RAPPORT ANNUEL

2024

Madagascar National Parks

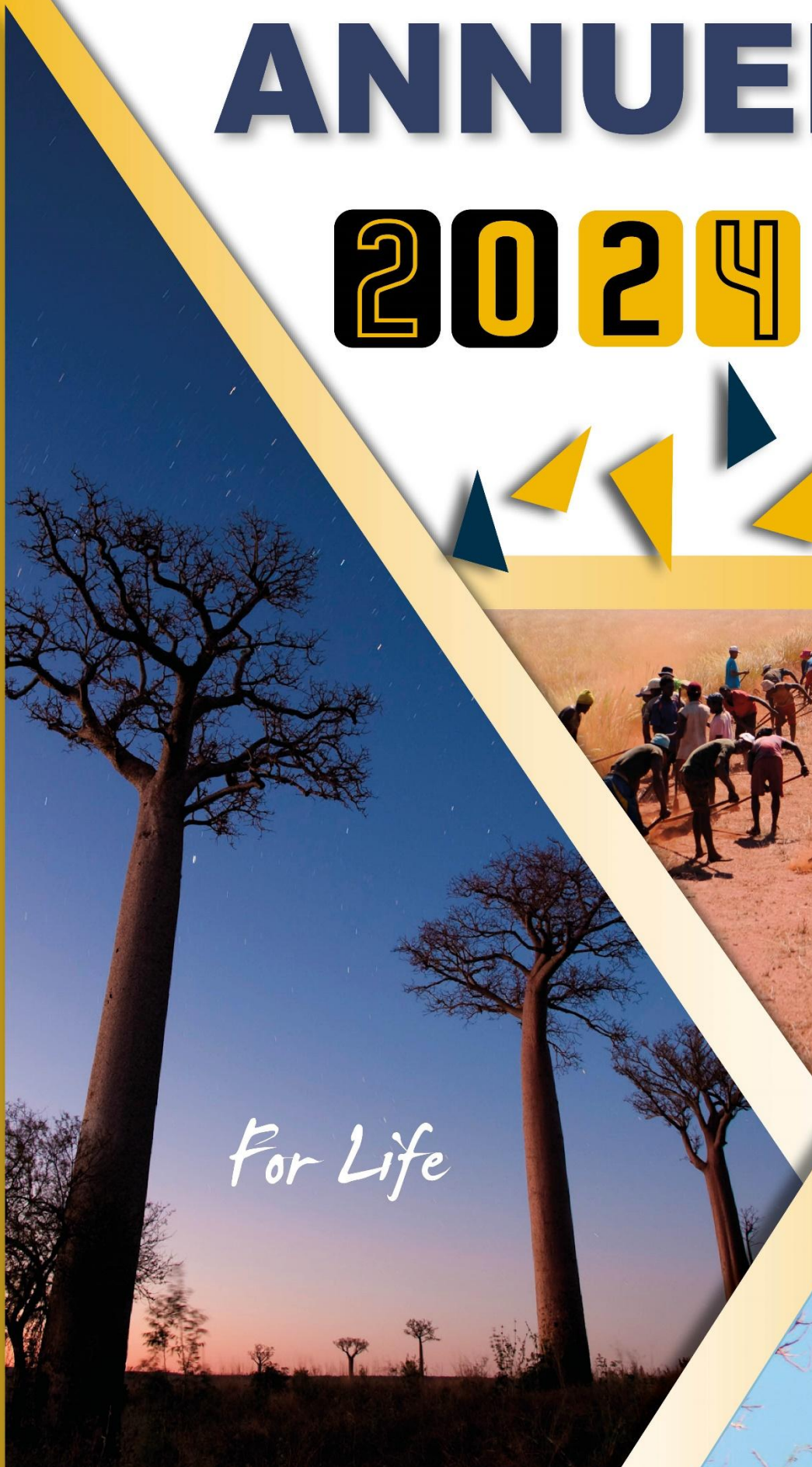






TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS 3
ORIENTATION STRATÉGIQUE DE MADAGASCAR NATIONAL PARKS EN 2024 5
LE RÉSEAU DE 43 AIRES PROTÉGÉES DE MNP 7
RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2024 8
AXE STRATÉGIQUE 1 : CONSERVATION 9
AXE STRATÉGIQUE 2 : COGESTION 11
PROJET PÊCHES CÔTIÈRES DURABLES 13
AXE STRATÉGIQUE 3 : MARCHÉS PRIORITAIRES 15
PARTENARIATS 17
AXE STRATÉGIQUE 4 : MANAGEMENT 19
PROMOTION, COMMUNICATION 21
LABEL 23
ADMINISTRATION 25
RESSOURCES HUMAINES 25
PASSATION DE MARCHÉS 27
INFRASTRUCTURES ET PATRIMOINES 28
FINANCEMENT 30
DÉFIS 32
PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028 33
PERSPECTIVES 2025 34

ABRÉVIATIONS

AGIRAP	Appui pour la Gestion Intégrée du Réseau d'Aire Protégées
AGP	Agent de Parc
AGR	Activités Génératrices de Revenu
AGR	Agent de Réserve
AMP	Aire Marine Protégée
AP	Aire Protégée
ATP	Aire Terrestre Protégée
BAD	Banque Africaine de Développement
BDD	Base De Données
BIOCOM	Biodiversity Conservation and Sustainable Natural Resource Management
CCTM	Chargée de Conservation de la biodiversité Terrestre et Marine
CEVN	Chargée d'Ecotourisme et Visite Nature
CGES	Cadre de Gestion Environnementale et Sociale
CGPI	Chargé de Gestion de Patrimoine et Infrastructure
CITES	Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction
CLP	Comités Locaux de Parc
COP	Conférence des Parties
COSAP	Comité de Soutien et d'Orientation aux Aires Protégées
CS	Chef Secteur
CUG	Chef d'Unité de Gestion
CVAF	Chef de Volet Administratif et Financier
CVECOT	Chef de Volet Ecotourisme
CVOP	Chef de Volet Opérations
DANO	Demande d'Avis de Non Objection
DCAI	Direction Contrôle et Audit Interne
DEAP	Droit d'Entrée aux Aires Protégées
DG	Directrice Générale
DOP	Directeur des Opérations
EIE	Etude d'Impact Environnemental
FAMINDRA	Faritra Arovana Mirindra
FAPBM	Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar
FNG	Fédération Nationale des Guides
GCF	Green Climate Fund
GEF	Global Environmental Facility Fund
GFW	Global Forest Watch
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
GPEC	Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétence
ITM	International Tourism Fair of Madagascar
JME	Journée Mondiale de l'Environnement
JMT	Journée Mondiale du Tourisme
KFW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
LLF	Legacy Landscape Fund

MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
MINAE	Ministère de l'Agriculture et de l'Emevage
MINTOUR	Ministère du Tourisme
MNP	Madagascar National Parks
Nb	Nombre
NES	Normes Environnementales et Sociales
NTIC	Nouvelle Technologie en Information et Communication
ONE	Office National de l'Environnement
ONG	Organisme Non Gouvernemental
PADDI/PADIPAP	Programme d'Appui au Développement Durable et Intégré des Communautés et des Ecosystèmes
PAG	Plan d'Aménagement et de Gestion
PCD	Pêche Côtière Durable
PEPC	Plan d'Engagement et de Participation Communautaire
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PLAE	Programme de Lutte Anti Erosive
PlanGRAP	Plan de Gestion du Réseau des Aires Protégées
PN	Parc National
PNUE	Programme des Nations Unies pour l'Environnement
PO	Plan Opérationnel
PPS	Plot Permanent de Suivi
PRE-AA	Programme de Réduction des Emissions Atiala Atsinanana
PTBA	Plan de Travail Budgétisé Annuel
REFTEC	Référentiel technique
RH	Ressources Humaines
RNI	Réserve Naturelle Intégrale
RS	Réserve Spéciale
RUG	Réunion des Chefs d'Unité de Gestion
SDI	Schéma Directeur Informatique
SECO	Suivi Ecologique
SES	Sauvegarde Sociale et Environnementale
SMART	Spatial Monitoring and Reporting Tool
SOCOTEC	SOciété de COntrôle TEchnique
SSE	Système de Suivi-Evaluation
THR	Très Haute Résolution
TPE	Terminal de Paiement Electronique
UCP	Unité de Coordination de Programme
UG	Unité de Gestion
UICN	Union Internationale pour la Conservation de la Nature
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
ZUC	Zone d'utilisation Contrôlée

PRÉAMBULE

Il s'agit d'un rapport sommaire qui est dressé pour répondre à l'attente de certains partenaires de pouvoir disposer du rapport annuel de MNP fin Janvier 2025.

