver l'esprit d'appartenance et soutenir la fameuse activité, l'équipe de Madagascar National Parks y participe tout en étant fier de porter les couleurs de l'institution.





Photo 12 : Participation de MNP au salon Tsenaben'ny Fizahantany

En parallèle, Madagascar National Parks a réalisé une émission télévisée « **MANDIA** » qui est une production propre de Madagascar National Parks, en collaboration avec le Centre de Recherche en Communication (**CERCOM**) de l'université d'Antananarivo. Cette émission a pour dessein de faire connaître et valoriser l'identité des Parcs gérés par Madagascar National Parks, de mettre en avant leurs activités et leur prise de responsabilité par rapport à l'accroissement du niveau de vie de la collectivité vivant aux alentours des Parcs et leur collaboration avec eux. Deux émissions ont pu être tournées en 2022, et sera publier en 2023, dans le premier a été tourné dans le Parc National de Ranomafana et la deuxième dans le Parc National d'Isalo.



Photo 13 : Tournage de l'émission Mandia avec CERCOM

Un article sous parution du Magazine **MADAUERT**, grâce à une collaboration avec le Ministère de l'Environnement et du développement Durable, est aussi fait par Madagascar National Parks.

Avec l'association **Uahatra**, une collaboration pour l'édition de livres spécialisés sur quelques Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks a été aussi réalisée. Il s'agit du Parc National de Montagne d'Ambre, la Réserve Spéciale d'Ankarana et le Parc National de Lokobe ; d'autres Parcs seront en vue.



Les Parcs se sont lancés dans la mise à jour de leur support de communication afin de raviver leur visibilité et pouvoir marquer leur présence durant les grands événements et surtout apporté une nouvelle fraîcheur pour les visiteurs. Il y a eu les supports visuels mais aussi la customisation des bureaux d'accueils.

Une collaboration pour l'élaboration du document regroupant les défis de MNP a été faite pour l'année 2022 jusqu'en 2026 pour les partenaires financiers.

Dans le cadre du programme PCD, une visite d'échange a été faite entre l'équipe du Parc National de Sahamalaza et l'équipe de Velondriake et Soariake, dans le sud de Madagascar, à Tuléar.



Photo 14 : Visite d'échange entre Sahamalaza et Velondriake-Soariake

Madagascar National Parks collabore également pour le lancement d'un nouveau concept avec Porini Foundation dans le but de faire connaître nos Parcs Phares à travers un approche paysage et en mettant l'accent sur nos espèces endémiques via le internet.

L'accomplissement de ses démarches peut être considéré comme un point d'avancement pour Madagascar National Parks au niveau de la communication. Mais des efforts seront requis afin de pouvoir garder ce qui est déjà et de maximiser les futurs aboutissements.





AXE STRATEGIQUE

MANAGEMENT



Parc National de Tsimanampesotse

Axe Stratégique >> MANAGEMENT

INDICATEURS CLÉS

INDICE D'EFFICACITE DE GESTION (IEG - METT)

A partir de 2020, le **METT** (Management Effectiveness Tracking Tool) est l'outil utilisé par Madagascar National Parks pour réaliser l'évaluation rapide de l'efficacité de la gestion des Ares Protégées du réseau. L'évaluation a été réalisée par les équipes gestionnaires eux-mêmes.

A partir des résultats de ces évaluations, chaque unité de gestion a pu identifier les principaux problèmes de gestion qui doivent être adressés au niveau de l'**AP** et du réseau pour les années à venir. L'évaluation **METT** est répétée chaque année pour mesurer les progrès effectués et identifier les actions de gestion à planifier pour l'année suivante.

Tableau 14 : Score moyenne par rubrique du METT des AP du Réseau

	Note max	Moyenne Réseau 2020	Pourcentage Réseau 2020	Moyenne Réseau 2021	Pourcentage Réseau 2021	Moyenne Réseau 2022	Pourcentage Réseau 2022
Contexte	3	3	100%	3	100%	3	100%
Intrants	24	17	71%	17	71%	18	75%
Planification	31	22	71%	23	74%	24	77%
Processus	35	23	66%	23	66%	24	69%
Résultat	15	9	60%	10	67%	10	67%
Changement climatique	9	4	44%	5	56%	5	56%
Ramsar	6	4	67%	3	50%	1	17%



PRINCIPALES RÉALISATIONS TECHNIQUES

Globalement, l'année 2022 est marquée par l'élaboration du nouveau plan stratégique de Madagascar National Parks, le recrutement du cabinet d'audit pour assurer les travaux du commissariat aux comptes de l'exercice 2022 et 2023, la rencontre avec les Partenaires Techniques et Financiers pour voir ensemble des solutions pour palier sur le financement du GAP de fonctionnement et la signature de l'Aide-mémoire de l'AGIRAP avec la KFW. Le lancement du processus de recrutement du DG, le maintien de la conformité à la norme ISO 9001 2015 suite à la réalisation de l'audit SMQ, le démarrage des sept (07) Travaux d'infrastructures des sites suivants : Mananara-Nord, Nosy Hara, Tsimanampesotse et Mantadia et la prise de poste du nouveau Chargé de la Gestion des Achats et des Marchés et de la Responsable Des Emplois Et De Compétences au sein du SIEGE ont aussi marquée l'année.

AUDIT INTERNE

Le Département Contrôle et Audit interne fournit à la Direction Générale et à tous les partenaires techniques et financiers de Madagascar National Parks, une assurance sur l'efficacité, l'indépendance et la performance du système de contrôle interne mis en place et de donner en permanence une visibilité globale et cohérente sur la régularité et la conformité de toutes les activités de chaque unité de gestion. Pour ce faire, les auditeurs internes font au moins 3 missions de contrôle par unité de gestion dans l'année. En 2022, les missions d'audit planifiées ont été réalisées à 97%.

Le certificat de l'ISO 9001-2015 a été maintenu pour l'année 2022 2023, à la suite de l'audit de surveillance effectué par l'équipe de l'AFNOR en septembre 2022. En outre, 02 réunions du comité d'audit ont été réalisées. Le comité d'audit est composé du Directeur Général, des Directeurs Centraux, des Chefs de Département et de l'AHT ; et a pour objectif d'analyser l'évolution des performances de la gouvernance du réseau et d'identifier des pistes d'amélioration se basant sur les recommandations des auditeurs internes.

Pendant les missions d'audit sur site, les indicateurs suivants sont évalués :

- Le taux de conformité des activités (taux 1) : il s'agit de contrôler sur terrain les réalisations effectives par rapport aux activités rapportées.

- Le taux de conformité des livrables (taux 2) : ce taux mesure la fiabilité des données opérationnelles rapportées (effort de patrouille, données écologiques) vs les données réellement enregistrées au niveau de chaque unité de gestion.

- Le taux de suivi des recommandations (taux 3) : c'est une évaluation du niveau de respect des recommandations des missions d'audit antérieures.



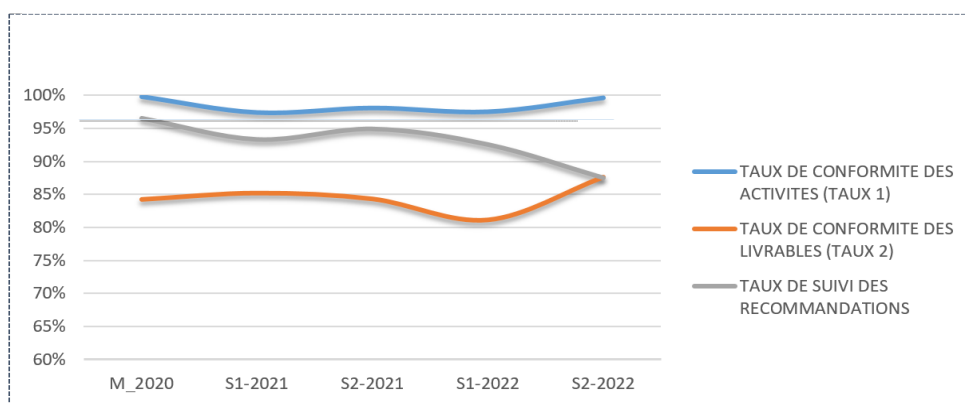


Figure 17: Evolution des taux moyens du réseau 2020 à 2022

Le taux de conformités des activités et le taux de conformité des livrables ont connu une hausse par rapport à l'année 2021 grâce aux divers appuis et aux formations consenties et fournis aux UGs durant l'année 2022.

Le taux de suivi de recommandations techniques est encore en baisse. Le renforcement des travaux d'accompagnement et d'appui aux UGs est en continue et dont l'objectif sont de :

- Améliorer le niveau de réalisation des activités planifiées.
- Améliorer le niveau de conformité des reporting et fiabilité des données opérationnelles de chaque unité de gestion et du réseau.
- Améliorer le niveau de performance en contrôle interne et de conformité des UGs.
- Eliminer les anomalies répétitives.