La disponibilité du rapport final va tenir compte :

(i) Du processus de réalisations financières passant par les audits et le commissariat au compte du début du second trimestre 2025 ;
(ii) Des données sur la déforestation et les superficies brûlées ne seront connues que vers mars 2025 dépendant des analyses d'images satellitaires garants de la fiabilité des données ;
(iii) De la validation du Conseil d'Administration au cours du deuxième trimestre 2025

ORIENTATION STRATÉGIQUE DE MADAGASCAR NATIONAL PARKS EN 2024

Madagascar National Parks (MNP) a pour mission d'établir, conserver et gérer le Réseau National des Aires protégées (RNAP) constitué par les Réserves Naturelles Intégrales (RNI), les Réserves Spéciales (RS) et les Parcs Nationaux (PN) contribuant ainsi au développement des zones périphériques.

Sa vision est de gérer durablement d'une manière efficace, le réseau des Aires Protégées et de faire de l'Association une institution pérenne de notoriété reconnue dans la gestion durable des Aires protégées d'intérêt national, joyaux de la Nature et de la Biodiversité de Madagascar.

MNP dispose d'un plan de gestion de son réseau des Aires Protégées (Plan GRAP) qui définit sa stratégie jusqu'en 2024 tout en reprenant le détail de l'évolution de MNP et de la mise en place de ses outils de gestion. Quatre grands axes stratégiques ont été priorisés pour la mise en œuvre du plan GRAP, à savoir la Conservation, la Cogestion, les Marchés prioritaires et le Management dont les objectifs sont :

- **CONSERVATION** : Conserver la biodiversité des Parcs et Réserves de manière pérenne et efficace à travers des outils à base scientifique ainsi qu'un plan d'aménagement, de gestion et de développement.
- **COGESTION** : Cogérer les Parcs et Réserves en collaboration dans un cadre clair et formel à travers une structure inclusive et représentative à majorité de membres issus des communautés locales.
- **MARCHÉS PRIORITAIRES** : Développer les marchés prioritaires et contribuer de façon conséquente au budget de fonctionnement de Madagascar National Parks.

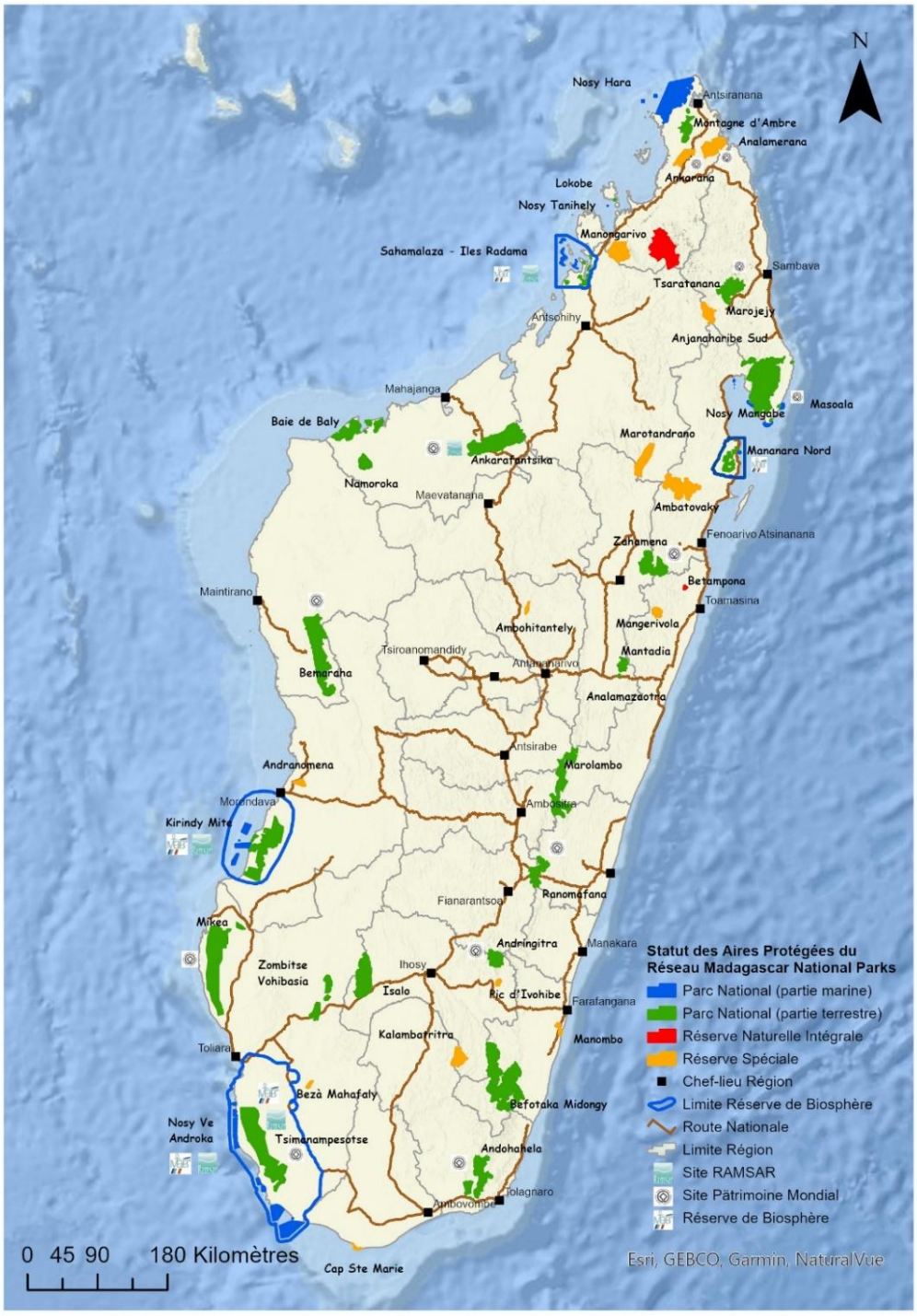
- **MANAGEMENT** : Faire de Madagascar National Parks une entreprise professionnelle, dotée d'un personnel adéquat et efficient et disposant d'un système de gestion de qualité, labellisé et transparent.

En début du deuxième trimestre 2024, avec la prise de fonction de la nouvelle Directrice Générale, MNP a développé son nouveau plan stratégique quinquennal (2024-2028) qui tient compte des enjeux liés au changement climatique, s'inscrit dans la politique générale de l'Etat malagasy, s'aligne aux Objectifs de Développement Durable et promeut des innovations en termes managérial et technique. Une nouvelle vision de faire de MNP une institution reconnue internationalement par ses partenaires et clients a été définie face à de nombreux défis aussi bien en interne, liés à la gestion d'une Institution d'envergure dans un environnement compliqué, qu'externes avec la multiplicité de partenariats et l'importance d'impliquer les populations riveraines dans la conservation. La transition d'une structure administrative vers un mode de gestion plus entrepreneurial est incontournable.



LE RÉSEAU DE 43 AIRES PROTÉGÉES DE MNP

MNP gère un réseau de 43 Parcs Nationaux et réserves naturelles, qui s'étendent sur plus de 2.8 millions d'écosystèmes terrestres et marins abritant 92% des espèces endémiques de Madagascar. Ces Aires Protégées fournissent des services écosystémiques à plus de 12 millions de personnes et sont reconnues internationalement pour leurs valeurs : 12 sites labélisés patrimoine mondial de l'UNESCO, 4 réserves de biosphère et 5 sites RAMSAR.



RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2024

Pour Madagascar National Parks, 2024 est l'année de capitalisation des acquis et de prise de décision stratégique pour une nouvelle vision de reconnaissance internationale qui a démarré avec plusieurs décisions de réforme organisationnelle et institutionnelle.

Une nouvelle Direction Générale a été mise en place suivie par l'élaboration d'un nouveau Plan Stratégique quinquennal 2024 – 2028 coïncidant avec le démarrage du financement AGIRAP d'où une transition inévitable vers 5 nouveaux axes stratégiques basés sur la maitrise du métier de conservation écologique et l'approche intégrée de développement local. Avec les nouveaux financements acquis comme le Projet de Réduction d'Emission Atiala Atsinanana (PRE-AA), Ala Maiky Ankarafantsika, SAGE, LLF, BIOCOM, KOBABY et PADAP, MNP est amené à revoir ses mécanismes de gestion de projets pour garantir des impacts tangibles de ses actions auprès des bénéficiaires cibles.

Dans la lutte contre les feux de plus en plus intenses vers la fin de l'année 2024, MNP a déployé son plan opérationnel de lutte contre le feu pour les 17 sites sensibles au feu. Des outils d'amélioration de la surveillance et contrôle dans les APs tels que le control room, le SMART et les drones ont été mis en place ou renforcés. Une stratégie de recherche a été mise en place en vue d'une harmonisation entre les recherches et le plan de conservation de MNP pour une bonne gestion des aires protégées.

En 2024, MNP a pu finaliser 17 Plans de développement communautaire (PGES) pour 17 AP, une augmentation de 34% des retombées économiques sur les communautés locales a été enregistrée grâce à des activités d'appuis filières et micro-projets. La stratégie de développement de l'écotourisme a été mise à jour pour la professionnalisation du secteur, une hausse des visiteurs d'environ 8% ainsi que les recettes DEAP ont été enregistrées sur l'ensemble des PN de MNP.

Les démarches d'acquisition de nouvelles désignations internationales (Reserve de biosphère pour Mantadia, Géopark pour Isalo) ainsi que le processus de retrait de la liste de patrimoine mondial en péril des Forêts humides Atsinanana sont sur la bonne voie. MNP a maintenu sa visibilité en tant qu'acteur incontournable dans la préservation de l'environnement en participant aux différents évènements nationaux et internationaux dans la mesure du possible.



AXE STRATÉGIQUE 1 : CONSERVATION

En 2024, le taux moyen de réalisation des activités de conservation a été de 91% à la fin de 2024. MNP a été sollicité et a contribué fortement dans la majeure partie de l'élaboration du guide pratique de la lutte contre le feu à partir des plans opérationnels de lutte contre feu. Une bonne pratique sur l'opérationnalisation des brigades de feu locales à Ankarafantsika appelées : MPIAM ou Mpiady amin'ny Motro est l'une des raisons de la diminution du feu au sein de cette AP. La Direction des opérations a procédé également à l'harmonisation des recherches scientifiques afin d'assurer une meilleure intégration de la recherche dans la conservation des AP et identifier les points à améliorer.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- Tutoriels pour migration de l'application SMART 6.3 vers SMART 7.5.9
- Système d'alerte feu automatique de MNP par Mail et par SMS
- Elaboration de la Politique de recherche
- Finalisation des 12 plans opérationnels feux
- Finalisation des protocoles de suivi écologique des 365 cibles de conservation
- Élaboration du Diagnostic du suivi floristique
- Finalisation de la stratégie de lutte contre l'occupation illicite de MDS, de l'orpaillage de RAN et gestion des bois précieux de MSL
- Analyse des zones dégradées pour le plan de restauration des AP
- Formation sur la gestion et conservation des Aires Marines Protégées
- Mise en œuvre du Suivi écologique Marin de NSV, MNN et MSL
- Formation PADI de 23 plongeurs
- Mise en place de plateforme de lutte contre les pressions à RAN, MTD et AKF
- 4 (ANK, LKB, NST, MDA) PAG validés et 13 PAG révisés

CHIFFRES CLÉS

- 1614 points feux détectés dans les AP gérées par Madagascar National Parks
- 111% des patrouilles planifiées réalisées
- 964,6 km limites externes matérialisées et entretenues
- 357,484 km limites noyau dur matérialisées et entretenues
- 1004,444 km pare feux ouverts et entretenus
- 19 infrastructures de conservations construites et entretenues
- 6489 visites des dispositifs de suivi écologique avec un taux moyen à 99% réalisé (transect, Plot permanent de suivi)
- 1546,47 Ha sous restauration passive et active





AXE STRATÉGIQUE 2 : COGESTION

L'intégration du bien-être des populations riveraines dans le nouveau plan stratégique 2024-2028 de MNP marque une évolution significative en matière de développement durable et de gouvernance des AP. Cette approche vise à renforcer la cogestion en tenant compte des dimensions sociales et économiques et engage un changement structurel visant à améliorer les conditions de vie des populations riveraines tout en assurant une gestion plus résiliente et inclusive des Parcs et Réserves.

En 2024, MNP a renforcé ses capacités humaines et organisationnelles pour répondre aux exigences du programme AGIRAP, en matière de sauvegarde environnementale et sociale, d'engagement communautaire et de développement. Cette année a également été marquée par des concertations stratégiques qui ont conduit à l'élaboration de lignes directrices claires, visant à harmoniser et à optimiser la cohérence des documents de gestion et de planification du réseau, notamment pour les aspects liés à la sauvegarde environnementale et sociale.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- Mise en place du processus SGES
- Elaboration de PGES du réseau et finalisation des PGES pour les sites d'intervention du projet FAMINDRA
- Elaboration et mise en œuvre de la stratégie de co-gestion
- Mise en place et formation sur les drones
- Lancement des projets SAGE et BIOCOM
- Contribution au projet BACKBONE de TELMA

CHIFFRES CLÉS

- 64% des bases communautaires représentées au sein des COSAP
- Surface des co-surveillée par les CLP : 67%
- Retombées économiques pour les riverains 10 379 015 786 MGA soit +29 %.
- Campagnes de sensibilisations de 330 villages et 168 écoles effectuées
- 73 Manifestations réalisées
- 15 contrats de gestion renouvelés
- Ceinture verte qui couvre un périmètre de 1683 km
- 38 Microprojets de sauvegarde (PGES) mis en œuvre
- 64 Microprojets d'appui au développement mis en œuvre





PROJET PÊCHES CÔTIÈRES DURABLES

En 2024, PCD I, II, III étaient en cours de mise en œuvre dont PCD est en phase de clôture administrative. En 2024, les impacts de PCD I sont palpables sur la hausse de revenus des pêcheurs et sur la réduction des pressions liées à la pêche et amélioration des captures.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- **PCD I :**
  - Finalisation TDR rapid assessment pêche récifale Sud-Ouest ;
  - Mise en place des panneaux d'informations du projet PCD I dans les zones d'intervention du projet ;
  - Capitalisation des acquis et de bonnes pratiques ;
  - Tournage de film sur la capitalisation du PCD I (Sahamalaza, Belo sur mer, Velondriake-Soarike, Nosy Ve Androka) ;
  - Préparation de la clôture de PCD I.
- **PCD II** :
  - Etablissement système d'information PCD ;
  - Participation au forum national MIHARI et forum régional des LMMA (Région Océan Indien) ;
  - Sortie de l'Arrêté régional obtenu concernant le Comité de Coordination Régional du Honko Mamelon-jafy ;
  - Atelier de Coordination Nationale de PCD II réalisé du 21 et 22/11/2024 ;
  - Appui continu des ONGs sur les aspects PPM et gestion de projets ;
  - Finalisation de la planification de coordination nationale PCD 2_2025.
- **Préparation de PCD III** :
  - Élaboration d'un plan global pour l'étude de la chaîne de valeur dans les autres zones d'intervention de PCD III ;
  - Finalisation de l'étude de la chaîne de valeur pour les zones d'Andranopasy et de Belo sur Mer.
  - Préparation de l'étude d'impact environnemental et social lié à la mise en place d'un Centre de Services pour la pêche à Andranopasy et Belo sur Mer.
  - Coordination avec le projet Riake de USAID.

CHIFFRES CLÉS

- **PCD I :**
  - 6.625 ménages bénéficiaires AGR autres que la pêche, 2219 pêcheurs dotés de matériels de pêche, 5981 individu bénéficiaires de formation AGR, 3099 individu bénéficiaires de formation en gestion des ressources naturelles
  - Hausse de 60 % des revenus des pêcheurs provenant de la vente directe de produits marins sur les marchés villageois et augmentation de 36% du revenu annuel par ménage provenant d'activités autres que la pêche
  - Diminution de 7% du nombre de ménages exclusivement dépendants de la pêche, une diminution de 36% du nombre de pêcheurs par pirogue et par un doublement du nombre de ménages pratiquant des activités alternatives à la pêche.
  - Augmentation de 78% des captures par sortie de pêche ou CPUE (augmentation de 77% pour les poissons, 235% pour les crabes, 94% pour les concombres de mer, 474% pour les calmars, 440% pour les langoustes).







AXE STRATÉGIQUE 3 : MARCHÉS PRIORITAIRES

En 2024, 82% des activités écotouristiques planifiées ont été réalisées, englobant à 100% les entretiens des circuits, des sites de camping et des postes d'accueil. Le nombre de visiteurs a connu une hausse de près de 7,6% par rapport à 2023. Les investissements ont été toutefois limités en raison du manque de fonds disponibles sur les sites. Une évaluation de l'expérience des visiteurs a été menée pour le Parc National Andohahela et le Parc National Tsimanampetsotse ayant pour objectif de mieux comprendre les besoins des visiteurs afin d'orienter les améliorations spécifiques à chaque parc et d'optimiser l'offre touristique en fonction des attentes des voyageurs.