En outre, la maîtrise des pressions de chaque AP qui est l'objectif ultime de Madagascar National Parks, le Département Contrôle et Audit Interne, étant donné sa contribution, définit comme un grand défi le suivi de l'enregistrement exhaustif de ces pressions en vue de définir des actions efficaces et performantes de lutttes actives et préventives contres ces différentes pressions.

REALISATIONS FINANCIERES

Le taux de réalisations financières est de 61% en 2022. Ce qui représente une diminution de deux pourcents par rapport à l'année 2021. Le faible taux de réalisation de la passation de marché des infrastructures et les équipements due par les clarifications du Taxe sur les marchés publics a beaucoup impacté cette réalisation. Il est à noter que les chiffres sont encore provisoires en attendant le rapport définitif du commissariat aux comptes 2022.



Tableau 15 : Taux de réalisations financières de MNP (en milliers de MGA)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
FONCTIONNEMENT						
BUDGET	23 522 547	33 562 716	27 133 461	24 180 852	22 091 263	24 537 320
REALISATION	19 919 098	22 120 896	22 503 667	20 155 100	21 141 367	21 923 875
Taux de réalisation	85%	66%	83%	83%	96%	89%
INVESTISSEMENT						
BUDGET	7 775 976	7 923 606	6 707 857	7 538 115	13 410 601	14 349 978
REALISATION	3 036 472	1 795 529	1 623 628	4 910 420	1 150 992	1 766 737
Taux de réalisation	39%	23%	24%	65%	9%	12%
TOTAL						
BUDGET	31 298 523	41 486 322	33 841 318	31 718 967	35 501 864	38 887 298
REALISATION	22 955 570	23 916 425	24 127 295	25 065 520	22 292 359	23 690 612
Taux de réalisation	73%	58%	71%	79%	63%	61%

Les sources de financement qui ont permis de supporter les charges de MNP sont réparties de la manière suivante :

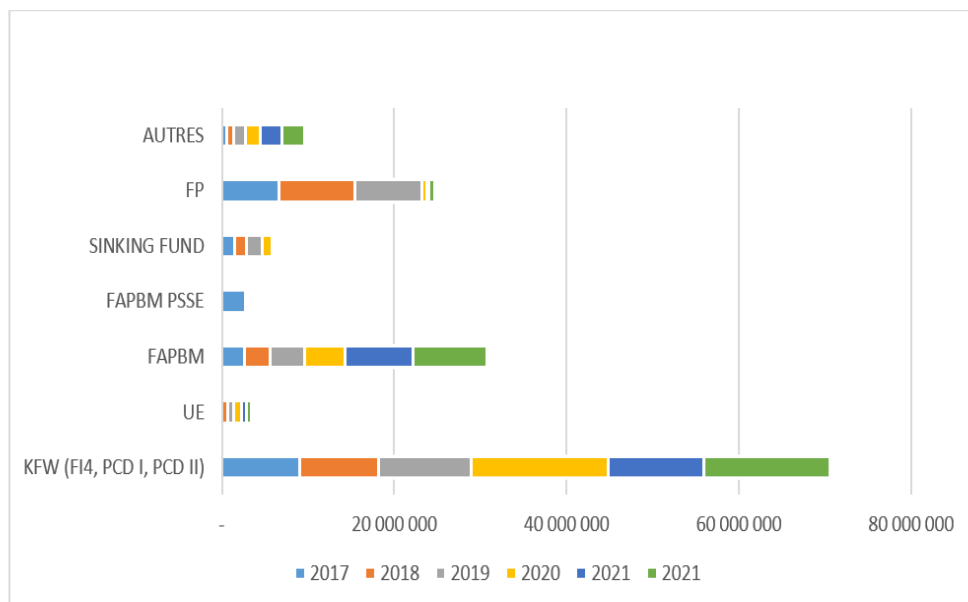


Figure 18: Evolution des sources de financements de 2017 à 2022

Comme chaque année, la KFW assure la majorité des sources de financement de Madagascar National Parks. Pour l'année 2022, les 54% de financement de Madagascar National Parks ont été assurées par la KFW, suivi par la FAPBM qui a alloué 32% y compris l'avance du Sinking fund.



GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

Finances et Comptabilité

L'année 2022 a été marquée par les activités suivantes pour la comptabilité et finances :

- Continuité de la migration des bases comptables vers **TOM2 PRO** avec paramétrage et déploiement de l'outil au niveau de toutes les Unités de gestion.
- Clôture des comptes pour l'exercice **2021** et préparation des travaux de commissariat au compte pour l'exercice **2021**
- Élaboration de l'États financiers de l'exercice **2021**
- Appui et formation aux personnels administratifs et financiers de tout le réseau pour l'utilisation du **TOM2 PRO**
- Travaux de mise à jour **MPAF**
- Préparation des travaux de Commissariat aux comptes
- Préparation de la clôture de compte **2022**
- Elaboration des rapports financiers des bailleurs de fonds : **ADF, FAPBM**, ...
- Intervention du commissaire aux comptes de **MNP** pour les exercices **2021-2022**

Patrimoine, logistique et passation des marchés

L'année 2022 a été marquée par le :

- Renouvellement des licences Ms Exchange et antivirus ;
- Acquisition et configuration du MS SharePoint pour la sécurisation et sauvegarde de donnée électronique de Madagascar National Parks ;
- Recrutement de 6 consultants en infrastructures qui sont actuellement à pied d'œuvre dans les différents chantiers gérés par Madagascar National Parks ;
- Recrutement d'un prestataire pour l'élaboration d'un Schéma Directeur Informatique **2022-2026** de MNP
- Réalisation des achats de fournitures des articles de goodies
- Réalisation des achats de fournitures de matériels naviguant/pirogue pour Sahamalaza-Iles Radama
- Acquisition de **16** Ordinateurs Portables et de **02** Imprimantes multifonction pour le Siège et les Unités de Gestion
- Réalisation de l'inventaire physique d'immobilisation, des petits matériels et des stocks pour l'exercice **2022**



■ Infrastructures

Des appuis techniques ont été effectués notamment :

- Etudes en vue de la réhabilitation du pont d'Analamazaotra ;
- Etudes en vue de la construction pour adduction d'eau d'Ampangalantsary et de Mahatsara ;
- Constatation de visu des dégâts cycloniques de la piste de Mantadia.

Concernant les travaux, les réceptions provisoires suivantes ont été réalisées :

- Travaux de construction d'un bureau de secteur sis à Betsimisotra [CR Betsimisotra](#), District Fandriana, Région Amoron'i Mania.



Photo 15: Bureau de secteur à Betsimisotra CR Betsimisotra

- Travaux d'aménagement du périmètre irrigué d'Ankosaloky sis à Sakavolo, [C.R. Ambodisonoka](#), District Marolambo, Région Antsinanana.



Photo 16 : Périmètre irrigué d'Ankosaloky à Sakavolo



For Life

Travaux de construction en cours :

- Travaux de construction du bureau logement du secteur MNN, répartis en 2 lots :
 - o Lot 1 : Construction d'un bureau du secteur, secteur I, ANOUE

Après évaluation, l'AO a été déclaré infructueux pour le Lot 2 concernant la construction d'un bureau du secteur IU à ANTANANJIVO.

- Travaux de construction dans les zones périphériques du Parc National de MTD, commune rurale Ambatovola, district de Moramanga, Région Alaotra Mangoro , réparties en 2 lots :
 - o Lot 1 : Travaux de construction d'un CSB I, sis à vohibazaha,
 - o Lot 2 : travaux de construction d'un EPP sis à dobarano
- Travaux de construction d'un Hôpital CSB II à NOSY HARA, Commune rurale de MAHALINA, Diégo II.
- Travaux de construction de bâtiment scolaire répartie en 3 lots dans la Région Atsimo Andrefana dans les zones périphériques du Parc de TSP, dont :
 - o Lot 1 : CEG sis à Itomboina, CR de Beheloke district tuléar II



Photo 17 : CEG sis à Itomboina, CR de Beheloke district tuléar II

- o Lot 2 : EPP sis à Besasavy nord, CR Itampolo district ampanihy ouest



Photo 18 : EPP de Besasavy Nord, CR Itampolo



o Lot 3 : EPP sis à Nisoa sud, CR Itampolo district ampanihy ouest



Photo 19 : EPP de Nisoa Sud, CR Itampolo

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Structure du personnel de MNP:

A la fin de l'année 2022, l'effectif du personnel de Madagascar National Parks est de 956 dont 60 (6%) au Siège et 896 (94%) au niveau des sites. L'équipe de terrain représentent actuellement 82% de l'ensemble du personnel du réseau (Chefs secteurs, agents de Parc ou de Réserve, conducteurs, agents d'accueil...).