L'année 2024 a marqué une étape importante avec l'élaboration du plan stratégique de développement de l'écotourisme de Madagascar National Parks. Ce document-clé permettra d'orienter et de structurer les interventions du secteur pour les cinq prochaines années, assurant ainsi une meilleure planification et un cadre d'action adapté aux enjeux de conservation et de valorisation écotouristique.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Ecotourisme :

- Élaboration de la stratégie d'intégration du tourisme de recherche
- Élaboration de la stratégie de développement de l'écotourisme
- Promotion des pratiques de tourisme durable en lien avec le développement d'activités culturelles : Formation en ligne sur le Tourisme durable et patrimoine culturel
- Appui aux sites sur les traitements des doléances et infractions des touristes pendant les visites
- Relance écotourisme au niveau de sites prioritaires d'Andohahela et Tanihely
- Conception et mise à jour des tickets DEAP 2024
- Mise en ligne de plateforme de digitalisation des tickets d'entrée et des réservations du Parc National Nosy Tanihely
- Convention de collaboration avec PIC3 pour l'amélioration des infrastructures écotouristiques et les services connexes pour MDA, PNAM et RAN.
- Réalisation de l'ISALO RAID 2024, 17ème édition
- Refonte du site web de MNP
- Participation aux Salons nationaux : ITM et IHM ; aux Journée mondiale du tourisme et Foire Internationale de l'Agriculture

CHIFFRES CLÉS

- 178 527 visiteurs en 2024
- 6 880 907 000 Ar de Recettes de DEAP
- 7 242 000 000 Ar de recettes touristiques générés par Madagascar national Parks soit une augmentation de 11% par rapport à 2023.
- 403,753 km de Circuits et Pistes entretenus
- 40 Infrastructures touristiques entretenues et aménagées







PARTENARIATS

En 2024, MNP s'est engagé à faire du partenariat une stratégie de mobilisation des parties prenantes pour contribuer à l'atteinte des objectifs de MNP en particulier la mise en œuvre effective de sa mission de conservation et de développement qui est une mission collective.
L'évènement « Impulse 2024 » a été une première pour MNP, pour à la fois partager sa vision pour les 5 prochaines années à travers son nouveau plan stratégique, mais également à mobiliser les partenaires actuels et futurs autour de cette vision.

Une réflexion sur la stratégie de partenariat a été élaborée en complément de la stratégie de Fundraising (2023) pour encourager et guider l'équipe de MNP à développer des partenariats gagnant-gagnant. MNP a conclu de nouveaux partenariats de financement, de co-financement, techniques et de recherche et renouvelé également des partenariats potentiels. L'Unité de Coordination de programmes a été mise en place pour mener les actions de Fundraising et s'assurer que les AP concernées soient impliquées dans le processus.

NOUVEAUX PARTENARIATS EN 2024

- Financement et co-financement :
  - Financement du projet Ala Maiky Ankarafantsika par Hempel Foundation
  - Partenariat avec l'UNESCO sur le Projet BIOCOM financé par KOICA
  - Convention d'homologation et de financement du projet PRE-AA (MEDD-Banque Mondiale)
  - Partenariat avec l'IIED sur le Projet SEGA financé par Darwin Initiative
  - Financement de TANY MEVA des appuis aux communautés
  - Financement du projet Eco volontariat Ranomafana par AHWF
  - Financement de USFS pour la Restauration de Kirindy Mite
  - Financement de CEPF pour la Conservation des palmiers Ranomafana
- Partenariat techniques :
  - Partenariat avec WCS (Legacy Landscape Fund, Hempel Foundation)
  - Partenariat avec le projet PIC 3 de la Banque Mondiale sur l'amélioration des infrastructures écotouristiques
  - Partenariat avec HELVETAS sur la résilience socio-économique
  - Partenariat avec BBC World sur le Filmage de sites
- Partenariat de recherche
  - Avec l'ESSA à Bezaha


CENTRE D'INTERPRETATION
Pn Marojejy / Rs Anjanaharibe-Sud
Terre de Takhtajania, vieille fossile vivante
MAROJEJY
National Park
• SAMBAVA
• ANTALAHA
• VOHEMAR
• ANDAPA
KFW


AU SERVICE DE LA PROTECTION DES AIRES PROTÉGÉES ET DE LA BIODIVERSITÉ DE MADAGASCAR
Madagascar National Parks
Ensemble
HEMPEL
ALA MAIKY ANKARAFANTSIKA
Agissons ensemble pour Ankarafantsika
DIRECTION INTER REGIONALE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



AXE STRATÉGIQUE 4 : MANAGEMENT

L'année 2024 est marquée par l'arrivée de la nouvelle Directrice Générale, de son imprégnation pour mieux connaitre davantage l'équipe, la stratégie et la structure en place et de partager sa vision et ses perspectives pour continuer les efforts déjà en place, de faire de Madagascar National Parks une Institution de notoriété reconnue à Madagascar et dans le Monde. Par la suite, la finalisation du nouveau plan stratégique 2024-2028, la mise à jour du manuel de procédure administrative et financière et le démarrage du financement AGIRAP avec la KFW constitue un nouvel élan.

Enfin, le bien-être des collaborateurs pour pouvoir assurer la performance qui est attendue d'eux pour la réalisation de leurs missions a été amélioré par l'augmentation du taux de perdiem, le changement des plafonds pour les remboursements des frais médicaux et la finalisation de l'étude du *benchmarking* de la politique salariale avec les Institutions de même domaine à Madagascar.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- Conception d'intranet pour le personnel de MNP
- Etude de mise en place de logiciel intégré TOM
- Formation certifiante en pilotage de drone de toutes les Unités de gestion de Madagascar National Parks.
- **Amélioration des bien-être des collaborateurs :** Ajustement du taux perdiem, conduite d'études sur le changement du taux de DRFM et de benchmarking sur la réforme de la politique des ressources humaines.
- **Développement des compétences :** Lutte contre le feu, Aires Protégées Marines, PADI, Team building, utilisation AGIRAP, …
- **Mises à jour documents et outils de travail :** MPAF, Code d'éthique et de conduite
- **Acquisitions des équipements et matériels supplémentaires :** GPS, Laptop, Voitures, moto, équipements de terrain
- **Infrastructures :** Bureau ANKARANA, EPP Dobarano MTD, EPP Bessavy, EPP Nisoa, EPP Itomboina (TSP), CSB I Vohibazaha (MTD), Clôture bureau (BTP) Tamatave, Bureau Logement Fontsimavo, MPI Marivato (SML) (3 barrages), Travaux de Pavage (NST), Station Thermal (RAN), Fumoir pour les villages SML, Réhabilitation 7 bungalows, restaurant, bloc sanitaire et une grande salle de réunion (AKF)
- Apurement comptable des comptes âgés
- Etats financiers 2023 sans réserve
- Contribution au maintien à un meilleur niveau du Taux de régularité, et du taux de suivi de recommandations.

CHIFFRES CLÉS

- Travaux : 1 708 402 226 Ariary
- Recrutement : 122 dont 37 promotion interne
- Turnover : 4,7%
- Formations : 10 sessions réalisées pour 383 bénéficiaires




REPOBLIKAN 'I MADAGASIKARA
Fitiavana – Tanindrazana – Fandrosoana
EPP DOBARANO
KFW
Code:514010013



«

PROMOTION, COMMUNICATION

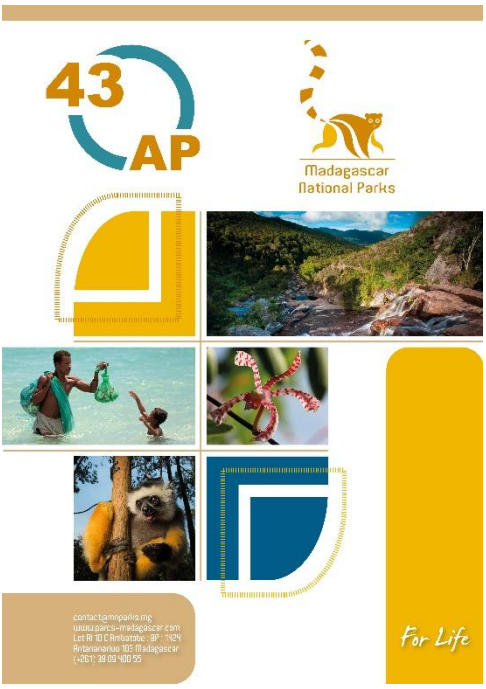
L'année 2024 a été marquée par des avancées significatives dans la promotion et la communication autour des Aires Protégées de MNP. Une série d'initiatives stratégiques a été mise en œuvre pour renforcer la visibilité de l'organisation, développer des outils de communication adaptés et sensibiliser un public élargi aux enjeux de conservation.

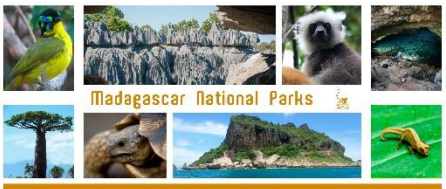
PRINCIPALES RÉALISATIONS

- Renforcement des outils de communication :
  - Conception et diffusion de brochures, booklets et affiches promotionnelles.
  - Production de vidéos de sensibilisation et de promotion des Aires Protégées.
  - Multiplication des insertions dans des magazines spécialisés pour assurer une présence continue.
  - Déploiement d'une communication digitale dynamique via les réseaux sociaux et les plateformes web.
- Participation et organisation d'événements :
  - Engagement dans les Journées Mondiales et Internationales (Lémuriens, Zones Humides, Tourisme, etc.).
  - Organisation et co-organisation de conférences et ateliers de sensibilisation.
  - Participation à des salons majeurs (ITM, IHM, salons du tourisme) pour promouvoir les projets de conservation et attirer de nouveaux partenaires.
- Valorisation des Parcs Nationaux :
  - Production de contenus audiovisuels mettant en avant les spécificités de chaque Aire Protégée.
  - Développement de supports physiques informatifs (fiches, panneaux, affichages stratégiques).
  - Distribution d'équipements et de tenues aux équipes locales pour renforcer l'identité institutionnelle.
  - Conception et mise à disposition de produits dérivés dans les écoshops afin d'étendre la visibilité du label Madagascar National Parks.

CHIFFRES CLÉS

- **Supports de communication créés** : plus de 50 brochures et vidéos promotionnelles.
- **Événements nationaux et internationaux couverts** : plus de 10 événements.
- **Participation aux salons professionnels** : 3 salons majeurs.
- **Aires Protégées mises en valeur** : Plus de 12 unités de gestion impliquées.
- **Engagement accru** : Augmentation notable des interactions sur les plateformes numériques et lors des événements.





LES PARCS NATIONAUX, UN PRODUIT D'APPEL INCONTOURNABLE ET UNE OPPORTUNITÉ D'INVESTISSEMENT ÉCOTOURISTIQUE

Le tourisme occupe la deuxième place de pourvoyeur de devises pour la croissance économique de Madagascar.

Aussi, le pays vise à franchir le cap des 1 000 000 de touristes d'ici l'année 2028 pour cette ambition.

L'Ile parmi l'un des hotspots de la biodiversité au monde représente un taux d'endémicité élevé de faune et de flore. Cette richesse indéniable se trouve majoritairement au sein des Aires Protégées, ce qui motive les 75% des visiteurs à visiter les Parcs Nationaux.

Dans le cadre de la mise en œuvre de son nouveau plan stratégique, notamment, aligné à l'axe durabilité financière, Madagascar National Parks, avec l'appui des bailleurs de fonds poursuit son programme de «mise en tourisme des Parcs Nationaux prioritaires», en impliquant le secteur privé à investir dans la préservation de la biodiversité pour promouvoir davantage l'Ecotourisme ou le tourisme basé sur la nature.

Le tourisme basé sur la nature peut être un levier de développement économique pour que Madagascar atteigne ses objectifs prioritaires tout en promouvant la conservation de la biodiversité et la résilience climatique. Il peut également générer des financements pour la conservation de la biodiversité.

Il s'agit d'une approche équilibrée et intégrée vers un tourisme durable.

Ce partenariat se traduit par le développement d'ecolodges ou d'autres activités et services à des fins écotouristiques pouvant générer de retombées économiques pour la population locale vivant autour de ces Parcs Nationaux.

Cette nouvelle vision permettra d'améliorer davantage les offres touristiques, les expériences des visiteurs et surtout de générer des revenus accrus pour assurer la conservation durable des Aires Protégées.

Comme la reprise du tourisme évolue progressivement, grâce à la réouverture du ciel permettant aux grandes compagnies aériennes de desservir le pays actuellement, des Parcs Nationaux prioritaires sont propices pour accueillir des infrastructures d'hébergement écologiques. Ces zones ont été identifiées avec l'appui des experts de la Banque Mondiale et ceux de l'IUCN. Il s'agit des Parcs Nationaux de Lokobe, Nosy Hara, Analamazaotra Mantadia, Bemaraha, Ankarana et Tsimanampesotse.

For Life









LABEL

Les forêts humides Atsinanana sont dans la liste de patrimoine mondial en péril de l'UNESCO depuis 14 ans. L'année 2024 a été marquée par le lancement de l'Etat partie et MNP dans le processus de retrait de ce bien sériel de la liste en péril, soutenu par le Centre du Patrimoine Mondial et ses organes consultatifs. MNP a également soumis avec l'Ecovision Village l'inscription de la Réserve de Biosphère candidate Mantadia.

Le processus de soumission de l'Isalo en tant que Géopark a avancé en 2024 avec l'appui d'experts du label. La mise en place de base de données pour l'amélioration de la gestion des zones humides est soutenue par le projet WKB auquel MNP contribue.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- **PATRIMOINE MONDIAL**
  - Lancement du processus de retrait des Forêts Humides Atsinanana de la liste en péril : Participation à plusieurs ateliers avec le Centre du Patrimoine Mondial, l'UICN et les autres pays d'Afrique, pour l'évaluation des progrès envers les mesures correctives et l'état de conservation souhaité ; Soumission de projet de demande d'assistance internationale conformément au plan d'action de retrait
  - Echange avec JADD-AY4SD concernant la Campagne Volontariat pour le Patrimoine Mondial 2024 et leurs activités prévues au niveau de Marojejy
- **GEOPARK**
  - Préparation de dossier de soumission du PN ISL pour sa labélisation en Geopark en phase d'étude avec l'appui de deux experts de Geopark. L'identification des sites et la délimitation du Geopark ont été effectués.
- **RAMSAR** :
  - Réunion de travail avec le Groupe de Travail du projet Wetland Knowledge Base
- **RESERVE DE BIOSPHERE**
  - Finalisation et soutenance du dossier d'inscription de la Réserve de Biosphère candidate de Mantadia auprès du Comité National MAB au Secrétariat MAB Paris.

EVENEMENTS CLÉS

- Participation de MNP à l'atelier « Vers le retrait de sites d'Afrique de l'Est de la Liste du patrimoine mondial en péril », Nairobi, Kenya en avril
- Participation à la 46ème session du Comité du Patrimoine Mondial pour appuyer le processus de retrait des Forêts Humides Atsinanana de la liste de patrimoine mondial en péril, New Delhi Inde en Juillet
- Participation à l'atelier sur le « Soutien au retrait de biens de la liste du patrimoine mondial en péril en Afrique et dans les Etat arabes » soutenu par l'ICESCO et le Fonds pour le Patrimoine Mondial Africain, Rabat Maroc en décembre
- Conférence ATBC sur les Réserves de Biosphère de Madagascar, Kigali, Rwanda en juillet
- Participation à la COP-16 sur la Biodiversité à Cali, Colombie en octobre




COP16
CALI · COLOMBIA

ADMINISTRATION

RESSOURCES HUMAINES

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- **Recrutement**
  - Sur le plan recrutement, 122 postes vacants ont été comblés en 2024 dont 51% des recrutés au niveau des sites sont des AGP et 38% des personnels d'appui.
  - Parmi les remplacements numériques enregistrés, en application petit à petit de la GPEC, 69% des cadres recrutés sont issus des compétences internes.