Du côté genre, le réseau est composé actuellement de 88% d'hommes et de 12% de femmes du fait que le métier sur terrain nécessite plus de force physique. Toutefois, la Direction Générale fait beaucoup d'efforts au niveau de la recherche en permanence genre pour donner plus d'opportunité à la gente féminine de participer activement dans la protection de la biodiversité. Dans ce sens, l'objectif à long terme pour le réseau est de 35/65. A titre d'exemple, le siège est actuellement composé de 38% de femme contre 35% l'année dernière.

Fidélité et préparation de la relève :

En termes de fidélité, 75% du personnel de Madagascar National Parks a plus de 5ans d'ancienneté. Les cadres dirigeants ont le taux le plus élevé de fidélité soit 94% suivi de celui des chefs secteurs au taux de 93%. La répartition par ancienneté par type de fonction est représentée par la fig. ci-après.



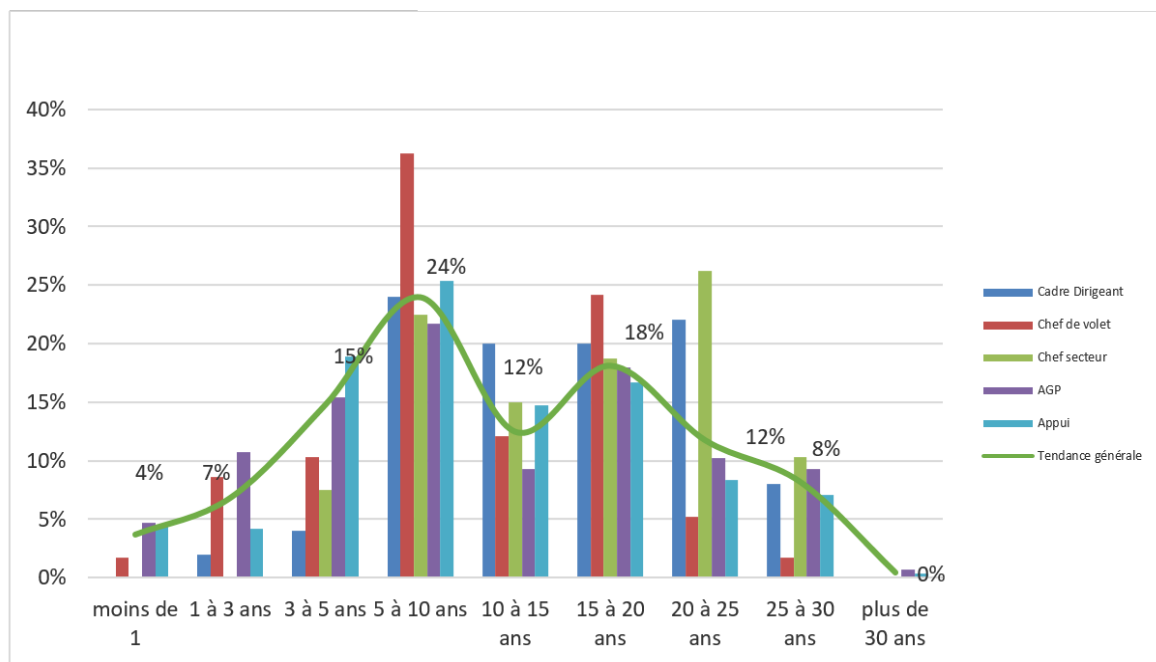


Figure 19: Taux de fidélité

La moyenne d'âge, genres et fonctions confondus, est de **42 ans** pour tout le réseau à la fin 2022. Parmi le personnel du réseau, **16%** accéderont à l'âge de retraite dans les 05 ans à venir dont **16** collaborateurs cadres supérieurs et **22** cadres moyens.

La figure ci-dessous affiche la progression de l'effectif du personnel concerné par cette admission à l'âge de retraite.

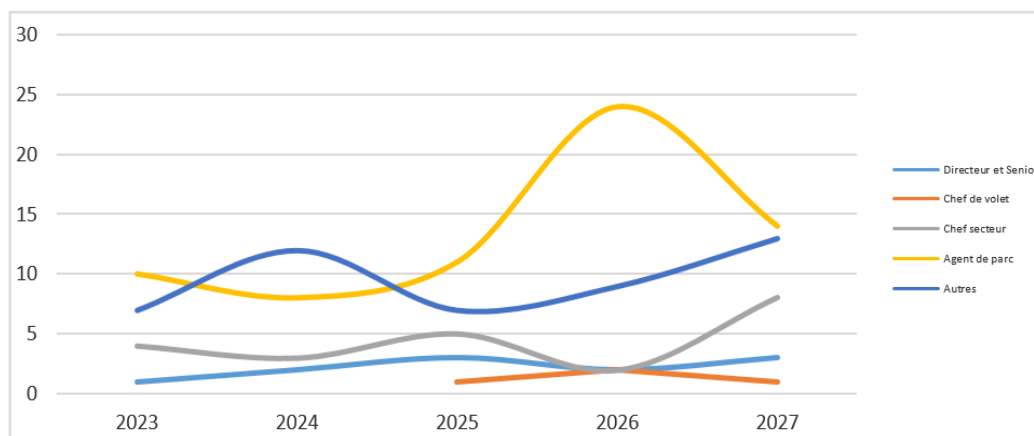


Figure 20: Progression de l'effectif du personnel



Pour donner suite à la formation des dirigeants et managers des sites, l'identification des relèves est en cours de préparation avec les mesures d'accompagnement correspondantes. L'outil de Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences va être introduit petit à petit et fera une partie intégrante de la politique de la gestion des ressources humaines de la nouvelle direction afin que l'identification des potentiels, la transmission du savoir, savoir-faire et de tout l'historique autour du métier concerné, soit la plus complète possible.

■ Recrutement

Sur le plan recrutement, 45 nouveaux collaborateurs a été enregistrés pour l'année 2022 dont 22% sont des AGP, 15% cadres et 8% personnel d'appui. Parmi les remplacements numériques enregistrés, en se conformant à la GPEC, 60% des cadres sont issues des compétences internes.

■ Evaluation annuelle du personnel

En 2022, l'évaluation annuelle est reprise après une année de suspension à la suite des différents changements survenus lors de la mise en œuvre de la réforme et l'adaptation de l'équipe face à la nouvelle structure.

Ainsi, pour cette grande première, la Direction a décidé de simplifier cette évaluation en vue de connaître davantage le niveau de la performance globale de tout un chacun au sein du réseau. Le résultat a été significatif, 98% du personnel en CDI ont été appréciés satisfaisants selon leurs performances, compléments et assiduités. Dans tous les cas, une analyse est en cours pour apporter encore des améliorations dans le système d'évaluation actuelle.

■ Mise en œuvre du plan de formation

Madagascar National Parks a réalisé treize (13) formations jugées pertinentes pour l'année 2022. Du côté technique, après la réforme et le changement de structure, quatre (04) grandes formations s'avèrent indispensables pour une amélioration continue au niveau du réseau de Madagascar National Parks dont entre autres les formations sur la révision du référentiels sites, sur la mise à jour de PAG, sur la refonte du cadre de cogestion et sur l'intégration du suivi écologique dans la gestion de l'Aire Protégée. Deux (02) autres formations sont réalisées par l'équipe du Département Communication et Système d'Information et concernent la photographie aérienne et le pilotage de drone.





Photo 20: Formation pour la mise à jour des PAG

D'un autre côté, les cinq (05) formations suivantes ont été initiées par la Direction Administrative, Financière et des Ressources Humaines : le regroupement de l'équipe de la finance et comptabilité du réseau portant sur la maîtrise du nouveau logiciel, la migration et la qualité des livrables, l'amélioration de la gestion financière et comptables du réseau et de chaque UG ; Management et GPEC pour les cadres des sites qui n'ont pas encore bénéficié en 2021 ; La fiscalité pour l'équipe du Siège et la formation de remise à niveau sur l'utilisation d'Archipad de la cellule Infrastructure. A noter aussi la réalisation d'un renforcement de compétence des chauffeurs sur l'efficacité de travail, la sécurisation des voyageurs et des voitures de transport et l'esprit d'appartenance.

Et enfin, deux (02) formations ont été combiné pour le Département Contrôle de Gestion et Audit Interne dont le recyclage des auditeurs et contrôleurs de gestion sur le métier après la réforme, l'Amélioration de la qualité de service du département et de la performance de l'équipe.