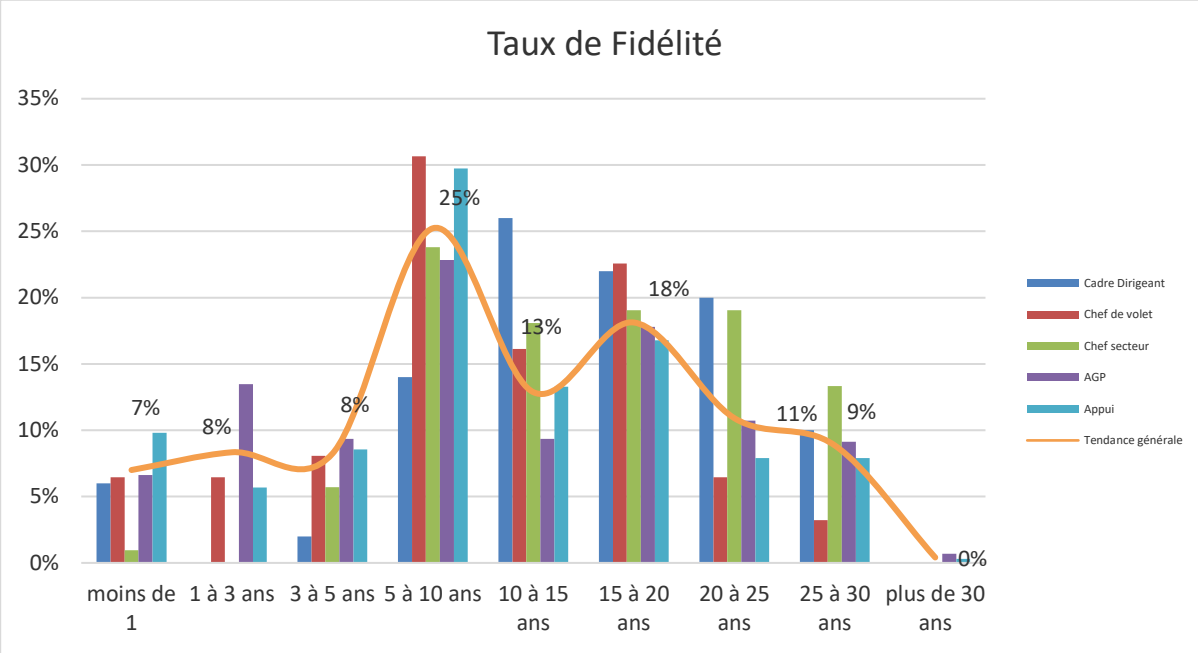
- **Evaluation annuelle du personnel**
  Dans le but de savoir la performance de tout un chacun et la réalisation des objectifs fixés l'année dernière tôt dans l'année et ainsi de pouvoir fixer les objectifs annuels de chaque personnel en début d'année, l'évaluation annuelle de performance a été lancée dès la reprise de travail après le congé annuel.

- **Mise en œuvre du plan de formation**
  - Madagascar National Parks a réalisé dix (10) formations jugées pertinentes pour l'année 2024.
  - Premièrement, cinq (05) formations ont été réalisées pour les équipes des terrains afin d'assurer la performance des sites : Lutte contre les feu, gestion des parcs marins, SMART avancé, télépilotage des drones et le renforcement de capacité des plongeurs la terrain et certification en plongée sous-marin des Agents de parcs marins.
  - Deuxièmement, afin de renforcer la cohésion autour des valeurs, des principes et des objectifs communs, deux team building ont été mises en œuvre. Aussi, une Réunion stratégique des Chefs d'Unité de Gestions a été organisée pour renforcer les compétences tous les Directeurs, de définir ensemble les orientations stratégiques et de réussir ensemble.

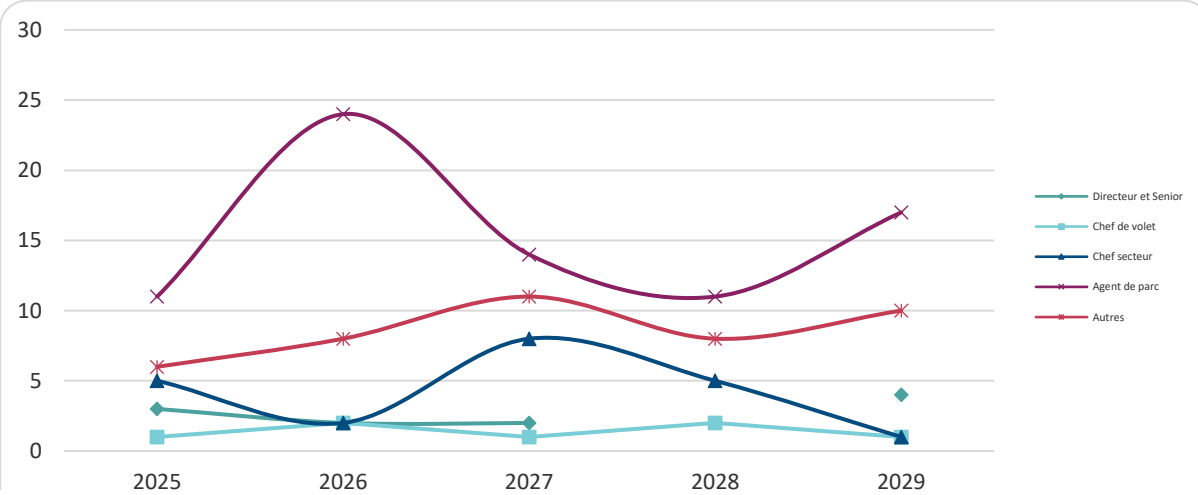
CHIFFRES CLÉS

- **Structure du personnel de MNP:**
  - A la fin de l'année 2024, l'effectif du personnel de MNP est de **1006** dont 78 (**8%)** au Siège et 928 (**92%)** au niveau des sites. Le personnel de terrain représente **81%** de l'ensemble du personnel du réseau.
  - Du côté genre, le réseau est composé actuellement de **87%** d'hommes et de **13%** de femmes du fait que le métier sur terrain nécessite plus de force physique. La Direction Générale continue toujours ses efforts toutefois au niveau de l'approche genre pour donner plus d'opportunité à la gente féminine de participer activement dans la protection de la biodiversité. A titre d'exemple, le siège est actuellement composé de **41%** de femmes contre **39**% l'année dernière.
- **Fidélité et préparation de la relève :**
  - En terme de fidélité, **77%** du personnel de MNP a plus de 5 ans d'ancienneté. Les chefs secteurs ont le taux le plus élevé de fidélité soit **99%** suivi de celui des cadres dirigeants au taux de **88%**.
  - La moyenne d'âge, genres et fonctions confondus, est de **43 ans** pour tout le réseau. Parmi le personnel du réseau, **16%** accèderont à l'âge de retraite dans les **05** ans à venir dont 18 cadres supérieurs et 21 collaborateurs cadres moyens.

La répartition par ancienneté et par type de fonction est représentée par la fig. ci-après.



La figure ci-dessous affiche la progression de l'effectif du personnel concerné par cette admission à l'âge de retraite.



PASSATION DE MARCHÉS

L'année 2024 a été marquée par des avancées significatives dans le domaine de la passation des marchés, grâce à la mobilisation des équipes et à l'engagement des différents acteurs. Le présent rapport donne un récapitulatif des activités réalisées, des défis rencontrés, ainsi que des perspectives pour l'amélioration continue. Les réalisations pour l'année 2024 se résument entre autres par l'élaboration et la mise en œuvre du Plan de Passation des Marchés (PPM) du réseau, l'accompagnement des Unités de Gestion et des ONG dans l'exécution du processus et l'application des procédures de passation de marchés et aussi la mise à jour du Manuel des Procédures Administratives et Financières de MNP.

Plusieurs dossiers d'appel d'offres ont été élaborés, notamment pour l'acquisition de matériels et équipements de terrain, matériels de lutte contre les feux, équipements informatiques, matériels roulants, et aussi, pour divers travaux de construction et de consultances. La gestion des contrats majeurs concerne, entre autres, la rédaction du Plan d'Aménagement et de Gestion du réseau, la refonte du site web de Madagascar National Parks, l'acquisition de matériels informatiques sur AGIRAP, l'acquisition de véhicules et motos dans le cadre du projet PADAP et HEMPEL, ainsi que la fourniture de matériels équipement pour les projets KOBABY et PCD.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Le tableau suivant résumé les activités réalisées au cours de l'année 2024 :

Description du Contrat	FINANCEMENT
Acquisition des 02 véhicules 4X4 pick-up et 05 motos AG 200	PADAP
Acquisition 02 véhicules 4X4 pick-up pour AKF dans le cadre du projet projet HEMPEL	FAPBM
Acquisition Ordinateurs portables du réseau	FP - AGIRAP
Lancement processus d'acquisition matériels de lutte contre les feux (sacs à eau, drones de surveillance, motopompes, citernes)	FAPBM
Acquisition matériels informatiques	FP - AGIRAP
Acquisition 04 pirogues et 12 gilets pour Sahamalaza	PCD
Lancement processus Acquisition smartphones et GPS pour le réseau	AGIRAP
Recrutement consultant pour le Diagnostic du protocole de suivi floristique des aires protégées gérées par Madagascar National Parks	FAPBM
Recrutement consultant pour l'élaboration PAG du réseau	FAPBM
Recrutement facilitateur Team building Siège, CA, DP/DR	FP
Recrutement prestataire pour la refonte site-web de MNP	AGIRAP
Appel à Manifestation d'intérêt pour la production film et spot pour la promotion des Parcs et Réserves de MNP	AGIRAP
Recrutement cabinet pour le benchmarking de la politique de rémunération de MNP	FP
Lancement processus d'acquisition matériels de plongés	AGIRAP
Construction CSB2 - Vohibazaha	FI4