Photo 21: Formation pour l'amélioration de la qualité de service et la performance de l'équipe





Madagascar
National Parks



ANNEXES

Niveaux de Menaces de 2018 à 2022 par Aires Protégées

UG	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Situation % 2022	Observations
ABT	H	H	F	F	F	M	Augmentation	à cause du feux
ABV	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
AHL	M	M	M	M	H	M	Amélioration	Pressions persistantes
AKF	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
ANK	H	H	H	H	H	H	Stable	Pressions persistantes
ANL	M	M	M	F	F	M	Augmentation	Pressions persistantes
ARG	F	F	F	F	F	F	Stable	Faible pressions
IVH	F	F	F	F	M	F	Amélioration	Pression diminuée
BBL	H	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
NRK						M		
BMR	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
BTP	M	M	M	M	M	F	Amélioration	Pression diminuée
MGV	M	M	M	M	M	F	Stable	Pression diminuée
BZM	M	M	M	F	M	M	Stable	Pressions persistantes
CSM	M	F	F	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
ISL	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
KLB	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
KRM	M	M	H	F	M	M	Stable	Pressions persistantes
LKB	F	F	F	M	F	F	Stable	Faible pressions
MDA	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
MDS	H	H	M	H	M	M	Stable	Pressions persistantes
MKA	H	H	H	F	H	M	Amélioration	Pressions persistantes
MNB	M	M	F	M	F	F	Stable	Faible pressions
MNN	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
MRJ	F	F	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
AJH					M	F	Amélioration	Pression diminuée
MRL	H	M	H	F	M	M	Stable	Pressions persistantes
MRT	M	F	F	H	F	F	Stable	Faible pressions
MSL	H	H	H	F	H	H	Stable	Pressions persistantes
MTD	F	H	F	F	F	F	Stable	Faible pressions
ALZ	F	F	F	F	F	F	Stable	Faible pressions
NSH	F	F	F	F	F	F	Stable	Faible pressions
NST	F	F	F	M	F	F	Stable	Faible pressions
RAN	M	M	M	H	M	F	Amélioration	Pressions persistantes
SML	H	H	H	M	H	M	Amélioration	Pression diminuée
TSP	M	M	M	M	M	M	Stable	Pressions persistantes
NSV		M	M	F	F	F	Stable	Faible pressions
TST	M	M	M	F	M	M	Stable	Pressions persistantes
MNG	M	M	F	M	F	M	Augmentation	Pression feux
ZHM	M	M	M	H	M	M	Stable	Pressions persistantes
ZVB	H	H	H	H	H	H	Stable	Pressions persistantes

Déperditions forestières dans les AP gérées par Madagascar National Parks de 2018 à 2022 (Source Global Forest Watch)

Aires Protégées	2018	2019	2020	2021	2022
Ambatovaky	2.006,10	276,57	80,52	71,24	54,2
Ambohitantely	26,98	9,10			89,27
Analamazaotra	0,14		0,00		0,11
Analamerana	12,23	3,60	4,43	2,21	5,42
Andohahela forêt épineuse	1,02		1,62	0,44	0,5
Andohahela forêt humide	76,97	171,90	89,62	371,59	
Andranomena	190,63	345,81	126,39	81,64	197,52
Andringitra	58,34	19,53	0,21	0,43	2,58
Anjanaharibe Sud	3,48	7,86	8,46	7,69	23,16
Ankarafantsika	1.951,16	688,64	902,40	1.927,79	1.951,79
Ankarana	3,45	4,80	1,50	2,55	1,62
Baie de Baly	40,99	1.178,19	874,74	794,39	1.726,13
Befotaka - Midongy du Sud	2.751,40	653,52	506,93	538,52	141,39
Bemaraha	229,10	1.352,74	59,60	125,81	172,13
Betampona	0,00		0,17	0,22	
Beza Mahafaly	2,82		0,56	1,41	
Isalo			0,85	5,77	0,07
Kalambatritra	5,23		0,50	0,71	
Kirindy Mite	485,19	841,79	193,79	628,76	1.187,6
Mananara Nord	204,76	19,60	24,87	10,58	6,13
Mangerivola	1,03	3,06	3,50	0,76	0,53
Manombo	0,43	7,09	5,72	11,50	9,41
Manongarivo	423,31	171,62	310,82	227,69	181,14
Mantadia	40,47	14,53	25,71	7,35	19,09
Marojejy	109,15	103,60	181,55	155,55	253,21
Marolambo	278,98	204,43	102,34	55,41	232,37
Marotandrano	18,50	10,69	10,41	22,06	8,78
Masoala	732,38	128,18	380,79	187,60	329,05
Mikea	437,44	2.599,38	183,75	106,76	55,15
Montagne d'Ambre forêts humide	10,99	7,58	3,25	4,95	2,21
Montagne d'Ambre forêt sèche	0,15	0,18	0,30		0,08
Nosy Hara	1,17	0,68	2,33	1,73	2,1
Ranomafana	51,59	43,22	14,69	13,43	39,79
Sahamalaza - Iles Radama	27,32	13,31	32,08	18,97	23,59
Tsaratanana	1.768,01	1.559,32	1.225,66	1.204,11	1.478,84
Tsimanampesotse	36,58	21,10	4,59	50,68	36,42
Tsingy de Namoroka	14,51	1,62	0,44	1,28	
Zahamena	93,69	37,23	17,84	46,01	10,85
Zombitse - Vohibasia	202,75	395,91	205,46	140,21	839,91
Total dans les AP MNP	12.298,46	10.896,37	5.588,40	6.827,79	9.082,14

Points feux et hectares brûlés dans les Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks de 2018 à 2022 (Source NASA/ MODIS)

3.1. Points feux	2018	2019	2020	2021	2022
Ambatovaky	37	5	10	7	10
Ambohitantely	9	3	1	0	10
Analamazaotra		1	0	0	0
Analamerana	14	17	33	14	9
Andohahela	4	20	38	22	39
Andranomena	32	45	27	42	41
Andringitra	17	1	1	2	2
Anjanaharibe Sud	1	0	1	1	0
Ankarafantsika	182	136	154	303	179
Ankarana	1	12	6	9	3
Baie de Baly	107	25	150	37	309
Befotaka - Midongy	118	44	121	118	75
Bemaraha	413	308	353	358	358
Betampona		0	0	0	0
Beza Mahafaly	1	0	0	0	0
Isalo	14	49	64	4	13
Kalambatritra	10	14	14	12	5
Kirindy Mite	137	216	314	248	174
Mananara Nord	9	1	2	2	0
Mangerivola	3	3	3	0	1
Manombo	1	0	2	9	0
Manongarivo	18	1	9	5	6
Mantadia	4	5	9	4	4
Marojejy	5	2	11	9	6
Marolambo	34	16	21	17	19
Marotandrano	8	25	17	12	4
Masoala	8	7	9	15	17
Mikea	416	187	40	10	20
Montagne d'Ambre	8	5	9	1	11
Tsingy de Namoroka	29	17	26	10	37
Nosy Hara		0	1	0	0
Pic d'Ivohibe	2	0	0	7	0
Ranomafana	15	6	3	3	2
Sahamalaza - Iles Radama	6	11	6	10	6
Tsaratanana	240	110	143	84	279
Tsimanampesotse	3	4	7	3	2
Zahamena	4	9	13	11	7
Zombitse - Vohibasia	42	39	40	32	75
Dans les Aires Protégées	1.952	1.344	1.658	1.421	1.723
Hors Aires Protégées	61.209	54.824	61.711	50.373	47.920
A Madagascar	63.161	56.168	64.799	52.954	49.643

Points feux et hectares brûlés dans les Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks de 2018 à 2022 (Source NASA/MODIS)

3.2. Hectares brûlés	2018	2019	2020	2021	2022
Ambatovaky	790,67	70,59	252,72	775,06	257,64
Ambohitantely	758,18	2,90	272,10	56,26	1.591,18
Analamazaotra		45,53	-	15,67	42,29
Analamerana	486,81	1.604,28	2.614,78	1.097,72	565,13
Andohahela	342,97	2.976,57	2.673,70	21,43	6.287,42
Andranomena	277,09		-	682,81	900,78
Andringitra	1.006,08	156,13	138,04	292,93	84,62
Anjanaharibe Sud			-	-	
Ankarafantsika	10.444,54	7.196,27	12.910,92	19.374,85	18.498,34
Ankarana	175,32	228,96	442,31	69,42	26,64
Baie de Baly	9.694,74	535,27	9.122,56	3.280,39	14.442,8
Befotaka - Midongy	2.091,84	232,74	1.396,37	2.824,69	4.332,81
Bemaraha	18.340,62	10.865,83	21.112,69	14.802,12	18.967,97
Betampona			-	-	
Beza Mahafaly			-	-	
Isalo	784,89	8.098,86	4.716,11	606,60	558,12
Kalambatritra	2.406,99	3.717,61	1.067,29	4.991,33	1.776,12
Kirindy Mite	1.375,92	2.917,18	12.259,03	4.954,66	6.226,99
Mananara Nord		290,38	-	-	
Mangerivola		203,58	102,11	22,61	14,58
Manombo			-	21,93	
Manongarivo	2.482,42		276,69	92,26	548,8
Mantadia	67,61	89,73	315,93	757,51	1.015,12
Marojejy	69,13	46,09	591,95	51,05	529,07
Marolambo	118,54	19,21	1.225,34	375,81	3.888,78
Marotandrano	1.010,75	1.938,62	1.181,65	761,42	1.176,55
Masoala		42,81	160,58	625,77	23,75
Mikea	7.460,10	1.838,74	231,58	44,02	168,02
Montagne d'Ambre	19,25		138,42	62,16	2.156,31
Tsingy de Namoroka	1.479,55	1.281,12	956,92	134,94	3.805,41
Nosy Hara	115,71	67,33	38,56	-	17,49
Pic d'Ivohibe	133,42		303,34	607,21	587,79
Ranomafana	260,02	88,87	3,74	-	2.227,92
Sahamalaza - Iles Radama	206,23	671,65	12,16	59,46	481,47
Tsaratana	4.300,20	1.398,97	1.963,88	1.537,81	18.152,15
Tsimanampesotse		0,03	-	-	
Zahamena	1.294,07	3.052,32	1.403,18	824,17	1.579,47
Zombitse - Vohibasia	2.014,65	1.993,83	1.990,96	1.918,01	2.820,8
Dans les Aires Protégées	70.008,32	51.672,00	80.014,01	61.742,06	113.752,33
Hors Aires Protégées	3.222.596,44	3.518.545,97	3.656.003,39	3.004.805,97	2.942.607,09
A Madagascar	3.292.604,77	3.570.217,96	3.736.017,40	3.066.548,03	3.056.359,42