Description du Contrat	FINANCEMENT
Achat consommable informatique	FP - AGIRAP
Achat produits d'entretien	FP
Achat fourniture de bureau et fourniture administrative	FP
Acquisition matériels et équipement dans le cadre du projet KOBABY	KOBABY
Mise à jour du manuel de procédure de Passation de Marchés de MNP	
Recrutement formateur pour la certification PADI	FP

INFRASTRUCTURES ET PATRIMOINES

L'année 2024 a été marquée par la mise en œuvre des initiatives visant à optimiser l'efficacité opérationnelle dans la construction de plusieurs infrastructures administratives et techniques de MNP, d'une part, et des infrastructures relatives aux appuis et développement de la population riveraine, d'autre part. En outre, des divers travaux d'entretien et de maintien des infrastructures et patrimoine existants ont été entrepris.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Les différentes étapes suivies dans la réalisation de ces activités sont entre autres :

- L'élaboration des dossiers liés à la construction/réhabilitation des infrastructures durant les phases d'études.
- L'appui des équipes de passation de marché durant les processus de lancement jusqu'à l'attribution des marchés lié à l'infrastructure.
- Le suivi de près de l'exécution de chaque travail jusqu'à la réception.
- L'actualisation du PTBA, et l'élaboration du PPM avec l'équipe du PM.

Ces Activités concernent :

- Sur la partie SOFT : 11 dossiers traités (2 LKB, 1 ANK, 1 BMR, 1 AKF, 1 TST, 3 RAN, 1 NST, 1 SIEGE).
- Sur la partie HARD : 08 travaux réalisés (2 BTP, 2 LKB, 1ANK, 1 NST, 2 SML et 01 en cours : SIEGE)

Une synthèse des travaux réalisées durant l'année 2024 est présentée dans le tableau suivant :

N°	DESIGNATION	UGS	Projet/Fond	SITUATION
1	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE DEUX (02) MAISONS SOLAIRES	LKB	KOBABY	Réception provisoire
2	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU BUREAU ADMINISTRATIF D'ANKARANA	ANK/ANL	KOBABY	Réception provisoire
3	TRAVAUX DE REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES ECOTOURISTIQUES ET	AKF	AGIRAP	Réception

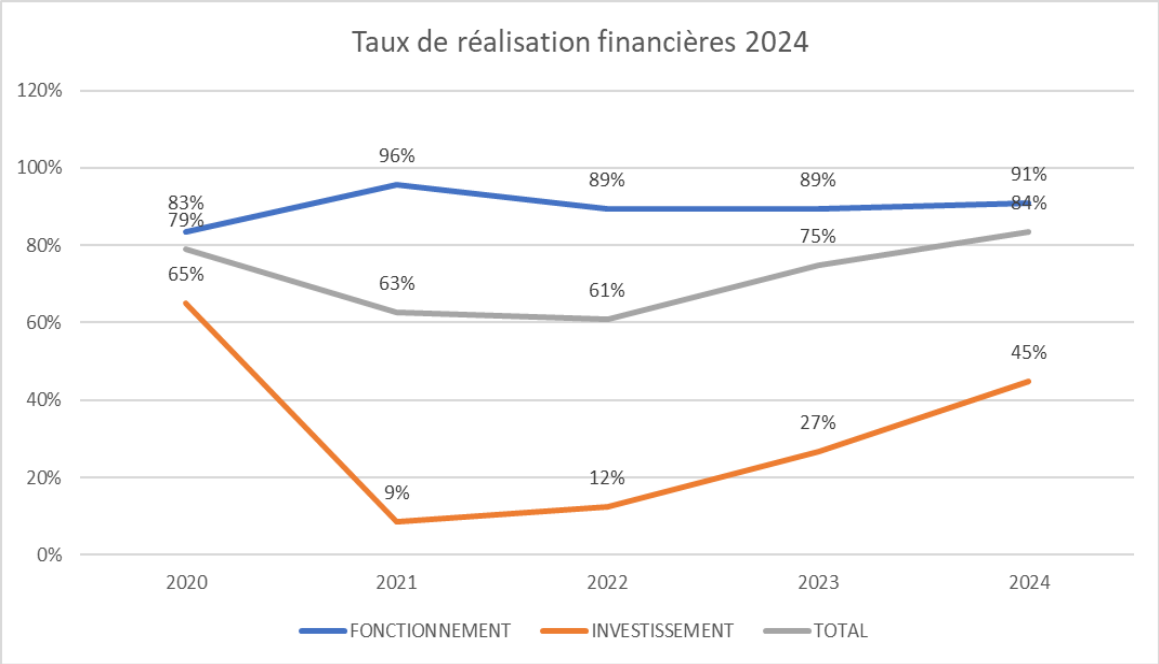
	ADMINISTRATIFS D'ANKARAFANTSIKA			
4	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU BUREAU CHEF SECTEUR A FONTSIMAVO, BTP	BTP	FI IV	Réception provisoire
5	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UNE CLOTURE A SALAZAMAY, BTP	BTP	FIV	Réception provisoire
6	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DU MPI MAROVATO, SML	SML	PCD 1	Réception provisoire des trois (03) lots.
7	TRAVAUX DE PAVAGE SIS AU CROISEMENT ANGEL ET BAR AVENIR	NST	FP	Réception provisoire
8	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE CSB I VOHIBAZAHA, MTD	MTD	FI IV	- Reprise des travaux, - Réception provisoire prévue mi-février

FINANCEMENT

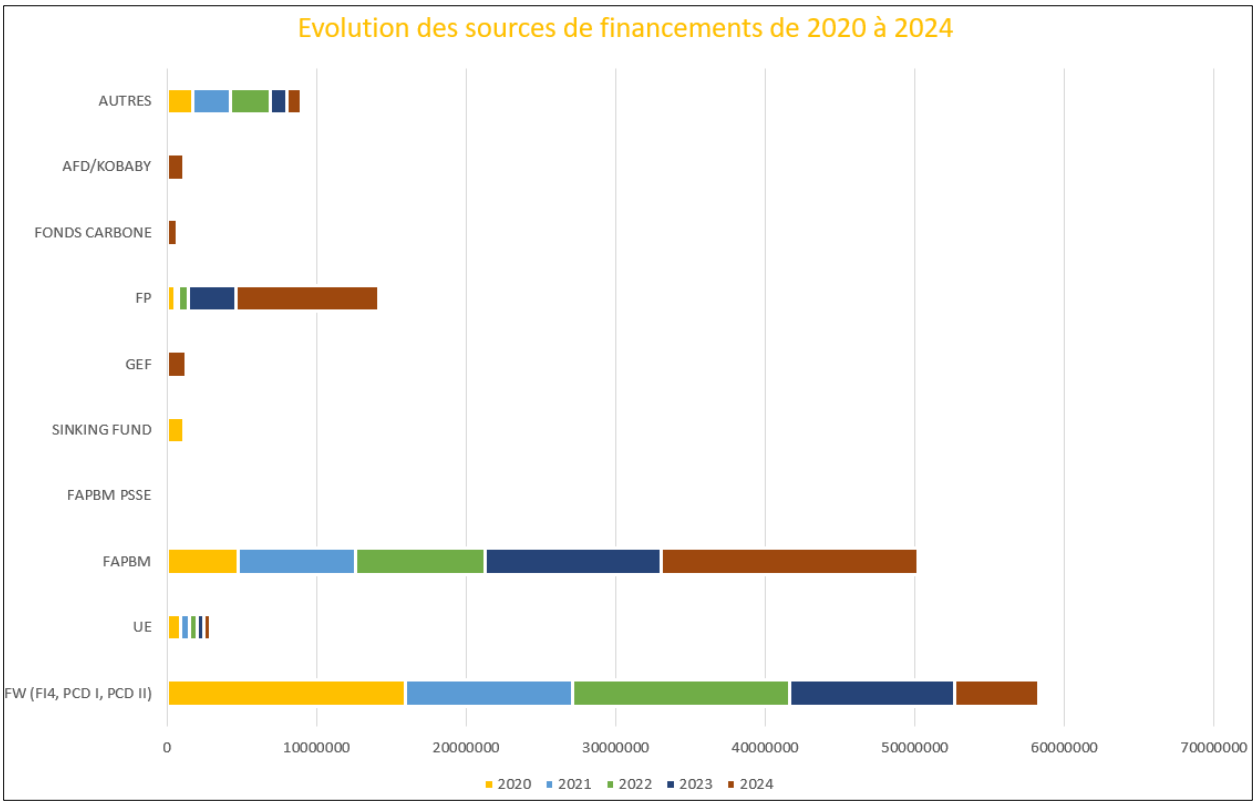
En 2024, le taux de réalisation financière du réseau MNP a atteint 108 %, en augmentation par rapport à l'année 2023 et aux niveaux observés avant la pandémie de COVID-19. Cette performance s'explique principalement par l'intégration en cours d'année des activités du projet PRE-AA, dont les ressources n'étaient pas prévues dans la planification budgétaire initiale. L'année a également été marquée par la prise en charge, à partir du second semestre, de la masse salariale des sites du réseau MNP, y compris le Parc National de Marolambo, par la FAPBM. Par ailleurs, le taux de réalisation des investissements, incluant les interventions au profit des zones riveraines, s'est établi à 45 %, en progression par rapport à 2023. La FAPBM, à travers les revenus de capitaux et les avances du Sinking Fund, a assuré 63 % des ressources mobilisées, tandis que les recettes propres de MNP (DEAP et recettes annexes) ont couvert 35 % des dépenses, principalement consacrées aux activités de conservation et de cogestion. La contribution de la KfW représente 15 % des ressources et demeure en baisse en raison du démarrage progressif du projet AGIRAP. Enfin, l'année 2024 a été marquée par le lancement du projet PRE-AA, financé par le Fonds carbone de la Banque mondiale, ainsi que par la clôture des projets RINDRA, financé par l'Union européenne, et KOBABY, financé par l'Agence Française de Développement (AFD).
En 2024, toutes les missions d'audit planifiées ont été réalisées à 95% dont au moins 2 missions de contrôle par unité de gestion dans l'année. Le taux de conformités des activités et le taux de conformité des livrables sont stables par rapport à l'année 2023 grâce aux divers appuis et aux formations consenties durant l'année 2024.