Taux de verbalisations des infractions en 2022

Aire protégée	Nombre d'infractions rapportées	Nombre d'infractions verbalisées	Taux verbalisés des infractions rapportées
ABT	2	2	100%
ABV	27	7	26%
AKF	12	12	100%
ANK	13	6	46%
ANL	2	2	100%
AHL	7	4	57%
CSM	17	1	6%
ARG	1	0	0%
IVB	0	0	
BBL-NRK	3	2	67%
BMR	246	1	0%
BTP	5	3	60%
MGV	2	2	100%
ISL	268	5	2%
KLB	198	0	0%
KRM-ARN	287	6	2%
LKB	0	0	
MNN	6	6	100%
MNB	8	8	100%
MRL	8	8	100%
MRT	19	2	11%
MDS	670	23	3%
MDA	45	8	18%
NSH	5	0	0%
MRJ	152	13	9%
ANJ	66	3	5%
MSL	50	50	100%
TST-MNG	365	93	25%
MKA	5	5	100%
NST	5	5	100%
RAN	29	6	21%
SML	6	6	100%
MTD	3	2	67%
ALZ	0	0	
TSP-NSV	10	4	40%
BZM	1	1	100%
ZHM	228	28	12%
ZVB	21	15	71%
TOTAL	2792	339	12%

Principales Pressions Autres Que Le Feu Et Le Défrichement (Source SMART) de 2020-2022

	Braconnage (Nombre de pièges)			Coupe sélective de bois précieux (Nb de pieds)			Exploitation minière (Nb de trous)		
Aires Protégées	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
ABT - AMBOHITANTELY				1	0	0			
ABV - AMBATOVAKY	17	48	9	0	0	0	25	25	11
AHL - ANDOHAHELA	48	22	25	19	5	4		549	
AJH - ANJANAHARIBE SUD	18	19	11	8	0	0	11	29	30
AKF - ANKARAFANTSIKA	15	3	2	111	35	36		40	
ANK - ANKARANA		4	3	18	7	2	43	411	79
ANL - ANALAMERANA		2	16	2	9	1		41	
ARG - ANDRINGITRA		2		0	0	0			
ARN - ANDRANOMENA				23	0	0			
BBL - BAIE DE BALLY				0	0	0			
BMR - BEMARAHA	8	7	8	0	0	2			
BTP - BETAMPONA	10			0	0	0	4		
BZM - BEZA MAHAFALY				0	0	0			
CSM - CAP SAINTE MARIE				0	0	0			
ISL - ISALO				0	0	0			
IVH - IVOHIBE	5	1	1	0	0	0			
KLB - KALAMBATRITRA	1	2	3	0	0	0			
KRM - KIRINDY MITE	11		9	15	3	0			
LKB - LOKOBE				0	0	0			
MDA - MONTAGNE D'AMBRE				0	21	15		1	
MDS - BEFOTAKA-MIDONGY	35	17	31	3	7	0	6	73	
MGV - MANGERIVOLA	13	15		3	1	0	10	16	3
MKA - MIKEA	10	24	13	47	73	73			
MNB - MANOMBO	32	17	15	0	0	0			
MNG - MANONGARIVO	13	10	11	0	0	12			
MNN - MANANARA NORD	109	66	33	5	4	3	22	17	5
MRJ - MAROJEJY	26	11	12	26	19	6			
MRL - MAROLAMBO	133	55	43	11	9	2	212	127	201
MRT - MAROTANDRANO	25	11		0	0	0	3		

Principales Pressions Autres Que Le Feu Et Le Défrichement
(Source SMART) de 2020-2022

	Braconnage (Nombre de pièges)			Coupe sélective de bois précieux (Nb de pieds)			Exploitation minière (Nb de trous)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Aires Protégées									
MSL - MASOALA-NOSY MANGABE	56	45	60	13	53	61		6	1
MTD_ALZ - MANTA-DIA-ANALAMAZAOTRA	55	26	16	16	12	33	11	18	
NRK - TSINGY DE NAMOROKA				0	3	5			
NSH - NOSY HARA		15	1	0	0	0			
NST - NOSY TANIHELY				0	0	0			
NSV - NOSY VE ANDROKA				0	0	0			
RNF - RANOMAFANA	1	2	9	0	6	1	147	392	148
SML - SAHAMALAZA-ILES RADAMA	2		6	0	0	1			26
TSP - TSIMANAMPESOTSE			2	0	0	0			
TST - TSARATANANA	1	9	4	0	0	0	1		8
ZHM - ZAHAMENA	16	5	17	92	94	15	6	16	24
ZVB - ZOMBITSE VOHIBASIA	1		2	7	12	6	107	17	27
TOTAL	661	438	362	420	373	278	608	1778	563

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022 (Source SMART)

3.2. Hectares brûlés	2021			2022		
Aires Protégées	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
ABT - AMBOHITANTELY	87	211	149			
ABV - AMBATOVAKY	12	69	128	20	94	153
AHL - ANDOHAHELA	4	27	3	8	68	28
AJH - ANJANAHARIBE SUD	7	33	58	6	23	39
AKF - ANKARAFANTSIKA	47	347	366	21	75	112
ANK - ANKARANA	45	170	447	10	64	221
ANL - ANALAMERANA	12	47	114	9	75	68
ARN - ANDRANOMENA	1	0	1	2	7	22
BBL - BAIE DE BALLY	157	914	1067	84	475	678
BMR - BEMARAHA						
BTP - BETAMPONA						
BZM - BEZA MAHAFALY						
ISL - ISALO				7	3	25
IVH - IVOHIBE						
KRM - KIRINDY MITE	10	105	71	1	17	21
LKB - LOKOBE				3	16	37
MDA - MONTAGNE D'AMBRE	1	4	25	1	1	4
MDS - BEFOTAKA-MIDONGY	41	268	652	29	213	488
MGV - MANGERIVOLA						
MKA - MIKEA	5	23	55	18	125	166
MNB - MANOMBO	5	25	121	16	64	279
MNG - MANONGARIVO	26	278	153	23	157	217
MNN - MANANARA NORD				3	11	16
MRJ - MAROJEJY	4	10	13	4	40	29
MRL - MAROLAMBO	20	185	150	27	172	225
MRT - MAROTANDRANO	20	137	122	10	77	128

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022 (Source SMART)

Aires Protégées	2021			2022		
	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
MSL-MASOALA-NOSY-MANGABE	47	258	276	29	119	203
MTD_ALZ-MANTADIA-ANALAMAZAOTRA	11	47	125	50	283	498
NRK-TSINGYDENAMOROKA	8	24	58	5	23	88
NSH-NOSYHARA	5	16	185	8	34	382
NST - NOSY TANIHELY	1	0	3	2	1	6
NSV - NOSY VE ANDROKA	6	14	31	4	10	28
RNF - RANOMAFANA	35	232	390	80	344	764
SML-SAHAMALA-ZA-ILERADAMA	5	96	10	7	34	65
TSP - TSIMANAMPESOTSE	4	36	60	21	164	324
TST - TSARATANANA	22	144	190	60	351	476
ZHM - ZAHAMENA	38	459	154	48	360	283
ZVB - ZOMBITSE VOHIBASIA	3	16	83	6	38	321
TOTAL	689	4194	5259	622	3538	6396

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022

6.2. Agents de Parc/ Reserve	2021			2022		
Aires Protégées	Jours de Patrouilles	Total d'heu- res de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
ABT - AMBOHITANTELY	228	728	2451	117	295	1087
ABV - AMBATOVAKY	688	3056	4533	701	2758	5198
AHL - ANDOHAHELA	540	2177	3027	637	2415	2804
AJH - ANJANAHARIBE SUD	303	741	875	336	753	1104
AKF - ANKARAFANTSIKA	938	4095	6451	859	3574	5763
ANK - ANKARANA	879	2674	4614	1144	3833	7020
ANL - ANALAMERANA	574	2256	3420	825	3200	5411
ARG - ANDRINGITRA	273	1463	1508	279	1441	1368
ARN - ANDRANOMENA	214	872	2495	277	1106	3117
BBL - BAIE DE BALLY	378	1396	3537	358	1396	3352
BMR - BEMARAHA	642	1888	3686	630	1888	3509
BTP - BETAMPONA	295	1566	2044	271	1408	1856
BZM - BEZA MAHAFAHY	169	809	987	182	1188	1170
CSM - CAP SAINTE MARIE	101	367	487	274	994	1255
ISL - ISALO	668	2383	5349	868	3806	7323
IWH - VOHIBE	98	443	315	124	512	249
KLB - KALAMBATRITRA	236	1010	1883	314	1485	2411
KRM - KIRINDY MITE	959	3547	8080	969	4030	10593
LKB - LOKOBE	317	1397	1727	221	1063	1595
MDA - MONTAGNE D'AMBRE	513	1766	4933	856	1776	3466
MDS - BEFOTAKA-MIDO	523	2141	4557	977	3813	7731
MGV - MANGERIVOLA	544	2330	2364	496	2183	2377
MIKA - MIKEA	728	2096	5178	947	2543	6669
MNB - MANOMBO	111	418	1692	120	502	1642
MNG - MANONGARIVO	146	769	808	153	809	921

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022

	2021			2022		
Aires Protégées	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
MNN - MANANARA NORD	720	3001	4511	618	2689	4161
MRJ - MAROJEJY	565	1530	1894	529	1327	1789
MRL - MAROLAMBO						
MRT - MAROTANDRANO	187	869	693	159	736	696
MSL - MASOALA-NOSY MANGABE	1879	7705	13605	1673	6705	12447
MTD_ALZ - MANTADIA-ANALAMAZAOTRA	299	1608	2892	233	1246	2089
NRK - TSINGY DE NAMOROKA	64	257	884	84	439	1224
NSH - NOSY HARA	193	1230	6253	164	651	4512
NST - NOSY TANIHELY	213	146	329	596	449	1222
NSV - NOSY VE ANDROKA				10	12	58
RNF - RANOMAFANA	536	3874	4058	356	1371	1958
SML - SAHAMALAZA-ILE RADAMA				5	12	115
TSP - TSIMANAMPESOT	647	5321	6364	963	5906	8751
TST - TSARATANANA	161	566	967	187	727	1176
ZHM - ZAHAMENA	763	4873	4792	601	4149	3291
ZVB - ZOMBITSE VOHI-BASIA	820	2278	4632	757	2053	6573
TOTAL	18112	75641	128875	19870	77240	139053

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022

6.3. Communautés Locales du Parc	2021			2022		
Aires Protégées	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
ABT - AMBOHITANTELY	80	273	848	16	70	84
ABV - AMBATOVAKY	466	2074	2608	344	1214	1985
AHL - ANDOHAHELA	54	144	178	82	220	262
AJH - ANJANAHARIBE SUD	247	491	564	210	432	612
AKF - ANKARAFANTSIKA	444	1520	3108	715	2714	5193
ANK - ANKARANA	453	1344	2319	342	1174	2094
ANL - ANALAMERANA	279	1175	1312	304	1210	1522
ARG - ANDRINGITRA	30	117	47	10	46	54
ARN - ANDRANOMENA	318	1193	3716	430	1746	5213
BBL - BAIE DE BALLY	1340	5151	3337	1289	5281	5217
BMR - BEMARAHA	667	1795	2800	705	2045	3178
BTP - BETAMPONA	122	464	755	115	554	541
BZM - BEZA MAHAFAHY	336	1036	2060	354	1331	2364
CSM - CAP SAINTE MARIE	28	65	100			
ISL - ISALO	489	1280	2556	906	3436	5553
IH - IVOHIBE						
KLB - KALAMBATRITRA	212	589	1158	239	935	1556
KRM - KIRINDY MITE	1088	3791	8612	1548	6620	14173
LKB - LOKOBE	302	1384	630	165	759	290
MDA - MONTAGNE D'AMBRE	48	3	15	1	5	
MDS - BEFOTAKA-MIDO	390	1517	2993			
MGV - MANGERIVOLA				5	18	23
MKA - MIKEA	687	1674	9885	883	2251	5323
MNB - MANOMBO	625	1203	2803	621	1232	2674

Efforts de patrouilles en 2021 et en 2022

	2021			2022		
Aires Protégées	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)	Jours de Patrouilles	Total d'heures de Patrouilles	Total de Distance parcourue (km)
MNG - MANONGARIVO	44	186	193	62	326	401
MNN - MANANARA NORD	9	27	36			
MRJ - MAROJEJY	295	689	868	193	444	666
MRL - MAROLAMBO	1667	7874	7977	2045	9409	9599
MRT - MAROTANDRANO	102	409	418	112	395	252
MSL - MASOALA-NOSY MANGABE	339	1140	1425	251	742	1012
MTD_ALZ - MANTA-DIA-ANAL	691	1607	2679	591	1233	1836
NRK - TSINGY DE NAMOROKA	204	628	516	188	864	1868
NSH - NOSY HARA	304	884	2631	115	356	1080
NST - NOSY TANIHE-LY						
NSV - NOSY VE ANDROKA	317	1094	1919	462	1860	3558
RNF - RANOMAFANA	98	1440	702	104	331	478
SML - SAHAMALA-ZA-ILE RADAMA	804	2604	3268	899	3887	7182
TSP - TSIMANAMPESOTSE	735	5542	6634	1006	6279	8439
TST - TSARATANANA	78	298	436	108	382	625
ZHM - ZAHAMENA	476	2072	1850	433	2600	1647
ZVB - ZOMBITSE VOHIBASIA	112	385	617	289	704	1225
TOTAL	14980	55163	84571	16142	63103	97778

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AP	Financement	Intitulé du Microprojet	Localisation	Nb bénéficiaires		Montant en Ariary	Observations/situation fin 2022
				H	F		
AHL	KOICA	Amélioration du niveau de vie de la population riveraine de la forêt humide d'Andohahela (Culture de rente)	Commune de Feno-evo, Isaka et Ankara-mena	270	80		Parachevée
AKF	GEF06	Formation sur la plantation des arbres fruitiers	Manerinerina	20	7	450 000	Formation poursuivie d'appui pour la période à venir
AKF	GEF06	Formation sur plantation des arbres fruitiers	Belalitra	15		230 000	Formation poursuivie d'appui pour la période à venir
AKF	COKETES	Formation sur plantation des arbres fruitiers	Ambalafombo	12	2	250 000	Formation suivie d'appui pour la période à venir
AKF	GEF06	Formation sur les techniques modernes en culture maraichère	Bemailaka		6	275 000	Formation suivie d'appui pour la période à venir
AKF	GEF06	Formation sur les techniques modernes en culture maraichère	Andranofasika	2	12	235 000	Formation suivie d'appui pour la période à venir
AKF	GEF06	Formation sur les techniques modernes en culture maraichère	Ambalambakisiny	2	7	280 000	Formation sur CUMA: 02 H, 07 F
AKF	COKETES	Visite d'échange	Ambohijafy	6	4	1 600 000	Echange en techniques d'arboriculture
AKF	COKETES	Formation sur les techniques modernes en culture maraichère	Ambodimanga		2	140 000	Formation avec appui pour les périodes à venir
AKF	COKETES	Formation sur les techniques modernes en culture maraichère	Ambalafomby	5	13	280 000	Formation avec appui pour les périodes à venir
AKF	COKETES	Formation en techniques avicoles	Ambodimanga	9	16	390 000	Formation avec appui pour les périodes à venir
AKF	GEF06	Formation sur la fabrication de jus concentré	Ampijoroa		28	50 000	Formation avec appui pour les périodes à venir