PRINCIPALES RÉALISATIONS ET CHIFFRES CLÉS

- Evolution des taux de réalisations financières de MNP de 2020 à 2024



- Evolution des sources de financements de 2020 à 2024



DÉFIS

En 2024, MNP a fait face à des défis majeurs et persistants tels que :

- La lutte continue contre les feux, les défrichements et les autres pressions majeures causant la dégradation des écosystèmes ;
- La gestion des impacts du changement climatique en particulier de la sècheresse et du réchauffement climatique dont les incendies détruisant des forêts et menaçant la biodiversité dans les AP phares ;
- La lutte continue contre le trafic d'espèces endémiques et de tortue au Sud ainsi que la coupe illicite des bois précieux ;
- La résilience après le passage du cyclone GAMANE pour les AP de la partie Nord de l'île ayant provoqué beaucoup de dégâts sur les infrastructures routières ;
- Le financement pour de nouveaux investissements écotouristique et d'amélioration continue de l'expérience des visiteurs ;
- Le processus complexe d'harmonisation du système d'informations et de données pour une meilleure prise de décision ;
- L'adaptation du contenu de PGES aux attentes des différentes parties/prenantes ;
- La gestion du turnover du personnel et le renforcement organisationnel ;
- La mise en place d'outil efficace de gestion multi projets au niveau du siège et des sites ;
- La transition vers la mise en œuvre du plan stratégique validé ;
- Le maintien de la souveraineté de MNP en tant que gestionnaire des AP dans le cadre des partenariats multipartites.



PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028

Le nouveau plan stratégique de MNP est guidé par une nouvelle vision quinquennale de reconnaissance internationale de MNP pour sa gestion exemplaire des Aires Protégées (AP) marines et terrestres qui lui sont confiées - et pour son rôle clé dans le développement des zones périphériques de ces aires protégées. Cette reconnaissance internationale oblige MNP à passer d'une structure administrative vers un mode de gestion plus entrepreneurial de son réseau et à renforcer son alignement aux exigences multiples des parties prenantes nationales et internationales en termes de conservation, développement, organisationnel et institutionnel. De ce principe découlent 5 axes stratégiques majeurs à mettre en œuvre pour les prochains 5 années, à savoir :

AXE	Objectif général
Axe 1 : Conservation de la biodiversité terrestre et marine	Les Parcs et Réserves sont conservés, valorisés afin d'assurer les services écosystémiques pour le bien-être de la population à travers l'intégration de la recherche scientifique et des bases de données fiables, le renforcement continu des activités de conservation et une amélioration de la collaboration et communication avec les parties prenantes.
Axe 2 : Cogestion, développement et sauvegarde	Les Parcs et les Réserves sont dotés d'un système de cogestion fort visant à l'amélioration des conditions de vie des populations locales face à leur vulnérabilité.
Axe 3 : Durabilité financière et partenariat	La conservation durable des Aires Protégées du réseau de Madagascar National Parks est assurée à travers de plusieurs mécanismes de financement pérenne des activités et des investissements productifs.
Axe 4 : Gouvernance et management	Madagascar National Parks dispose d'organes de gouvernance et de management agissant en synergie afin de soutenir au mieux les efforts de l'institution dans sa recherche de performance ; performance dont le levier sera la valorisation des ressources pour répondre aux exigences de la mission de MNP.
Axe transversal : Notoriété et redevabilité	Le niveau de notoriété et de crédibilité de MNP s'améliore pour pouvoir se positionner en tant qu'Institution forte et de référence en matière de conservation de la biodiversité à Madagascar et au niveau régional.

Impacts attendus en 2028 :

- Amélioration de l'intégrité de la biodiversité ;
- Maintien des services écosystémiques et amélioration du bien-être de la population située autour des AP ;
- Meilleure synergie d'intervention de toutes les parties prenantes ;
- Disponibilité de financement pérenne du réseau de Madagascar National Parks ;
- Performance optimale en matière de gouvernance et de management du réseau
- Reconnaissance accrue de la marque Madagascar National Parks au niveau local, national et international.

PERSPECTIVES 2025

En 2025, MNP consolidera les différentes réformes entamées depuis le deuxième trimestre 2024, fixera des objectifs ambitieux pour l'achèvement de son plan stratégique et focalisera ses efforts sur des projets phares. MNP prévoit également de mener des études pour l'extension des AP dans le cadre de l'objectif mondial 30*30.

OBJECTIFS CLÉS

- Réduction des menaces à niveau faible pour 68% des AP
- Mise en œuvre complète des Normes environnementales et sociales
- Auto-financement : 27% des recettes propres (7,5 milliards MGA)
- Efficacité de gestion supérieur à 75% pour 80% des AP
- Reforme et efficacité des procédures administratives

QUELQUES ACTIONS PRIORITAIRES

- Intensifications des efforts dans la lutte préventive et active contre les pressions, notamment les feux ;
- Intensification et amélioration de la surveillance optimale avec l'usage des technologies innovantes : drones, control room ;
- Mise à jour du Plan de Gestion du Réseau des Aires Protégées (PlanGRAP) ;
- Défusion des sites Montagne d'Ambre/Nosy Hara, Tsimanampesotse/Beza Mahafaly, Andohahela/Cap Sainte-Marie ;
- Reversement des droits d'entrée (DEAP) aux AP pour le développement des communautés environnantes ;
- Réalisation du plan d'action pour le retrait du bien « Forêts humides Atsinanana » ;
- Inscription du bien sériel « Forêts sèches de l'Andrefana » (4 PN et 2 RS) dans la liste du patrimoine mondial ;
- Obtention de désignation internationale de « Géopark de l'UNESCO » pour le Parc National d'Isalo et quelques sites du réseau pour RAMSAR ;
- Démarrage du processus de certification ISO 45 001 ;
- Déploiement du Schéma Directeur Informatique ;
- Amélioration du plan de passation de marché par le système d'externalisation et élaboration de guide et mise en place de plan de passation de marché dédié aux infrastructures ;
- Préparation des célébrations des 35 ans de Madagascar National Parks et du centenaire du PN d'Ankarafantsika

PROJETS PHARES 2025

- Projet PRPCB financé par la BAD,
- Projet FAMINDRA financé par l'Union Européenne,
- Projets PADDI-PADIPAP financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par la GIZ.

Madagascar National Parks

For Life

contact@mnparks.mg
www.parcs-madagascar.com
Lot AI 10 C Ambatobe ; BP : 1424
Antananarivo 103 Madagascar
(+261) 38 09 400 55