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AKF	GEF06	Formation sur la fabrication de jus concentré	Ampombilava		26	50 000	Formation avec appui pour les périodes à venir
AKF	COKETES	Visite d'échange sur culture maraichère	Mahaajanga		18	1 370 000	Echange entre les cultivatrices
AKF	GEF06	Visite d'échange sur le reboisement	Mampikony	10		1 500 000	Echange entre les reboiseurs
AKF	GEF06	Visite d'échange sur le reboisement	Madirokely	10		1 500 000	Echange entre les reboiseurs
AKF	GEF06	Visite d'échange sur le reboisement	Antanambao	14		1 700 000	Echange entre les reboiseurs
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Ampombilava	5	11	160 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Ambikakely		11	110 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Ampasikabe	3		30 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Befotoana	7	2	90 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Ambarindahy	6		60 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques d'apiculture	Maevatanimbary	12	5	170 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Visite d'échange	TANA		21	2 157 000	Visite de CENAM et Site arts Malagasy Ambohitrimanjaka
AKF	GEF06	Participation à la FIERMADA	TANA	1	3	2 880 000	Vente des produits, échange avec les autres participants
AKF	COKETES	Distribution de semence améliorée de riz	Manerinerina	12		394 000	Pour l'amélioration des productions
AKF	COKETES	Distribution de semence améliorée de riz	Bealana	10		394 000	Pour l'amélioration des productions
AKF	GEF06	Renforcement des capacités en techniques de culture maraichère	Andranohobaka		12	240 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Bealana	19	1	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Andranotomendry	11	9	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Andranohobaka	16	11	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Construction des kiosques de vente	Ampijoroa	16	33	5500000	Pour amélioration de niveau de vie
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Andranofasika	10	47	875 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Ambalambakisiny-Bemailakka	12	51	910 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Andranomandevy	1	27	540 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranofasika	20	1	980 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Bemailaka_Ambalambakisiny	11	4	250 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranomadevy_Betsidipahy_Antanandava	14	18	750 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranomadevy-Ambohimiarina	14	11	650 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de transformation des fibres de raphia	Andranomandevy		22	3 950 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Distribution des matériels en CUMA	Bemailaka	1	28	250 000	

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AKF	GEF06	Visite d'échange en techniques de transformation des fruits	Mahajanga		18	970 000	Pour amélioration des produits à vendre à Ampijoroa
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Ampijoroa	8	7	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Bealana	19	1	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Andranotomendry	11	9	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Encadrement des bénéficiaires	Andranohobaka	16	11	110 000	Echange entre technicien de DRAE et les bénéficiaires du projet (perfectionnement)
AKF	COKETES	Construction des kiosques de vente	Ampijoroa	16	33	5500000	Pour amélioration de niveau de vie
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Andranofasika	10	47	875 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Ambalambakisiny-Bemailakka	12	51	910 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en culture maraichère	Andranomandevy	1	27	540 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranofasika	20	1	980 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Bemailaka_Ambalambakisiny	11	4	250 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranomandevy_Betsidipahy_Antanandava	14	18	750 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Andranomandevy-Ambohimiarina	14	11	650 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AKF	GEF06	Formation en techniques de transformation des fibres de raphia	Andranomandevy		22	3 950 000	Formation avec appui moral pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Distribution des matériels en CUMA	Bemailaka	1	28	250 000	
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Ampombilava	7	11	2 700 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Ambikakely	16		2 400 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Ampasikabe	5	2	900 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Befotoana	7	2	1 350 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Ambarindahy	6		900 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Maevatanimbary	13	5	2 700 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Distribution des matériels en apiculture	Antsahalava		20	3 000 000	Pour le développement et pérennisation de l'apiculture dans le Parc
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Manerinerina	49	8	736 000	Formation avec appui pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en techniques de plantation des arbres fruitiers	Belalitra	18		436 000	Formation avec appui pour les périodes suivantes
AKF	COKETES	Distribution des manguiers et orangers greffés	Andranotomendry, Morafeno	39	6	6 500 000	Pour amélioration de variété des fruits locaux
AKF	COKETES	Distribution des manguiers et orangers greffés	Bealana	41	5	3 900 000	Pour amélioration de variété des fruits locaux
AKF	COKETES	Distribution des manguiers et orangers greffés	Ambalafomby	10	3	3 900 000	Pour amélioration de variété des fruits locaux

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

AKF	GEF06	Formation en technique de multiplication de bambou	Befotoana	9	3	104 000	Formation avec appui pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en technique de multiplication de bambou	Andranofasika	20	10	104 000	Formation avec appui pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Formation en technique de multiplication de bambou	Belalitra	20		104 000	Formation avec appui pour les périodes suivantes
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Mahatazantsoa	5		675 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Antananivony	15		1 957 500	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Andranofasika	53		5 949 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Bemailaka	6		234 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Ambalambakisiny	3	10	1 935 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Belalitra	26	4	1 350 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
AKF	GEF06	Reboisement eucalyptus	Antanambao	26	4	1 350 000	Sous projets alternatif aux coupes illicites et carbonisation
BTP	Darwin initiative	Agroforesterie	Ambanitoahaka	10	10		Les espèces légumières sont déjà récoltées et les ignames sont en train de se développer. Les arbres fruitiers distribués sont tous plantés et les participants sont en cours de faire les entretiens nécessaires
BTP			Analamangahazo	15	15		
BTP			Antananarina	25	25		

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

BTP	Autres finance-ments de MFG	Vaccination de poulets contre la peste	Ambodivato	10	15		3 campagnes de vaccination réalisées
BTP			Ambodirafia	8	20		
BTP			Ambanitoaka	17	10		
BTP			Analamangahazo	12	22		
BTP			Antananariva	15	18		
BZM	KFW FI 4	Dotation de matériels agricoles aux VOI	Milomboke, Ihazoara, Miary, Antaolabiby	167	177	2 970 000	VOI motivé à la protection de l'environnement et de collaborer avec MNP
ISL	KFW-PLAE 4	Reboisement	Ranohira	16	2	73 241 240	Réalisé plus de 100%
KRM-ARN	BC MADA	Electrification rurale	Ambararata		3		Formation en maintenance , et installation des équipement solaire
KRM-ARN	MIKAJY	Développement agriculture durable	Antevamena, Soamanonga ,Manahy, Ambararata, Marofihitra, Androtsy, Voloe , Marofandilia	87	113		Formation et dotation des semences
KRM-ARN	PCD 1	Développement algoculture	Manahy, Belo sur Mer, Andranopasy, Atseranandaka	56	87		Production et vente algue
KRM-ARN	MIKAJY	Création AGR	Androtsy, Soamanonga	13	7		Distribution semence
LKB	Kobaby, WWF, MNP et MEH	Électrification rurale (Barefoot College)	Anafondro et Ampasipohy	37	58	Non disponible sur site	123 ménages bénéficiaires de ce projet et ont apprécié une meilleure qualité de vie plus décente
	KFW FI 4	Dotation tôle EPP	Manandrian a	110	154	1 706 000	(103 enfants bénéficiaires directes)
MNN	KFW FI 4	Dotation kit solaire pour l'électrification de lodge villageois géré par l'association féminine VMM	Sahasoa		13	1 793 400	VMMS

Synthèse des actions de développement et sauvegardes menées

MRL	UE	Dotation cheptel, semence et matériel agricole pour les OP, PAPS et MCLP	Antsampandrano, Ambohitompoina, Manaripatsa, Salehy, Sahanavo, Ambatomitsangana, Ambodivoangy, Ambalapaiso, Ambatofisaka, Angodongodona, Tsaraseranana, Antrobaka, Ambinanisery, Krisiasy, lavomanitra, Soanierana, Vohidahy, Andranobozaka, Ambodinonoka, Sakevo, Ambalapaiso II, Ambinanindrano	732	57	31 880 680	789 bénéficient des 11 projets qui répartis dans 23 OP, 190 membres CLP et 86 PAPS. Parmi ces bénéficiaires, 57 sont des femmes et 23 jeunes moins de 30 ans
MRL	UE	Appui aux communes	CR Anosiarivo, Antanambao et Betsimisotra			2 790 000	3 communes appuyés : CR Antanambao (dotation 39 tôles pour construction EPP), CR Nosiarivo (dotation 15 sacs de ciments et 25kg de clous pour construction de pont), CR Betsimisotra (dotation 30 madriers et fer 6)
MRL	UE	Construction infrastructure agricole	CR Ambodinonoka, FKT Sakavolo, Ankosy			69 332 917,48	Un barrage construit qui irrigue 400Ha et 200 bénéficiaires
MSL-NMB	ZZ	Agriculture	Ratsianarana	5 500	6 500	17 226 350	Activité réalisée
MSL-NMB	ZZ	infra communautaire	Mahafidina II	600	750	4 325 000	Activité réalisée
MSL-NMB	ZZ	Elevage	Ampokafo	40	8	972 000	Activité réalisée

Nombre de visiteurs dans les AP gérées par
Madagascar National Parks de 2018 à 2022

Aires Protégées	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
ISALO	32579	38642	4071	6147	18424	99 863
ANDASIBE § Anal- amazaotra	33705	36193	3803	4014	16226	93 941
RANOMAFANA	23461	27338	2289	3012	11837	67 937
NOSY TANIKEY	44098	51285	7646	6671	27973	137 673
MONT. D'AMBRE	17501	14844	1751	989	6802	41 887
BEMARAHA	16133	21534	361	1319	8910	48 257
ANKARANA	8228	9851	495	562	5233	24 369
ANKARAFANTSIKA	4657	4329	436	963	3021	10 385
MASOALA	3663	4188	480	533	2548	11 412
ANDRINGITRA	2185	2180	237	266	1368	6 236
ZOMBITSE	5129	5456	362	124	1963	13 034
LOKOBÉ	6203	7824	1947	4419	5540	25 933
MAROJEJY	1122	1200	352	285	1323	4 282
TSIMANAMPETS	1683	2171	283	525	1153	5 815
ANDOHAEHLA	226	396	58	53	100	833
CAP Ste MARIE	468	580	102	377	683	2 210
NOSY HARA	824	1161	264	177	1144	3 570
AMBOHITANTELY	183	46	9	64	153	455
KIRINDY MITE	432	416	135	172	582	1 737
BEZA MAHAFALY	34	29	3	15	48	129
MANANARA-NORD	40	22		59	59	180
NAMOROKA BAIE DE BALY	109	33	30	13	142	327
ANDRANOMENA	91	58	2			151
ZAHAMENA	66	85	31	3	23	208
SAHAMALAZA	27	30	4	8	33	102
MANOMBO	41	74		107	143	365
ANALAMERANA	0	3				3
MANONGARIVO	24	2				26
MIKEA	65	0				65
BETAMPONA	0	0				0
KALAMBATRITRA	0	0				0
MIDONGY du SUD	0	0				0
MAROLAMBO	0	0		14	26	40
TOTAL	202 977	229 970	25 151	30 891	115 457	

Nombre total des visiteurs natures dans les AP
de Madagascar National Parks en 2022

N°	Établissement/Entreprise/ONG/Association	Nbre de visiteurs	Parcs Visités
1	ABEHM Tana	80	RAN
2	AENZA Université FIANARANTSOA	44	RAN/ISL
3	AMPIFIMA ANTANANARIVO	32	RAN/ISL
4	Association Malagasy Mahomby F/tsoa	21	RAN
5	Association TSIARO	15	RAN
6	Atout Tourisme Madagascar ATM TANA	44	RAN/ISL
7	AVENTOUR/VATEL	18	RAN/ISL
8	BUST ANTSIRABE	27	RAN/ISL
9	CEG Kelilalina	26	RAN
10	Centre Culturel et Éducation Environnementale (CCEE)	267	ISL/RAN/AKF
11	CNTMAD Ambositra	15	RAN/ISL
12	Collège de reference Idanda F/tsoa	63	RAN
13	Collège de référence Idanda Fianarantsoa	48	RAN/ISL
14	Collège et Lycée Adventiste Manakara	36	RAN
15	Collège Luthérien Tanambao Manakara	29	RAN
16	CRINPF TOLIARA II	92	RAN/ISL
17	DEGS ECO UF	20	RAN/ISL
18	ECAR Centre NRJ ANTANANARIVO	69	RAN
19	ECOGÉ U/TE FIANARANTSOA	43	RAN/ISL
20	École de Formation Guides Accompagnateurs Antsirabe	17	RAN
21	École Française les Pangalanes Manakara	24	RAN
22	Ecole Nomentsoa Ambohimahasoa	55	RAN
23	Ecole Supérieure Polytechnique ESPA TANA	15	RAN/ISL
24	Enfant du Soleil FIANARANTSOA (primaire)	70	RAN
25	ENI Fianarantsoa	73	RAN/ISL
26	ESSA-Agriculture Tropicale et Dévlpmnt Durable	29	RAN/ISL
27	ESSA-Sciences Animales	24	ISL/ZVB/RAN
28	Faculté des sciences IHSM/ Toliara	18	RAN/ISL
29	Facultés des Sciences_Technologies	30	RS ABT

Nombre total des visiteurs natures dans les AP
de Madagascar National Parks en 2022

30	FIANGONANA ADVANTISTA-SAMPANA TANORA%MPISAVALALANA	55	RAN
31	Fikambanan'ny Mpiara-Mamaky Baiboly MAHAJANGA	19	RAN
32	FISA Fianarantsoa	15	RAN
33	Fun et Holidays	20	RAN/ISL
34	IES (INSTITUT D'ETUDES SUPERIEURS) MENABE MORONDAVA	30	RAN
35	IESAV Vakinankaratra ANTSIRABE	19	RAN/ISL
36	IMPACT MADAGASCAR (Help Simus) TSARATANANA	23	RAN
37	INJARAH ASSOCIATION	25	RAN
38	Injarah Association Tana	15	RAN
39	Institut de formation et de Recherche Pédagogiques (IFRP)	28	ASB
40	Institut Supérieur Polytechnique de Madagascar (ISPM)	52	AKF
41	Institut Supérieur Saint Michel (ISSM-Itaosy)	77	NST/AKF
42	Institut Technique Supérieur Agricole (ITSA)	89	RAN/ISL
43	INTH (avec awesome Mscar)	36	ASB
44	ISCAMEN ANTANANARIVO	54	RAN/ISL
45	ISM-Advancea	75	AKF
46	IST Ambositra Annexe Fandriana	53	RAN
47	ISTE Fianarantsoa	213	RAN/ISL
48	LAKE MANTASOA SCHOOL	30	ASB
49	Lycée catholique FMJ Talamaty Fianarantsoa	104	RAN
50	Lycee Francois d'Assise Fianarantsoa	44	RAN
51	Lycée Mahitsy	85	ASB
52	Lycée Marie Manjaka Andohalo	139	AKF
53	Lycee NDS Antsirabe	76	RAN/ISL
54	Lycée Notre Dame R Talatanampagno FIANARANTSOA	73	RAN
55	Lycee Tsarafidy	121	RAN
56	Lycée Vohimarina Ranomafana	55	RAN
57	Mad'Aid Training Center	26	ASB
58	Malagasy Mahomby ANTANANARIVO	91	RAN
59	Malagasy Mahomby FIANARANTSOA	15	RAN
60	Nature center Ranomafana	58	RAN
61	Rene Cassin Fianarantsoa	20	RAN

Nombre total des visiteurs natures dans les AP
de Madagascar National Parks en 2022

62	Royal Rangers ANTANANARIVO	81	RAN/ISL
63	Tany Meva	85	ASB
64	Université d'Antananarivo-Faculté de Médecine	36	RAN/ISL/ZVB/ ARG
65	Université d'Antananarivo-Faculté des Sciences	214	RAN/RS ABT
66	Université d'Antananarivo-Histoire	63	AKF
67	Université d'Antananarivo-Science et Technologie	51	ANK/MDA
68	Université de Mahajanga-École du Tourisme	57	ISL
69	VALBI0 Ranomafana (EPP, Lycée Ranomafana)	360	RAN
70	VOKOVOKO MANGA AMBATONDRAZAKA	46	RAN
NOMBRE TOTAL DE VISITEURS		4172	

Indice d'efficacité de gestion (METT/RMETT) des Aires Protégées gérées par Madagascar National Parks de 2020 2021-2022

UG	SCORE 2020	SCORE 2021	SCORE 2022	SCORE MAX	TAUX 2020	TAUX 2021	TAUX 2022
ABT	85	78	69	117	73%	67%	59%
ABV	69	93	88	117	59%	79%	75%
AHL	87	89	90	117	74 %	76%	77%
AKF	96	95	95	123	78%	77%	77%
ANK	89	70	70	117	76%	60%	60%
ANL	79	75	63	117	68%	64%	54%
ARG_IVB	76	74	67	117	65	63%	57%
BBL	92	93	93	117	79	79%	79%
BMR	106	85	83	117	91	73%	71%
BTP	78	84	89	117	67%	72%	76%
BZM	66	75	83	117	56%	64%	71%
CSM	89	87	88	117	76%	74%	75%
ISL	85	86	96	117	73%	74%	82%
KLB	63	65	70	117	54	56%	60%
KRM	92	94	103	123	75	76%	84%
LKB	85	85	113	117	73%	73%	97%
MDA	85	86	86	117	72	74%	74%
MDS	75	61	77	117	64	52%	66%
MGV	63	64	68	117	64%	55%	58%
MKA	66	67	71	117	56%	57%	61%
MNB	92	94	90	117	79%	80%	77%
MNN	81	90	95	117	69%	77%	81%
MRJ	65	76	85	117	56%	65%	73%
ANJ	66	68	88	117	56%	58%	75%
MRL	81	87	88	117	69%	74%	75%
MRT	-	74	88	117	-	63%	75%
MSL	88	91	92	117	75%	78%	79%
MTD	73	92	96	117	62%	79%	82%
ALZ	73	90	96	117	62%	77%	82%
NSH	98	92	93	117	84%	79%	79%
NST	82	76	76	117	70%	65%	65%
RAN	73	76	77	117	62%	65%	66%
SML	94	99	99	123	76%	80%	80%
TSP	62	75	82	123	50%	61%	67%
NSV	-	52	67	123	-	42%	54%
TST	87	83	88	117	74%	71%	75%
MNG	91	92	91	117	78%	79%	78%
ZHM	75	75	73	117	64%	64%	62%
ZVB	73	73	80	117	62%	62%	68%



Madagascar National Parks



contact@mnpparks.mg - www.parcs-madagascar.com - (+261) 32 09 400 55